



**Samordningsförbundet
Skåne Nordost**

Årsredovisning Verksamhetsår 2021

Tillsammans vågar vi finna nya vägar!



**Kristianstads
kommun**



**OSBY
KOMMUN**



**Hässleholms
kommun**



**Bromölla
kommun**



ARBETSFÖRMEDLINGEN
SWEDISH PUBLIC EMPLOYMENT SERVICE



Försäkringskassan

Innehåll

1 Förvaltningsberättelse	
1.1 Samordningsförbundet Skåne Nordost	s. 3
1.2 Organisation, styrning och uppföljning	s. 3
1.2.1 Styrelse	s. 3
1.2.2 Beredningsgrupp	s. 4
1.2.3 Kansli	s. 5
1.2.4 Styrning och uppföljning	s. 5
1.3 Verksamhetsplan 2021	s. 6
1.4 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	s. 7
1.5 Händelse av väsentlig betydelse	s. 8
1.6 Förväntad utveckling	s. 8
1.7 Finansierade insatser 2021	s. 9
1.7.1 Översikt av insatser	s. 9
1.7.2 Bryggan till språk och arbete	s. 9
1.7.3 Göinge ung	s.11
1.7.4 Hela familjen	s.12
1.7.5 Kompetensvalidering	s.14
1.7.6 Maria Mödrahälsovård	s.15
1.7.7 Sista slaget	s.16
Resultaträkning	s. 19
Balansräkning	s. 20
Kassaflödeanalys	s. 22
Tilläggsupplysningar (noter)	s. 23

Rh P G B

1. Förvaltningsberättelse

1.1 Samordningsförbundet Skåne Nordost

Samordningsförbundet Skåne Nordost består av fyra parter; Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Skåne samt kommunerna Bromölla, Hässleholm, Kristianstad, Osby och Östra Göinge.

Samordningsförbundet Skåne Nordost har sitt säte i Kristianstad och leds av en förbundsstyrelse. Det löpande arbetet utförs av ett kansli, som sedan mitten av 2021 består av två medarbetare, förbundschef och processstödjande medarbetare.

Samordningsförbundet är en arena för samverkan mellan medlemsorganisationerna för att fler ska komma i arbete. Insatserna inom den finansiella samordningen avser individer i förvärsarbetande ålder som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser för att förbättra eller återfå sin arbetsförmåga.

Grunden och förutsättningarna för samverkan mellan de fyra parterna regleras i Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210). Lagen ger parterna möjlighet att samordna och effektivisera en gemensam resursanvändning inom rehabiliteringsområdet utifrån lokala behov och förutsättningar. Vid sidan om lagen finns styrande dokument för den dagliga verksamheten vilka bl a är förbundsordning, verksamhetsplan och budget.

Samordningsförbundet Skåne Nordost finansieras med medel från Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen (50%), Region Skåne (25%) och Skåne Nordosts fem kommuner (25%).

1.2 Organisation, styrning och uppföljning

1.2.1 Styrelse

Samordningsförbundets styrelse består av fyra ordinarie ledamöter och sju ersättare. Samtliga ersättare har närvaro- och yttranderätt vid förbundets styrelsemöten. Under 2021 hölls åtta styrelsemöten. Styrelsen har under året arbetat med verksamhetsutveckling, verksamhetsmål, processutvärdering och löpande strukturfrågor för förbundets verksamhet. Stående punkter på dagordningen har varit förbundschefens information och ekonomisk rapportering. Möten har genomförts i hybrid eller fysisk form.

Ordinarie ledamöter

Robin Gustavsson	Hässleholms kommun	(ordförande)
Susanne Bäckman	Region Skåne	(vice ordförande)
John Nilsson	Arbetsförmedlingen	
Tobias Persson	Försäkringskassan	

Ersättare

Jenny Önnevik	Bromölla kommun
Radovan Javurek	Kristianstads kommun
Daniel Landin	Osby kommun
Patric Åberg	Östra Göinge kommun
Ewa Pihl Krabbe	Region Skåne
Sofi Gellberg	Arbetsförmedlingen
Meeri Tikkanen	Försäkringskassan

Robin Gustavsson, Hässleholms kommun, tog över ordförandeskapet för förbundet 2021 i enlighet med förbundsordningen.

1.2.2 Beredningsgrupp

Förbundets beredningsgrupp, som består av chefer och tjänstemän med beslutsmandat från parterna, är ett strategiskt och utvecklingsinriktat tvärsektorielt forum. Beredningsgruppen analyserar övergripande behov, processar samverkansidéer, bereder ärenden inför beslut i styrelsen och återkopplar kontinuerligt löpande information och beslut till och från sina respektive organisationer. Under 2021 har beredningsgruppen särskilt varit delaktiga i rekryteringarna till förbundets kansli samt att ta fram ny verksamhetsplan inför 2022.

Beredningsgruppen:

Britt Gunnarsson	Bromölla kommun (tom mars)
Anna-Marie Nilsson	Bromölla kommun (from april)
Veronica Öhrvik	Hässleholms kommun (delat deltagande)
Jenny Alskepp	Hässleholms kommun (delat deltagande)
Peter Sonnsjö	Kristianstads kommun
Emma Frostensson	Osby kommun
Agneta Henriksson	Östra Göinge kommun
Peter Södergren	Region Skåne (vuxenpsykiatri)
Carina Erlandsson	Region Skåne (barn- och ungdomspsykiatri) tillfälligt ersatt Ingrid Thörn
Monica Levin	Arbetsförmedlingen
Sofi Hedberg	Försäkringskassan

Handwritten signatures: AL, [unclear], [unclear], SB

1.2.3 Kansli

Kansliets uppdrag är att utarbeta förslag till beslut för styrelsen, verkställa styrelsens beslut, leda beredningsgrupp samt att arbeta aktivt inom förbundets olika verksamhetsområden. I kansliets uppdrag ingår även att sköta fakturahantering och ekonomi med stöd av Aspia. I slutet på april 2021 avslutade tf förbundschef sitt uppdrag och ny förbundschef samt processtödjande medarbetare kom på plats.

Kansli:

Malin Wildt-Persson	tf förbundschef 50 % (fram till 30 april 2021)
Åsa Linné	förbundschef 100 % (from 26 april 2021)
Emma Lindeberg	processtödjande medarbetare 100 % (from 9 juni 2021)

1.2.4 Styrning och uppföljning

Samordningsförbundets högst beslutande organ är styrelsen. Styrelsen beslutar om prioriterade områden för verksamheten som sammanfattas i en verksamhetsplan tillsammans med budget. Beslut om finansiering av utvecklingsprocesser och andra större insatser sker i styrelsen efter beredning av kansliet och beredningsgruppen. I mars 2021 hölls ett ägarsamråd digitalt med information och dialog om förbundets verksamhet.

Styrelsen arbetade med förbundets strategiska riktning under 2020. I mitten på 2021 var rekryteringen av kansliets nya medarbetare klar och det strategiska arbetet har fortsatt under innevarande år. Ledorden framåt är att *tydliggöra, möjliggöra* och *synliggöra* verksamheten i förbundet.

I september genomfördes en omvärldseftermiddag med styrelse och beredningsgrupp med syfte att analysera lokala behov och fastställa kommande prioriteringar. En kartläggning i förbundets uppdragsområde sammanställdes av kansliet för att få ytterligare fakta kring rådande behov. Utfallet bearbetades vidare med förbundets beredningsgrupp och resulterade i att dela in Samordningsförbundet Skåne Nordosts verksamhet i tre huvudområden efter beslut av styrelsen;

- Att fungera som en *arena för samverkan* mellan medlemsorganisationerna och att stödja ett gott samverkansklimat.
- Att *arbeta strategiskt* och fördjupande med gemensamma frågor som leder till effektivare och bättre lösningar för komplexa målgrupper.
- Att *finansiera individuella eller strukturella utvecklingsprocesser* som bedrivs i samverkan mellan minst två medlemsorganisationer.

Till varje huvudområde kopplades mål för genomförande.

Återrapportering från verksamheten i förbundet sker löpande till styrelsen från förbundschefen. Processansvariga och utvärderare av processer bjuds återkommande in för uppdatering och redovisning av utfall.

Insatserna i förbundet registreras i verksamhetssystemet SUS. Arbeta pågår för att förfina redovisningen och säkerställa kvalitet i inrapportering. Processerna följs av en extern

utvärderare och internt via processtödjande medarbetare. Under 2021 har även arbete med att identifiera förbundets nyckelprocesser inletts och att skapa rutiner för dessa. Dokumenthanteringen har setts över och en dokumenthanteringsplan är under uppbyggnad i samverkan med Kristianstads kommun.

Ekonomisk uppföljning för förbundets verksamhet återrapporteras månadsvis via Aspia. Ansvarigt dataskyddsombud anlitas av ATEA och avstämningar görs kvartalsvis.

1.3 Verksamhetssammanfattning 2021

Övergripande mål och utförande i korthet från verksamhetsplan 2021.

Mål verksamhetsplan 2021	Genomförda insatser mot mål
Fortsätta utvecklingsarbetet i förbundet	Nya medarbetare på plats, utvecklingsfokus enligt verksamhetsplan
Säkerställa gemensam problem- och behovsbild	Dialogmöten, omvärldseftermiddag, kartläggning
Stödja den långsiktiga samverkan och få en stabil organisering för god progression för komplexa målgrupper	Dialogmöten, Akademi SFSNO, extern utvärdering, intern processtödjare
Genomföra verksamhetsöverskridande kompetensutveckling	Akademi SFSNO, kunskapsutbyte mellan processer
Översikt av förbundets strukturer, målgrupper och arbetssätt	Rutinbeskrivningar, nätverk andra samordningsförbund, omvärldseftermiddag, kartläggning
Öka fokus på syfte, nytta och hållbarhet i alla finsamfinansierade pågående och kommande insatser	Extern utvärdering, operativt stöd av processtödjande medarbetare
Söka möjligheter till stödjande finansiering från bla EU strukturfonder	Samverkan med bla EU kontoret och ESF
Bevaka förändringar i arbetsmarknadspolitiken	Webbinarie, mediabevakning, skrivelser

Under året har arbetet i förbundet utgått från målsättningarna ovan. Med start 2020 har ett omtag gjorts i förbundet. Sedan i mitten på 2021 har ny personal kommit på plats och fortsatt det utvecklingsarbete påbörjades under 2020. Tre ledord har tagits fram som genomsyrar arbetet; tydliggöra, möjliggöra och synliggöra. Tre huvudfokus finns för förbundet; samverkansarena, strategiskt arbete och finansiering av utvecklingsinsatser.

Inom ramen för *tydliggöra* har nya strukturer för ansökan av utvecklingsprocesser, bedömning av ansökan, rapportering, avtal och rekvirering tagits fram. Behörigheter till verksamhetssystemet SUS har säkerställts och vid behov anskaffats. Utbildning i SUS och registrering av insatser har genomförts för aktuella processer. Processer och rutiner håller på att tas fram för förbundets dagliga arbete.

Möjliggöra är starkt kopplat med att vara en samverkansarena och förbundets strategiska arbete. Under 2021 har workshops genomförts för att föra dialog om lokala utvecklings- och samverkansbehov. Ett arbete som kommer att fortsätta kommande år.

Även samverkan med närliggande organisationer så som EU- kontoret, utvecklingsledare, arbetsmarknads- och näringslivsgruppen i Skåne Nordost samt ESF har initierats under året vilket ligger i linje med verksamhetsplanen 2021. Samverkan har också inletts med flera samordningsförbund i Skåne och Sverige för att fånga idéer, goda exempel och nå synergier.

R4 JS BG SB

Synligheten har ökat under året med arbetet som påbörjats med en ny aktiv hemsida och förbundets engagemang på LinkedIn. Kansliet har också medverkat i olika mötes forum i medlemsorganisationerna och presenterat förbundets arbete. Beredningsgruppens roll som ambassadör för förbundet har förtydligats och presentationer att sprida i respektive organisation har skickats ut. Även processer som förbundet finansierar har presenterats på hemsida och LinkedIn för spridning av resultat.

Under året startades embryot till Akademi SFSNO som kommer att utvecklas framåt. Tre föreläsningar har genomförts under hösten kring olika teman. Syftet har varit att skapa gemensam kompetensutveckling och samsyn över medlemsorganisationerna. Under föreläsningarna 2021 deltog sammanlagt 260 personer.

Under 2021 har möjligheten att bevilja nya ansökningar av utvecklingsprocesser varit mycket begränsad. Fokus har varit att utveckla befintliga processer samt att se andra vägar än finansiering för att främja samverkan och stöd till prioriterade områden. Under året tog styrelsen beslut att förlänga processen Kompetensvalidering som framåt kommer att ta fokus på yrkesvalidering. Beslut togs också att bevilja en månads förlängning av Hela familjen för Kristianstads och Hässleholms kommuner för att avsluta sitt arbete med familjer som försvårats av pandemin.

Processer som finansierats av förbundet har fått extern utvärdering. Utvärderingarna har gett kvitto på att processerna gett resultat men också viktiga lärdomar för framtiden kring utformning av insatserna för att säkra att syfte, nytta och att hållbarhet nås. Även förbundets processtödande medarbetare har varit ute i processerna operativt och funnits som stöd i processernas måluppfyllelse mot överenskommelse. Processerna och dess utfall kommer att beskrivas längre fram i redovisningen.

Omvärldsbevakning har skett kontinuerligt, både genom arbetet i styrelse och beredningsgrupp men också genom deltagande i webinarier, bevakning av media och skrivelser samt utbyte med andra förbund och arbetsgrupper i Skåne Nordost.

1.4 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

	2021	2020	2019	2018	2017
Intäkter	12 878 000	12 890 000	12 849 999	12 883 999	11 040 001
Kostnader	11 800 128	15 110 804	15 424 646	11 406 397	8 777 101
Årets resultat	1 061 318	-2 237 107	-2 590 886	1 460 806	2 246 525

Medlemsavgiften 2021 var totalt 12 878 000 kr. Vid årets utgång var det samlade egna kapitalet 2 262 459 kr. Det var en ökning från föregående år. Överskott kan kopplas till coronapandemin då det inte varit möjligt att genomföra aktiviteter enligt plan och budget. Det egna kapitalet ligger dock i linje med förbundets strävan att minska det egna kapitalet till förmån för fler aktiviteter i linje med Nationella rådets rekommendationer. Under 2021 gick 9 749 128 kr till olika insatser i

[Handwritten signatures]

medlemsorganisationerna. Samordningsförbundets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med tilläggsupplysningar.

Under 2021 var det begränsat med medel för att finansiera nya insatser men det kommer under 2022 finnas mycket goda möjligheter att bevilja relevanta insatser.

1.5 Händelser av väsentlig betydelse

Förbundet har befunnit sig i en omformering med en tillfällig inhyrd förbundschef under delar av året. Vid mitten av 2021 var både ny förbundschef och processtödande medarbetare på plats. Som nya i rollerna tar det tid att sätta sig in i verksamheten och bygga relationer samt nätverk med medlemsorganisationer och andra.

Coronapandemin har även under 2021 haft stor påverkan på förbundets roll och insatser finansierade av förbundet. Under året har möten, kompetensutveckling, handledning ställts in, eller ställts om till digitala forum. Pandemin har också inneburit ökad belastning på samtliga parter med oro i organisationerna och nya riktlinjer att förhålla sig till löpande under året.

Arbetsförmedlingens reformering har påverkat samverkansarbetet med osäkerhet kring deltagande och utveckling framåt. Kommunerna har önskat tydlighet kring sin roll i arbetsmarknadspolitiken för att få en bild över hur deras spelplan kan se ut och vad man kan samverka kring. Privata aktörer finns i området som utförare av arbetsmarknadsinsatser för Arbetsförmedlingen och blir parter i samverkan.

Region och primärvården har varit hårt belastade under coronapandemin och utvecklingsarbete har fått stå på paus.

1.6 Förväntad utveckling

Förbundet satsar framåt på att öka tydligheten med förbundets uppdrag och arbets sätt, vara en möjliggörare för samverkan på flera plan än finansiellt och att synliggöra förbundet i medlemsorganisationerna.

Utvecklingsarbetet i förbundet har påbörjats och håller på att utvecklas. Det finns ett flertal utmaningar framåt i Skåne Nordost där förbundet är en viktig och unik arena. En stor utmaning är att stödja de individer som redan innan pandemin stod utanför arbetsmarknaden och som nu kommit allt längre ifrån.

Nya aktörer kommer in i samverkan i form av privata aktörer som arbetar på Arbetsförmedlingens uppdrag. Rollerna i arbetsmarknadspolitiken upplevs som oklara och antas ta tydligare form under kommande år.

Rh O AB SB

2022 är ett valår, vilket kan innebära förändringar i både organisationen runt Samordningsförbundet och övergripande politiskt.

Förbundet har goda möjligheter att finansiera samverkansinsatser under kommande år.

1.7 Finansierade insatser 2021

1.7.1 Översikt av processer

- Bryggan till språk och arbete
- Göinge Ung
- Hela Familjen
- Kompetensvalidering
- Maria Mödrahälsovård
- Sista slaget

1.7.2 Bryggan till språk och arbete

Processtid: 2018-09-01 - 2021-08-31

Processägare: Bromölla kommun

Budget: Totalt: 3 320 928 Kr 2021: 745 005 Kr

Samarbete mellan Bromölla kommun och Arbetsförmedlingen.

Ur ansökan: "För att underlätta och förkorta processen att kunna komma vidare för dessa personer, vill vi arbeta med en annan metod för språkinläring än den som erbjuds via SFI och som är inspirerad av det upplevelsebaserade lärandets teori."

Målgrupp:

Utrikesfödda personer 16-64 år som:

- är bosatta i Bromölla kommun.
- är långtidsarbetslösa.
- är aktuella inom Bromölla kommun eller Arbetsförmedlingen.
- av olika anledningar inte kunnat tillgodogöra sig SFI och därför har bristande kunskaper i svenska språket.

Mål:

120 deltagare under projektiden (10 grupper * 12 veckor)

Deltagare ska:

- få förbättrad självkänsla.
- få förbättrade kunskaper i det svenska språket.
- få förbättrad upplevd hälsa.

Rh *Y* *AG* *SB*

Slutmålet är att deltagarnas förutsättningar för att få en arbetsmarknadspolitisk anställning, t ex extratjänst eller introduktionsjobb, ska öka. Insatsen bör därför ses som ett led i vägen mot att arbeta och självförsörjande.

Bryggan till språk och arbete har under 2021 fortsatt arbeta med språkinläring via grupper på arbetsmarknadsenheten. Under året har 2 grupper varit i gång med sammanlagt 17 deltagare:

- Grupp 8 start 2021-01-11, 8 deltagare, varav 4 kvinnor och 4 män.
- Grupp 9 start 2021-04-12, 9 deltagare, varav 7 kvinnor och 2 män.

Av de 17 deltagarna gick 3 kvinnor till extratjänst inom vården, 1 kvinna fick timmar inom vården kombinerat med vårdstudier och 1 kvinna är inte kvar i Sverige. 3 män är inskrivna i KROM (AF aktivitet) och 4 individer gick tillbaka till SFI. Resterande 5 har projektet inte kunnat nå för uppföljning.

Deltagarna har träffats fysiskt på plats och deltagit enligt planering trots rådande omständigheter under pandemin. Det som påverkats i pandemins spår är att deltagare inte kunnat vara ute på studiebesök och föreläsningar i den omfattning som önskats. Det har ersatts av information via PowerPoint gällande de verksamhetsområden som varit otillgängliga. Pandemin begränsade delvis förutsättningarna att tillsätta deltagare i extratjänster i kommunens verksamheter, vilket påverkade insatsmålen gällande extratjänster. Arbetsmodellen "5 sinnen" är fortsatt den modell man använder i grupperna för att öka förmågan att lära sig det svenska språket, våga prata och kunna förstå.

Joakim Tranquist har under 2021 fortsatt utvärdera insatsen och redovisat sina slutsatser;

- Arbetsmodellen i projektet har utvecklats positivt över tid.
- Projektet har visat sig fungera som en förberedande insats för t ex extratjänster efter arbetsträning inom AME.
- Arbetsmodellen fungerar bäst för personer med behov av språkutveckling, men inte på alltför låg nivå. Forum för dialog kring deltagare till projektet mellan AME, AF och SFI har varit avgörande.
- Projektet utgör inte ett alternativ, utan komplement till SFI.
- Bryggan till språk och arbete visar på de potentiella vinsterna för (framför allt) kommunen, men det bygger på aktivt arbete hos kommunen i aktivt samarbete med Arbetsförmedlingen.

Processen har slutredovisat sitt arbete för både styrelse och beredningsgrupp samt lämnat in en slutrapport.

Insatsen har inte implementerats i ordinarie verksamhet på grund av besparingskrav i Bromölla kommun.

Utfall kostnad 2021 blev 691 560 kr.

R4 TS AH SB

1.7.3 Göinge ung

Processtid: 2021-01-01-2023-12-31

Processägare: Östra Göinge kommun

Budget: Totalt: 1 773 808 Kr 2021: 881 000 Kr

Samarbete mellan Östra Göinge kommun, arbetsförmedlingen och Region Skåne (Cario och Knislinge vårdcentral).

Ur ansökan: "det långsiktiga målet är att skapa bättre förutsättningar för unga människor i Östra Göinge att hitta vägar till ett självständigt och fungerande vuxenliv. Projektmålet är att utarbeta en modell för Göinge Ung där vi till den redan befintliga verksamheten tillför och adderar arbetssätten kring Hela Familjen och OCN och genom det skapa en plattform för ungdomsinriktade insatser".

Målgrupp: Målgrupp för insatsen är unga vuxna 20-29 år som är bosatta i Östra Göinge kommun och som söker ersättning i form av kommunalt försörjningsstöd och som samtidigt är aktuella inom Arbetsförmedlingen, Göinge Utbildningscenter eller hos vårdcentralen.

Mål: Skapa bättre förutsättningar för unga människor i Östra Göinge att hitta vägar till ett självständigt och fungerande liv.

- Att utarbeta en modell för Göinge ung där vi till den redan befintliga verksamheten tillför och adderar arbetssätten kring Hela familjen och OCN och genom det skapa en plattform för ungdomsinriktade insatser.
- Individuella samtal-att arbeta den enskildes behov av samordnade åtgärder leder till en bättre användning av myndigheternas resurser.
- Att under projektiden hålla minst sju grupper som träffas två gånger i veckan under en tioveckorsperiod i syfte att klä på kunskap kring hur samhället fungerar i förhållande till den enskilde och till vuxenlivet. Gruppträffarna kommer också att innehålla information utifrån OCN.
- Att under processens gång aktivt närvara vid jobbtorg hos AME en gång i veckan, med vissa uppehåll för ledighet.
- Validering enligt OCN av uppskattningsvis 25 deltagare.

Första halvan av 2021 har processen som mycket annat i samhället påverkats av Covid 19. Gruppundervisningen fick ställas in men Göinge Ung har fortsatt arbeta mot målen via individuella samtal och träffat 31 unga vuxna enskilt.

Under sommaren 2021 blev utvärderare Bo Eriksson kopplad till processen. Genom sin första utvärdering tar han upp följande behov:

- Förtydliga målen för processen
- Besluta om vilken dokumentation som ska genereras i processen som underlag för uppföljning och utvärdering.
- Besluta om hur arbetet med de strukturella målen ska bedrivas.
- Tillse att arbetet med validering kan starta snarast.

Bo Eriksson *[Signature]* *[Signature]* *[Signature]*

Utöver de redovisade behoven lyfter Bo Eriksson att utvärderingen visar att Göinge Ungs verksamhet är uppskattad av både deltagare och personal. Personalen i Göinge ung har i stor utsträckning genomfört de aktiviteter som verksamheten är ansvarig för med hög kvalitet.

Arbetet med att förtydliga målen är påbörjat, en workshop har genomförts och ett möte är bokat i januari 2022 för att skriva fram ett förslag med tydligare mål. Resterande tre punkter arbetas med i processen och följs upp under insatsens gång.

Under andra halvan av 2021 har en grupp genomförts med 11 deltagare anvisade från Ekonomiskt bistånd. Av dessa fullföljde 7 aktiviteten. Av de 4 deltagare som avslutade gruppen i förtid fick 2 tillfälliga arbete, 1 fick annan aktivitet på Allt Möjligt verkstad och 1 uteblev från gruppen. Arbetet med individriktade samtal har fortsatt både med gruppdeltagare och med andra unga vuxna som behöver stöd i kontakt med vården och andra myndigheter.

Medarbetare i processen har gått en utbildning inom SUS och ska använda SUS individriktat från 2022. Under 2021 har insatsen rapporterats i SUS som en mängdinsats. Totalt har 44 deltagare tagit del av insatsen under året.

Utfall kostnad 2021 blev 712 330 kr.

1.7.4 Hela familjen

Processtid: 2016-05-01-2021-12-31

Processägare: Kristianstads kommun

Budget: Totalt: 24 939 610 Kr 2021: 5 878 309

Samarbete mellan Kristianstads kommun, Hässleholms kommun, Östra Göinge kommun och Region Skåne via lokala vårdcentraler.

Ur ansökan: *Genom att arbeta med förebyggande och samlade samtidiga rehabiliteringsinsatser på familjenivå är förhoppningen att kunna förhindra att problem växer så mycket. Samtidigt är förhoppningen att nå en samhällsekonomisk vinst på sikt, eftersom förebyggande och samlade samtidiga insatser för familjer i längden torde vara kostnadseffektiva än att satsa på korrigerande åtgärder.*

Målgrupp: Målgrupp för insatsen är familjer, som är bosatta i respektive kommun, har ersättning i form av kommunalt försörjningsstöd och samtidigt är aktuella inom/har kontakt med/är i behov av kontakt med någon av följande verksamheter: Region Skåne, Arbetsförmedlingen eller Försäkringskassan samt har behov av stöd från Hela Familjen.

Mål: Det övergripande målet för samarbetet är att öka förutsättningarna för varje individ att finna hållbara lösningar för att återfå sin arbetsförmåga och ta tillvara sina förutsättningar till egen försörjning.

Under 2021 har Hela Familjen som så många andra verksamheter präglats av pandemin och restriktioner till följd av den. Verksamheten har inte kunnat genomföra hembesök och tagit emot besök som tidigare. Verksamheten och

Rh. O B4 SB

arbetsmodellen har fått anpassa sig efter restriktionerna. Även personalförändringar har påverkat insatsen under året. Trots utmaningar med pandemi och personalförändringar har insatsen nått fullgoda resultat med familjerna. Sammanlagt under 2021 har 87 familjer deltagit i insatsen och detta har registrerats som en mängdinsats i SUS.

I juni månad träffade Hela Familjen redaktör Jenny Palmqvist från tidningen Socionomen. Jenny kommer göra ett reportage om Hela Familjen arbetet och belysa den arbetsmodell som processen förespråkar.

Resultatet av den interna utvärdering som genomfördes av Hela Familjen visar att 61 % av familjerna som avslutats har nått självförsörjning. 58 % känner sig friskare efter kontakt med Hela Familjen då de fått hjälp med relevant insats för en bättre livskvalité.

ASKing har fortsatt utvärdera Hela familjen under 2021. Slutrapporten visar att det finns stöd för att Hela Familjens arbetsätt och att dess principer fungerar. Det leder till resultat för målgruppen i praktiken och upplevs som meningsfullt för medarbetarna. De tre kommunerna har arbetat utifrån samma grund med lokala anpassningar. Det finns därmed stöd för att arbetsättet bidrar till de förväntade resultat- och effektmål för målgruppen; att de upplever en god kontakt med kommunerna och vården samt får en ökad självförsörjning och förbättrad hälsa.

Samverkanskoordinatorsrollen har fortsatt utveckla strukturer för samverkan mellan samverkansparterna i projektet. Utvärderingen visar på effekter i form av stärkt samverkan med de vårdcentraler som samverkanskoordinatören har haft fokuserad kontakt med inom ramen för projektet. Enligt de intervjuade enhetscheferna för försörjningsstödet och representanterna för vårdcentralerna håller en generell kännedom om koordinatorfunktionen på att utvecklas på vårdcentralerna och läkarna har börjat fråga efter patienters sysselsättning och försörjning.

Socialrådgivare med inriktning mot anhörigstöd har tagit fram en utbildning samt utbildat personal inom området. Samtliga inom projektet och deras verksamheter har fått möjligheten att delta i kompetensutvecklingen. Från och med maj 2021 har tjänsten som socialrådgivare med inriktning mot anhörigstöd varit vakant då detta uppdrag har slutförts.

Implementering av samverkanskoordinatorstjänsten har gjorts i Kristianstad kommun.

I december spelade processen in en spridningskonferens för att få med sig alla erfarenheter ut ur insatsen och säkerställa att värdefulla erfarenheter tas tillvara på inför framtida spridning. Denna film kan ses på förbundets hemsida.

Utfall kostnad 2021 blev 5 429 105 kr.

Rh T AB SB

1.7.5 Kompetensvalidering

Processtid: 2018-09-01-2023-08-31

Processägare: Osby kommun

Budget: Totalt: 6 508 690 Kr 2021: 2 211 890 Kr

Samarbete mellan Osby kommun, Bromölla kommun, Hässleholms kommun, Kristianstads kommun, Östra Göinge kommun och Arbetsförmedlingen.

Ur ansökan: "När en deltagare i behov av validering identifierats utses en utbildad handledare/bedömare och beslutar tillsammans med deltagare om vilka färdigheter som ska valideras och hur. Deltagaren påbörjar sedan valideringsprocessen och handledare/bedömare gör en bedömning om deltagaren uppnått de läranderesultat som förväntats i valda moduler."

Målgrupp: Målgruppen för insatsen är individer som är långtidsarbetslösa eller riskerar långtidsarbetslöshet i arbetsför ålder som är bosatta i någon av kommunerna Bromölla, Hässleholm, Kristianstad, Osby eller Östra Göinge. Målgruppen för processen är de som har svårt att ta till sig utbildning i ordinarie system och behöver "lära sig jobbet på jobbet". De saknar formell kompetens/har en på arbetsmarknaden icke gångbar kompetens, och/eller saknar på arbetsmarknaden efterfrågade dokument.

Mål: Den övergripande målsättningen, är att genom validering öka träffsäkerheten i en fortsatt planering av individen väg mot arbete och självförsörjning. Slutmålet för denna process är således inte att deltagarna återfår arbetsförmåga direkt, utan valideringsarbetet får i stället ses som ett led i vägen mot att återfå arbetsförmåga och bli självförsörjande.

Mål för 2021

- Att ett gemensamt basprogram/kurskoncept för jobbförberedande insatser baserat på moduler inom *kompetenser för arbetslivet* finns tillgängligt för alla i Skåne nordost.
- Att en effektiv och dokumenterad process finns kring validering av *kompetenser för arbetslivet*.
- 200 antal i jobbförberedande basprogram
- 100 antal genomförda valideringar *kompetenser för arbetslivet*
- Att ovanstående två första punkter är implementerat som en naturlig del i arbetsmarknadsverksamheterna i Skåne nordost.

2021 lades tid i processen på att bygga en digital plattform för deltagare som behöver mer kunskap om arbetslivet. Plattformen omfattar områdena arbetsmarknad, samhällsinformation och på jobbet. Varje område har ett antal underkategorier där deltagare, på enkel svenska, ska kunna lära sig om rättigheter och skyldigheter i Sverige som medborgare och på jobbet som anställd. Programmet lanserades under hösten 2021. Programmet finns på förbundets hemsida, under fliken basprogram. Tanken med plattformen är att ha ett gemensamt utbildningsmaterial över arbetsmarknadsenheterna i Skåne Nordost. Det finns även en ambition att andra verksamheter ska kunna använda programmet så som SFI och annan vuxenutbildning.

KL *PP* *AE* *SB*

Kompetensvalideringen har utvärderats av Bo Eriksson. Resultaten under det avslutande året av processen är bättre än tidigare även om processen inte fullt ut uppnått alla mål;

- Målet om antal genomförda förberedande insatser har överträffats.
- Målet om antal påbörjade valideringar har uppnåtts men däremot har endast 61 procent av dessa kunnat fullföljas med ett intyg som resultat. (flera avslutats mot annan aktivitet exempelvis extratjänst innan färdig validering)
- Ett gemensamt basprogram/kurskoncept baserat på modulerna inom Kompetenser för arbetslivet finns nu tillgängligt för alla arbetsmarknadsenheterna i Skåne Nordost.
- Målet att utveckla en effektiv och dokumenterad process kring validering av Kompetenser för arbetslivet är endast delvis uppnått.
- Implementering har skett i ett nytt projekt men inte fullt ut i reguljär verksamhet

Då processen gick över i en ny fas 1 september 2021 är en slutrapport inlämnad på den första delen som ligger på förbundets hemsida under insatser. Projektledare har slutredovisat insatsen för beredningsgruppen. Utvärderare Bo Eriksson har redovisat projektet för styrelsen.

Kompetensvalideringen registrerades som en mängdinsats under 2021 och det är 331 deltagare som är eller har varit aktuella i insatsen under året. Från och med 2022 ska kompetensvalideringen registreras som individinsats.

Utfall kostnad 2021 blev 2 093 947 kr.

1.7.6 Maria mödrahälsovård

Processtid: 2016-09-01 - 2024-12-31

Processägare: Kristianstads kommun

Budget: Totalt: 7 287 857 Kr 2021: 629 436 Kr

Samarbete mellan Kristianstads kommun och Region Skåne.

Ur ansökan: *Projektarbetet kommer att genomföras i tätt samarbete med socialtjänsten. Den socionom som kommer att arbeta i Maria Mödrahälsovård, kommer att ha arbetsuppgifter som bl.a. består av motiverande och kurativa samtal, familjeinriktat arbete, uppsökande verksamhet, arbeta upp kontaktvägar, fungera som vägen in i kommunernas socialtjänster i syfte att möjliggöra insatser i kvinnans och partnerns hemmakommun.*

Målgrupp: Målgrupp för insatsen är gravida kvinnor med riskbruks- eller missbruksproblematik samt deras partners som är bosatta inom Samordningsförbundet Skåne Nordosts upptagningsområde.

Mål: Det huvudsakliga målet med processen, är på individnivå, att vägen till självförsörjning kan förkortas då kvinnan och partnern börjar med sin och familjens missbruks- och familjebehandling redan under graviditeten istället för efter att barnet

R4 P B SB

har fötts. Kvinnan och partnern kan då vara i fas för att börja med arbetslivsinriktad rehabilitering strax efter sin föräldraledighet för att nå självförsörjning.

Under 2021 har socionomfunktionen fortsatt arbeta med klienter tillsammans med kollegorna på kvinnomottagningen. Arbetsgruppen har under året fått till en referensgrupp bestående utav en representant från vuxenheten och en representant från barn- och familjeenheten, från varje kommun. Detta för att få till ett tydligt och bra informationsflöde och närmare samarbete. Pandemin har påverkat utåtriktat arbete i Skåne Nordost och kommer att tas upp igen framåt. Inflödet till processen fungerar men det finns utvecklingsarbete då det tros finnas en större mängd deltagare som processen i dagsläget inte når. Inför 2022 ska ett mer utåtriktat arbete prägla projektet nu när samhället öppnar upp igen.

Arbetsgruppen har arbetat fram en arbetsmodell där socionomen träffar kvinnorna en gång per vecka, där ett besök tar ca 1,5 timme per gång. Under dessa tillfällen görs också de graviditetskontroller som normalt görs under en graviditet. Vidare stödjer socionomen klienterna i olika frågor som är viktiga för klienten för att ta sig vidare i sin situation.

Det finns inte ett exakt antal individer Maria Mödravård arbetar eller har arbetat med då arbetet genomförs i nära samverkan med ordinarie verksamhet inom kvinnokliniken och i kommunerna. Ibland rör det sig om enstaka samtal med individer eller stöd åt personal i ordinarie verksamhet, medan det i andra fall kan röra sig om mycket tidskrävande långa processer från graviditet till förlossning och uppföljning.

Under hösten kopplades utvärderare Stefan Persson in i projektet igen och påbörjade i slutet av året en grundlig utvärdering av projektet som kommer stå klar första kvartalet 2022.

I SUS mängdregistrerades Maria mödrahälsovård och det var 4 inskrivna i projektet 2021.

Utfall kostnad 2021 blev 489 813 kr.

1.7.7 Sista slaget

Processtid: 2019-02-01-2022-01-31

Processägare: Kristianstads kommun

Budget: Totalt: 1 783 702 2021: 366 304

Samarbete mellan Kristianstads kommun och Region Skåne.

Ur ansökan: *Våld i nära relation är ett mycket utbrett samhällsproblem som är så vanligt att WHO klassar det som ett folkhälsoproblem. Detta bär med sig stora kostnader såväl samhällsekonomiskt som för de människor som lever med våldet. De kostnadskalkyler som gjorts i Nationell strategi för att förebygga och bekämpa mäns våld mot kvinnor*

KL *P* *BB* *SB*

(utdrag ur Skr 2016/17:10) visar på samhällskostnader i Sverige på 21,5 miljarder kronor per år inklusive kostnad för förlorad livskvalitet för inblandade individer.

Målgrupp: Behovsgrupp för insatsen är personer i arbetsför ålder (16 - 64 år), som är bosatta i Kristianstads kommun, har kontakt med kommunens Arbeta och välfärd förvaltning eller vårdcentralerna Vilan eller Vä och bedöms ha behov av kontakt med/stöd av medarbetarna i Sista Slaget.

Mål: Det övergripande målet för samarbetet är att öka förutsättningarna för varje individ att finna hållbara lösningar för att åstadkomma förändring som på sikt väntas leda till att individen återfår sin förmåga till egen försörjning/återfå sin arbetsförmåga.

På organisatorisk nivå är målsättningen:

- ökad kompetens om våld i nära relation hos medarbetare på berörda vårdcentraler och kunskap om att ställa frågor om våld som en del av anamnestagningen
- att utveckla och etablera ett samarbete baserat på en gemensam metodik
- att samarbetsparterna genom samarbetet blir bättre på att komma in tidigare med stödande funktioner för att åstadkomma förändring
- ökad samsyn och kunskap kring behovsgruppen och fungerande arbetssätt
- att kriscentrum når fler personer som utövar våld i en nära relation.

På individnivå är målsättningen:

- att bryta mönster, så att tidigare svårigheter/problematik inte fortsätter
- att fler individer kan få stöd då samarbetet väntas leda till en ökad upptäckt av våldsutsatthet eller risk för våldsutsatthet
- att fler individer som utövar våld i nära relation eller befinner sig i riskzonen för att göra detta får stöd och hjälp

Sista slaget har fortsatt sin utbildningsresa som genomförs i samverkan mellan Kristianstad kommun och vårdcentralerna Vä och Vilan. Under 2021 som är processen sista år var ambitionen att hinna genomföra de tre sista utbildningsmodulerna som kvarstod i processen. Sista slaget har blivit påverkat av pandemin då vårdpersonal inte har kunnat delta i utbildningar utifrån rådande situation. Trots utmaningar från pandemin kom arbetat i gång under 2021, styrgruppsarbetet och lilla arbetsgruppen planerade den fjärde utbildningen som medarbetarna skulle gå. Även en förutbildning/generalrepetition genomfördes.

Utbildningsmodul 4 genomföres i början av december, 2 halvdagsutbildningar. Enkäter delades ut till samtliga medarbetare som deltog i utbildningen och resultatet var positivt. Deltagarna upplever att utbildningen var givande och att det den nya kunskapen är relevant för deras arbete med patienter.

Eftersom processen löper ut 2022-01-31 kommer inte modul 5-6 hinnas genomförs under insatstiden men Kristianstad kommun samt vårdcentralerna Vä och Vilan kommer genomföra dessa utanför processverksamheten.

Rh T AB SB

Samordningsförbundet Skåne Nordost
Org. nr 222000-2790

Under våren kopplades en ny utvärderare, Malin Brandquist, till projektet då de inte haft någon utvärderare under en längre tid. Möten tillsammans med förbundet, utvärderare och processägare genomfördes och en planering för hur utvärderingen skulle genomföras gjordes. Utvärderingen kommer lämnas in i början av 2022.

Utfall kostnad 2021 blev 307 456 kr.

Rh P Rh SB

Samordningsförbundet Skåne Nordost
Org. nr 222000-2790

Resultaträkning	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Verksamhetens intäkter	2	12 878 000	12 890 000
Verksamhetens kostnader	3	-11 800 128	-15 110 804
Avskrivningar	4	-16 146	-16 190
Verksamhetens nettokostnader		1 061 726	-2 236 994
Finansiella intäkter och kostnader		-408	-113
Årets resultat		1 061 318	-2 237 107

R6 P AG B

Samordningsförbundet Skåne Nordost
Org. nr 222000-2790

		2021-12-31	2020-12-31
Balansräkning	Not		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och inventarier	5	0	16 146
Omsättningstillgångar			
Fordringar		450 420	535 791
Kassa och Bank		2 759 820	2 258 877
Summa omsättningstillgångar		3 210 240	2 794 668
SUMMA TILLGÅNGAR		3 210 240	2 810 814

R6 F B B

Samordningsförbundet Skåne Nordost
Org. nr 222000-2790

Balansräkning	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	6		
Eget kapital		1 201 140	3 438 247
Årets resultat		1 061 318	-2 237 107
Summa eget kapital		2 262 459	1 201 140
Skulder			
Kortfristiga skulder		947 782	1 609 674
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 210 240	2 810 814

Rh *AF* *AG* *SD*

Samordningsförbundet Skåne Nordost
Org. nr 222000-2790

Kassaflödesanalys	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Årets resultat		1 061 318	-2 237 107
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar		16 146	16 190
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		85 371	122 973
Ökning/minskning kortfristiga skulder		-661 892	-155 021
Kassaflöde från den löpande verksamheten		500 943	-2 252 965
Årets kassaflöde		500 943	-2 252 965
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		2 258 877	4 511 842
Likvida medel vid årets slut		2 759 820	2 258 877

Ph F B B

Tilläggsupplysningar

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt kommunallagen, Lagen om kommunal bokföring och redovisning och i enlighet med rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning med viss anpassning av rubricering till förbundets specifika verksamhet.

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter har intäktsförts i den period de avser.

Projektkostnader

Under året nedlagda kostnader redovisas i resultaträkningen.

Finansieringsanalys

Finansieringsanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Avskrivningar

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar görs för den beräknade nyttjandeperioden med linjär avskrivning baserat på anskaffningsvärdet exklusive eventuellt restvärde.

En samlad bedömning av nyttjandeperioden för respektive tillgång görs. Tillgångstypen skrivs sedan av på den närmast lägre avskrivningstiden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Maskiner och inventarier

5 år



Samordningsförbundet Skåne Nordost
Org. nr 222000-2790

Not 2 Verksamhetens intäkter

	2021	2020
Erhållna medel regionen	-3 219 500	-3 222 500
Erhållna statliga medel	-6 439 000	-6 445 000
Erhållna kommunala bidrag	-3 219 500	-3 222 500
	-12 878 000	-12 890 000

Ku *JD* *BB* *BB*

Samordningsförbundet Skåne Nordost
Org. nr 222000-2790

Not 3 Verksamhetens kostnader

	2021	2020
Projektkostnader	9 749 236	13 181 651
Personalkostnader	1 348 025	1 017 516
Övriga verksamhetskostnader	702 867	911 636
Summa verksamhetens kostnader	11 800 128	15 110 803

Not 4 Avskrivningar

	2021	2020
Avskrivningar materiella tillgångar	16 146	16 190
Summa avskrivningar	16 146	16 190

Not 5 Maskiner och inventarier

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	80 950	80 950
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	80 950	80 950
Ingående avskrivningar	-64 804	-48 614
Årets avskrivningar	-16 146	-16 190
Utgående ackumulerade avskrivningar	-80 950	-64 804
Utgående redovisat värde	0	16 146

R6 *AC* *BJ* *BB*

Samordningsförbundet Skåne Nordost
Org. nr 222000-2790

Not 6 Eget kapital

	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital		
Ingående eget kapital	1 201 140	3 438 247
Årets resultat	1 061 318	-2 237 107
Utgående eget kapital	2 262 458	1 201 140

220411

Kristianstad



Robin Gustavsson

Ordförande



Susanne Bäckman

Vice ordförande



Sofi Gellberg

Ledamot



Tobias Persson

Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats

220420



Hans Forsberg
Utsedd av kommunerna



Ingrid Karlsson
Utsedd av Region Skåne



Jesper Sturesson
Auktoriserad revisor, utsedd av Staten

Revisionsberättelse

Till styrelsen i Samordningsförbundet Skåne Nordost, org. nr 222000-2790, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och fullmäktige i Region Skåne samt respektive medlemskommun.

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Samordningsförbundet Skåne Nordost för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av samordningsförbundets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att resultaträkningen och balansräkningen för samordningsförbundet fastställs.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *De förtroendevalda revisorernas ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till förbundet enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av förbundets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera förbundet, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig

felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om förbundets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett förbund inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

De förtroendevalda revisoreernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt lagen om finansiell samordning, kommunallagen och därmed enligt god revisionssed för kommunal verksamhet i Sverige. Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

Vi har biträtt i vår granskning av ett sakkunnigt biträde.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Samordningsförbundet Skåne Nordost för år 2021.

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Skåne Nordost har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsens ledamöter beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till förbundet enligt god revisions sed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

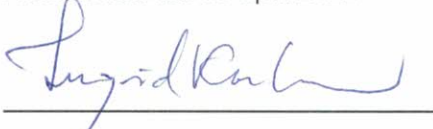
Revisorernas ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot förbundet.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot förbundet.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för förbundets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Kristianstad den 20 april 2022



Ingrid Karlsson



Hans Forsberg



Jesper Sturesson
Auktoriserad revisor