

Tillsammans vägar vi finna nya vägar



**Samordningsförbundet
Skåne Nordost**

Årsredovisning verksamhetsåret 2015



Kristianstads
kommun



Hässleholms kommun



Bromölla kommun



OSBY
KOMMUN



Östra Göinge
kommun



Försäkringskassan



Arbetsförmedlingen



REGION
SKÅNE

	sidan
Inledning	3
Styrelsen	4
Beredningsgruppen	4
Aktuella processer	
• <i>Maria Skåne Nordost</i>	5
• <i>AFFE</i>	5
• <i>ISA (Integration Samverkan Arbete)</i>	6
• <i>Näsby-modellen</i>	6
• <i>Premo Skåne Nordost</i>	7
• <i>Respaldo 2.0</i>	7
• <i>Kompetenshöjande insatser och utbildningsinsatser 2015</i>	8
Processplan	9
Resultaträkning	10
Balansräkning	11
Kassaflödeanalys	12
Noter	13

*Process/processplan är ett av finansiella förbund använd begrepp som ersätter ordet projekt/projektplan. Syftet med att använda ordet process är att samordningsvinsterna och ändrade arbetssätten skall inte upphöra när processen (projektet) avslutas.

Verksamhetsberättelse för 2015

Inledning

3.

Samordningsförbundet Skåne Nordost består av Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, kommunerna Bromölla, Hässleholm, Kristianstad, Osby och Östra Göinge och Region Skåne inom välfärds- och rehabiliteringsområdet.

Samordningsförbundets roll är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering, som ger dem möjlighet att försörja sig själva. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna. Insatserna syftar ofta till att utveckla gemensamma metoder och individanpassa insatser så att man når en ökad effektivitet.

Samordningsförbundet Skåne Nordost stödjer också aktivt aktiviteter som syftar till att få samarbetet mellan parterna att fungera effektivare.

Förbundet har sitt säte i Kristianstad.

Samordningsförbundet Skåne Nordost är en egen juridisk person som leds av en styrelse. Förbundets verksamhet bedrivs i enlighet med en särskild lagstiftning, *lagen (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser*. Lagens syfte är att ge lokala aktörer bättre möjlighet att samordna gemensamma insatser och underlätta en effektiv resursanvändning.

Verksamhetssammanfattning 2015

Av verksamhetsplanen för 2015 framgår att Samordningsförbundet Skåne Nordost som inriktning för arbetet 2015 har att prioritera:

- 1) insatser inom psykisk ohälsa
- 2) kompetenshöjande insatser
- 3) samarbete med andra samordningsförbund

Under 2015 har c:a 192 invånare i nordöstra Skåne skrivits in i processer eller på annat sätt fått del av insatser/samarbete som möjliggjorts genom finansiering från Samordningsförbundet Skåne Nordost. I de flesta processerna är en övervägande del av deltagarna drabbade av psykisk ohälsa, varför arbetet med att prioritera insatser för personer med psykisk ohälsa bedöms spegla ett reellt behov av processer, som på ett fungerande sätt kan möta dessa personers behov av stöd och rehabilitering för att bli självförsörjande.

Sammanlagt har Samordningsförbundets Skåne Nordost kompetenshöjande insatser/utbildningsinsatser möjliggjort drygt 700 utbildningsplatser under 2015. Även om samma personer deltagit i flera insatser, har dessa tillfällen synliggjort Samordningsförbundet Skåne Nordost och den finansiella samordningen för ett mycket stort antal chefer och medarbetare inom förbundets parter som annars varit svåra att nå. Förhoppningen är att genom fortsatta utbildningssatsningar ytterligare öka kännedomen om förbundet och dess möjligheter.

I den tredje punkten i verksamhetsplanen för 2015 prioriteras samarbete med andra samordningsförbund. Som exempel på sådana samarbeten kan den gemensamma utbildningsdagen om implementering av samverkansprojekt med Finsam Blekinge, besök av och besök hos Samordningsförbundet Östra Östergötland, information om det Finsamfinansierade arbetet vid Vuxenpsykiatri i Trelleborg och besök och erfarenhetsutbyte med Söderåsens Samordningsförbund nämnas.

Samordningsförbundet styrelse består av fyra ordinarie ledamöter och sju ersättare. Samtliga ersättare har närvaro- och yttranderätt vid förbundets styrelsemöten.

Ordinarie ledamöter

Radovan Javurek (ordförande)	Kristianstads kommun
Ewa Pihl Krabbe (vice ordförande)	Region Skåne
Mats Hartman	Arbetsförmedlingen
Patrick Barringer	Försäkringskassan

Ersättare

Jenny Önnevik	Bromölla kommun
Lena Nilsson	Hässleholms kommun
Marika Bjerstedt-Hansén	Osby kommun
Patric Åberg	Östra Göinge kommun
Camilla Mårtensen	Region Skåne
Pia Carlson	Arbetsförmedlingen
Monia Wendel	Försäkringskassan

Under året ersatte Camilla Mårtensen Catrine Casimir som ersättare för Region Skåne.

Styrelsen hade 10 styrelsemöten under 2015 och arbetade med ekonomi, verksamhetsmål, strategier, planering, processutvärderingar samt formalia. Styrelsen fattade beslut om budget, årsredovisning, processer mm. Stående punkter på dagordningen var förbundschefens information och ekonomisk rapport.

Radovan Javurek är ordinarie ledamot i styrelsen för Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS). Förbundschefen Matts Daludd ingick i NNS tjänstemannagrupp. Radovan Javurek och förbundschefen deltog i nationellt nätverksmöte och i den nationella konferensen för Samordningsförbund som hölls i Linköping i mars 2015.

Beredningsgruppen

Beredningsgruppen arbetar med att bereda ansökningar om medel för processer inför styrelsebeslut, diskuterar modeller för internt arbete i relation till förbundschefens och styrelsens roller samt diskuterar aktuella möjligheter och problematik hos respektive organisation. Medlemmarna i beredningsgruppen är mellan mötena engagerade i kartläggning av målgrupper, arbetsgrupper, genomförande och utvärdering av insatser samt dialog och förankring av förbundets verksamhetsområden inom sin egen organisation.

I beredningsgruppen ingår:

Britt Gunnarsson	Bromölla kommun
Anders Iversen	Hässleholms kommun
Maria Sjöberg Olsrup	Kristianstads kommun
Tony Persson	Osby kommun
Anna-Lisa Simonsson	Östra Göinge kommun
Johnny Käll	Region Skåne (vuxenpsykiatri)
Linda Wellin	Region Skåne (barn- och ungdomspsykiatri)
Anna Krämer	Region Skåne (primärvården)
Mats Hildingsson	Arbetsförmedlingen
Cecilia Stenfeldt	Försäkringskassan

Under året ersatte Anna Krämer Cecilia T Persson, Anna-Lisa Simonsson ersatte Jakob Thorsteinsson och Britt Gunnarsson Cajsas Buhr.

Maria Skåne Nordost.

Processtid: 111101 - 150331

Processägare: Region Skåne

Processmedel: 6 907 200 kr

Processen drivs i samarbete mellan Bromölla, Hässleholms, Kristianstads, Osby och Östra Göinge kommuner samt Region Skåne, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan. Maria Skåne Nordost vänder sig till unga personer, upp till 29 år, samt deras nätverk, som har frågor eller problem med alkohol och/eller droger.

Kontakten med Maria Skåne Nordost är frivillig och kostnadsfri och det krävs ingen remiss eller formellt biståndsbeslut. Den unge kan själv ta kontakt med mottagningen eller med hjälp av till exempel närstående, skola, socialtjänst eller sjukvård.

I verksamheten på Maria Skåne Nordost arbetar sjuksköterska, socionom, kurator och behandlingspedagog. Även läkare från psykiatrin är knuten till projektet.

Insatserna på Maria Skåne Nordost är samtalsbaserade.

Mottagningen erbjuder:

- Information och rådgivning
- Motiverande samtal
- Hälsosamtal
- Kartläggning (ADAD och ASI)
- Haschprogrammet (HAP)
- Återfallsprevention
- Drogtest
- Medicinsk bedömning

Mottagningen är placerad i Hässleholm. Under första kvartalet 2015 hann man träffa 42 klienter, 14 anhöriga och haft 222 samtal.

Processansökan och delrapport finns tillgängliga på www.sfsno.se under samverkansinsatser.

AFFE

Processägare: Försäkringskassan.

Processtid: 140101–161231.

Processbudget: 6 283 800 kr

Målgrupp för insatsen

- personer mellan 19–29 år som beviljats aktivitetsersättning på grund av sjukdom, skada eller funktionsnedsättning samt
- personer i samma ålderskategori som har nedsatt arbetsförmåga med minst en fjärdedel på grund av sjukdom men inte uppbär aktivitetsersättning som har bedömts ha behov av en "mjukare" övergång till ett fördjupat samarbete mellan framförallt Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.

Målet är att AFFE-deltagande ska avslutas med att deltagaren får arbete eller börjar studera alternativt att det finns ett bra underlag för att bedöma personens förutsättningar för att ta del av det fördjupade samarbetet mellan Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.

Från processtart fram till december 2015 har 45 personer deltagit i AFFE (42 procent kvinnor och 58 procent män). Av de deltagare som avslutats har 56 procent nått arbete eller studier. De flesta som fått arbete har erhållit subventionerade anställningar med en genomsnittsnivå på anställningsstöden om 72 procent. Psykiatriska (dubbel- och trippel-)diagnoser dominerar bland deltagarna. Genomsnittlig inskrivningstid uppgår till ett år.

Processansökan finns tillgänglig på www.sfsno.se under samverkansinsatser.

ISA (Integration Samverkan Arbete)

Processägare: Osby kommun.

Processtid: 150201 – 170131.

Processbudget: 2 100 000 kr

Målgruppen består av utlandsfödda personer som uppbär ett långvarigt försörjningsstöd eller som riskerar att bli beroende av långvarigt försörjningsstöd. Målgruppen uppskattas att bestå av 55 till 60 personer. Man ser en tendens till en ökning av målgruppen.

Mål: att fler ur målgruppen går till anställningar och därmed lön istället för bidrag samt att några går vidare till studier med finansiering via CSN eller till studier via Arbetsförmedlingen. Mål är också att fler ur målgruppen får adekvat hjälp i sin strävan att starta eget företag.

23 personer skrevs in i ISA under 2015. En deltagare nådde anställning. Flera deltagare har bedömts stå långt från arbetsmarknaden till följd av språksvighet, förmågebegränsningar och avsaknad av arbets-/yrkeskompetens. Psykisk ohälsa är vanligt förekommande i målgruppen.

Näsby-modellen

Processägare: Arbetsförmedlingen.

Processtid: 150401 – 170331.

Processbudget: 777 600 kr

Målgrupp för insatsen är personer som är drabbade av ohälsa/sjukdom och som är listade hos eller söker sig till Näsby vårdcentral och samtidigt är aktuella inom Arbetsförmedlingens etableringsuppdrag eller – om de inte längre är aktuella för etableringsuppdraget – är aktuella inom Kristianstads kommun eller Försäkringskassan.

Mål: det huvudsakliga målet är att öka träffsäkerheten i den enskilda individens planering mot arbete eller högre studier med egenförsörjning som mål. Ett av sätten det kan mätas på är att följa om fler får eventuella arbetshinder klarlagda och på så sätt kan få en funktionshinderkod och i och med den korrekta stöd och anställning. På organisatorisk nivå är målsättningen att utveckla en arbetsmodell som bl.a. leder till ökad samsyn kring målgruppen mellan parterna, ökad förståelse för de samverkande parternas uppdrag, utveckling av samverkan samt frigörande av resurser inom de samverkande parterna.

Under 2015 har c:a 40 personer hanterats inom processen.

Premo Skåne Nordost

7.

Processägare: Arbetsförmedlingen.

Processtid: 150515 – 180514.

Processbudget: 6 866 605 kr

Målgruppen för insatsen är etableringssökande som är inskrivna på AF Kristianstad och som bor i Kristianstad, Hässleholm, Bromölla, Osby eller Östra Göinge kommuner, som på grund av psykisk ohälsa, eller misstanke om psykisk ohälsa, inte kan tillgodogöra sig de aktiviteter/insatser som finns.

Målen i Premo Skåne Nordost är:

- att skapa ny, innovativ samverkan mellan idéburen sektor, offentlig sektor och akademien gällande målgruppen för att skapa nya arenor
- att förbättra samverkan och helhetssyn med den sökande i fokus mellan parterna som ingår i projektet
- att metodutvecklingen ska resultera i att göra samtalscirklarna, samverkansgrupperna och specialistvården för målgruppen till en permanent verksamhet/modell
- att tidigarelägga identifiering av och insatser för målgruppen, så att fler ska må bättre och kunna tillgodogöra sig befintliga aktiviteter/insatser
- att kompetensutveckling inom och mellan organisationerna sker
- att kostnaderna för försörjningsstöd för målgruppen kortsiktigt minskar för kommunerna och att samhällets kostnader långsiktigt minskar för sökande som tillhört etableringsuppdraget
- att Arbetsförmedlingen ökar andelen funktionshinderkodade inom etableringsuppdraget, så att möjlighet till arbete med stöd ökar för målgruppen.

Under 2015 har två studiecirklar via Sensus genomförts för c:a 16 deltagare. 6 personer har blivit remitterade till Svenska Röda Korset för behandling.

Representant för Svenska Röda Korset föreläste om posttraumatiskt stressyndrom (PTSD) den 18 och 19 november. Vid det första föreläsningstillfället deltog 44 personer och vid det andra deltog 60 personer.

Respaldo 2.0

Processägare: Kristianstads kommun.

Processtid: 150601 – 170531.

Processbudget: 4 103 360 kr

Målgruppen består av personer som är bosatta inom Kristianstads kommun och som har läkarintyg/nedsatt arbetsförmåga på grund av sjukdom är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser, som kan vara av arbetslivsinriktat, medicinskt eller socialt slag, samt uppbär ekonomiskt bistånd då de inte har rätt till sjukpenninggrundande inkomst (SIG) och därför inte kan få ersättning från Försäkringskassan.

Målsättningen i projektet är att individerna via samarbetet ska nå självförsörjning i första hand via arbete eller studier. Är arbete eller studier inte möjliga att nå på grund av sjukdom eller andra hinder som projektsamarbetet inte förmår lösa, är målsättningen att individen via projektsamarbetet når ”rätt” myndighet utifrån sina förutsättningar.

Under 2015 skrevs c:a 20 personer inskrivna i Respaldo. Psykisk ohälsa överväger. Tre träffar mellan projektgruppen och de till processen kopplade läkarna hölls. Ett kompetensöverföringstillfälle mellan AFFE-teamet och Respaldo-teamet genomfördes också.

Kompetenshöjande insatser och utbildningsinsatser under 2015

Utöver arbetet med processer, arrangerade Samordningsförbundet Skåne Nordost ett antal kompetenshöjande insatser och utbildningsinsatser under 2015.

Årets utbildningsinsatser inleddes med en **föreläsningsserie på temat socialt företagande**, som Bo Blideman, Tanke & Handling höll i. Föreläsningsserien bestod av tre tillfällen: den 25 februari, den 22 april och den 27 maj. Vid det första tillfället deltog 33 personer från Samordningsförbundets Skåne Nordost parter. Av dessa 33 personer fortsatte 18 att delta vid tillfällena i april och maj. Syftet med föreläsningsserien var att uppnå en kompetenshöjning inom området socialt företagande. Föreläsningarna innehåll bl.a. information om i vilka sammanhang det kan vara lämpligt med sociala företag, hur juridiken/regelverken ser ut och fungerar i förhållande till sociala företag samt diskussioner och brainstorming om idéer och möjligheter att gå vidare.

Den 27 mars och den 9 oktober bjöds professor Bo Vinnerljung, Institutionen för socialt arbete vid Stockholms Universitet in för att föreläsa om **socialt utsatta barns utveckling**. Önskemål om kompetensutveckling inom området kom från medarbetarna i AFFE-processen, som uppmärksammat att en stor del av AFFE-deltagarna varit omhändertagna av samhället som barn. Inbjudan att delta i professor Vinnerljungs föreläsningar gick ut till Samordningsförbundets Skåne Nordost parter, vilket resulterade i 79 åhörare på föreläsningstillfället den 27 mars och 155 åhörare den 9 oktober. Sammanlagt deltog således 234 medarbetare från Samordningsförbundets Skåne Nordost parter. I samband med föreläsningarna gjordes en kortare presentation av samordningsförbundet och vilka möjligheter som finns inom den finansiella samordningen.

Ola Andersson, förbundschef i Samordningsförbundet Delta höll en utbildning för Samordningsförbundets Skåne Nordost styrelse och beredningsgrupp om **finansiell samverkan** den 10 april. 12 personer deltog.

Den 18 september arrangerade Samordningsförbundet Skåne Nordost tillsammans med Finsam Blekinge en heldagsföreläsning av docent Björn Trägårdh, Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet på temat **implementering av samverkansprojekt** för styrelse- och beredningsgruppsrepresentanter, processägare, styrgruppsrepresentanter, processmedarbetare samt berörda chefer inom förbundens parter. 43 personer deltog. Båda förbunden presenterades av respektive förbundschef.

Ingalill Holmdahl, Finsamfinansierad projektledare och koordinator vid Vuxenpsykiatri i Trelleborg bjöds in av Samordningsförbundet Skåne Nordost den 2 oktober för att berätta om det **utvecklingsarbete som pågår i och med Trelleborgs Vuxenpsykiatri s arbete och vilka erfarenheter som hittills vunnits**. Syftet med informationen var att inspirera till nya sätt att samarbeta. 28 chefer och medarbetare från förbundets parter deltog.

Under hösten arrangerades **tre föreläsningstillfällen på temat psykiatriska sjukdomar/diagnoser**. Önskemålet om dessa föreläsningar kom från medarbetarna i AFFE-processen. Två överläkare från Vuxenpsykiatri Kristianstad och en psykolog från Malmö höll i föreläsningarna. Inbjudningar att delta i föreläsningarna gick ut till Samordningsförbundets Skåne Nordost parter. Det resulterade i att 111 personer deltog i överläkare Rikard Weibers föreläsning om neuropsykiatriska diagnoser den 21 oktober, 107 personer deltog i leg. psykolog Anders Nymansons föreläsning om OCD (tvångssyndrom) den 4 november och på överläkare Karin Grönvalls föreläsning om psykosjukdomar den 18 november deltog 108 personer.

Ht -15 erbjöd Samordningsförbundet Skåne Nordost chefer och medarbetare inom förbundets parter en uppdragsutbildning i **förvaltningsrätt 7,5 hp vid Högskolan Kristianstad (HKR)**. Kursen innehöll allmän förvaltningsrätt och hade fokus på myndighetsutövning, myndigheters utrednings- och dokumentationsskyldighet, olika samverkansformer mellan myndigheter och förvaltningsrättsliga principer samt huvudprinciperna avseende offentlighet och sekretesslagstiftning. Syftet med kursen var att i verksamhetsöverskridande utbildning ge chefer och medarbetare möjlighet att utveckla sina kunskaper i

förvaltningsrätt ”i praktiken”. 30 platser fanns. 29 anmälningar (28 + 1) inkom. Kursansvarig var Lennart Erlandsson, universitetslektor i juridik vid HKR. Kursupplägget bestod av fem föreläsningstillfällen, två inlämningsuppgifter och en seminarieuppgift. Samtliga kursdeltagare utom en fullföljde kursen och betygsattes.

Utöver utbildningsinsatserna ovan beslutade Samordningsförbundets Skåne Nordost styrelse att bevilja medel till lokaler och förtäring i samband med den **KUR-satsning** (KUR är en förkortning för Kunskapsutveckling inom rehabilitering vid psykiska ohälsa), som förbundet planerade och genomförde tillsammans med parterna den 11 mars, den 15 april, den 6 maj och den 9 september. KUR-upplägget bestod av en förmiddagskonferens för 80 chefer och medarbetare från förbundets parter och en eftermiddagskonferens för 80 andra chefer och medarbetare från parterna, d.v.s. 160 deltagare per dag. De förväntningar på att samma chefer och medarbetare skulle delta på samtliga KUR-tillfällen uppfylldes. Det övergripande temat för KUR var psykisk ohälsa och syftet var att skapa en gemensam kunskapsplattform inom området, verka för ökad samsyn och ge chefer och medarbetare möjlighet att i verksamhetsöverskridande grupper diskutera gemensamma frågeställningar kring klienter/patienter/brukare/kunder/försäkrade. För att bevilja medel ställde förbundets styrelse villkoret att AFFE-processen blev presenterad under KUR, vilket också skedde.

Processplan

Samordningsförbundet Skåne Nordost arbetar utifrån långsiktig ekonomiskt processplan för att åstadkomma förnyelse av arbetsmetodik och samverkansformer. Tydliga tidsramar ställer krav på processimplementering.

Processbudget

Processer	2015	2016	2017
AFFE	2 173 000	1 816 000	0
ISA	875 000	962 500	175 000
Maria Skåne Nordost	468 276	0	0
Näsby-modellen	259 200	356 000	162 000
Förvaltningsrätt	111 500	0	0
KUR	60 000	0	0
Utbild. Sociala företag	46 000	0	0
Respaldo 2.0	581 794	2 580 800	940 766
Premo Skåne Nordost	1 001 875	1 869 523	2 437 544
Hela familjen	221 547	846 000	1 269 280

Resultaträkning	Not	2015	2014
Verksamhetens intäkter	1		
	2	8 054 295	8 030 130
Verksamhetens kostnader	3	-6 908 067	-8 019 672
Verksamhetens nettokostnader		<u>1 146 228</u>	<u>10 458</u>
Finansiella intäkter och kostnader		1 091	5 046
		<u>1 147 319</u>	<u>15 504</u>
Årets resultat		<u>1 147 319</u>	<u>15 504</u>

Tillgångar	Not	2015-12-31	2014-12-31
Omsättningstillgångar			
Fordringar		213 583	195 706
Kassa och Bank		3 280 101	2 190 501
Summa omsättningstillgångar		3 493 684	2 386 207
Summa tillgångar		<u>3 493 684</u>	<u>2 386 207</u>
 Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Eget kapital	4	1 834 963	1 819 458
Årets vinst		1 147 319	15 504
Summa eget kapital		<u>2 982 282</u>	<u>1 834 962</u>
Skulder			
Kortfristiga skulder		511 402	551 245
Summa eget kapital och skulder		<u>3 493 684</u>	<u>2 386 207</u>

Kassaflödesanalys	2015	2014
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat före finansiella poster	1 146 228	10 458
Erhållen ränta	1 091	5 046
	<hr/>	<hr/>
	1 147 319	15 504
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-17 877	-103 966
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-39 842	-219 343
	<hr/>	<hr/>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 089 600	-307 805
Årets kassaflöde	1 089 600	-307 805
Likvida medel vid årets början	2 190 501	2 498 306
	<hr/>	<hr/>
Likvida medel vid årets slut	<u>3 280 101</u>	<u>2 190 501</u>

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt kommunallagen, Lag om kommunal redovisning och i enlighet med rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning med viss anpassning av rubricering till förbundets specifika verksamhet.

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter har intäktsförts i den period de avser.

Projektkostnader

Under året nedlagda kostnader redovisas i resultaträkningen

Finansieringsanalys

Finansieringsanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Not 2 Medlemsavgifter

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Erhållna medel regionen	2 000 000	2 000 000
Erhållna statliga medel	4 000 000	4 000 000
Erhållna kommunala bidrag	2 054 292	2 030 130
Summa	<u>8 054 292</u>	<u>8 030 130</u>

Not 3 Verksamhetens kostnader

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Projekt kostnader	5 159 751	6 141 046
Personalkostnader	1 379 492	1 472 518
Övriga verksamhetskostnader	368 825	406 108
Summa	<u>6 908 068</u>	<u>8 019 672</u>

Not 4 Eget kapital

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Eget Kapital		
Ingående eget kapital	1 834 963	1 819 458
Årets resultat	1 147 319	15 504
	<hr/>	<hr/>
Utgående eget kapital	<u>2 982 282</u>	<u>1 834 962</u>

Kristianstad 2016-04-25

Radovan Javurek
Ordförande

Ewa Pihl Krabbe
Vice ordförande

Patrick Barringer
Ledamot

Mats Hartman
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2016-04-25

Lars B Bergman
Utsedd av kommunerna

Anders Arenhag
Utsedd av Region Skåne

Paul Hansson
Auktoriserad revisor, utsedd av staten