

Tillsammans vägar vi finna nya vägar



Årsredovisning verksamhetsåret 2019



1. Förvaltningsberättelse	
1.1 Samordningsförbundet Skåne Nordost	s. 3
1.2 Organisation, styrning och uppföljning	
1.2.1 Styrelse	s. 3
1.2.2 Beredningsgrupp	s. 4
1.2.3 Kansli	s. 5
1.2.4 Styrning och uppföljning	s. 5
1.3 Verksamhetsammanfattning 2019	s. 5
1.4 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	s. 6
1.5 Händelser av väsentlig betydelse	s. 6
1.6 Finansierade processer	
1.6.1 Översikt processer	s. 7
1.6.2 Översikt finansiering av processer	s. 8
1.6.3 Näsbymodellen	s. 9
1.6.4 Hela Familjen	s. 10
1.6.5 Maria Mödrahälsovård	s. 12
1.6.6 Samtal För Integration	s. 13
1.6.7 AFFE 2.0	s. 16
1.6.8 Bryggan till språk och arbete	s. 17
1.6.9 Kompetensvalidering	s. 18
1.6.10 Sista Slaget	s. 19
1.6.11 Kompetensutvecklingsinsats Barnskyddsteamet	s. 20
1.6.12 Kompetenshöjande insatser	s. 20
Resultaträkning	s. 21
Balansräkning	s. 22
Kassaflödeanalys	s. 24
Tilläggsupplysningar (noter)	s. 25

1. Förvaltningsberättelse

1.1 Samordningsförbundet Skåne Nordost

Samordningsförbundet Skåne Nordost består av fyra parter: Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, kommunerna Bromölla, Hässleholm, Kristianstad, Osby och Östra Göinge samt Region Skåne. Det är en offentligrättslig juridisk person, som har egen rättskapacitet och beslutanderätt över sin resursanvändning.

Samordningsförbundet Skåne Nordost, som har sitt säte i Kristianstad, leds av en förbundsstyrelse. Det löpande arbetet utförs av en heltidsanställd förbundschef med visst externt inköpt stöd inom ekonomihanteringen.

Samordningsförbundets Skåne Nordost uppgift är i första hand, att verka för att medborgare inom förbundets geografiska område ska få stöd och rehabilitering, som ger dem möjlighet att försörja sig själva.

Insatserna inom den finansiella samordningen skall avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och skall syfta till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

Insatserna syftar även till att utveckla gemensamma arbetssätt och metoder, individanpassa insatser och verka för att nå en ökad effektivitet. Förbundet stödjer således aktivt insatser och andra aktiviteter, som syftar till att få samarbetet mellan parterna att fungera effektivare. Därför ska Samordningsförbundet Skåne Nordost ses som en möjliggörande struktur, för att få samverka mellan myndigheterna att fungera över tid. Det innebär att förbundet via insatserna även söker kunskap och förståelse i en lärandeprocess för att efter processernas avslut kunna implementera ny kunskap och strukturer i ordinarie verksamheter.

Grunden och förutsättningarna för samarbetet mellan de fyra parterna, som samverkar i förbundet regleras i lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Lagen trädde i kraft den 1 januari 2004. Den ger parterna möjlighet att samordna och effektivisera en gemensam resursanvändning inom rehabiliteringsområdet utifrån lokala samverkansbehov och förutsättningar. Genom denna samverkan kan parterna utveckla ett gemensamt ansvarstagande och därmed även välfärds- och rehabiliteringsarbetet.

1.2 Organisation, styrning och uppföljning

1.2.1 Styrelse

Samordningsförbundets styrelse består av fyra ordinarie ledamöter och sju ersättare. Samtliga ersättare har närvaro- och yttranderätt vid förbundets styrelsemöten. Under 2019 hölls 8 styrelsemöten. Styrelsen arbetade med ekonomi, verksamhetsmål, strategier, planering, processutvärderingar samt formalia. Beslut om budget, årsredovisning, processer m.m. fattades. Stående punkter på dagordningen var förbundschefens information och ekonomisk rapport.

Ordinarie ledamöter

Radovan Javurek (ordförande)	Kristianstads kommun
Susanne Bäckman (vice ordförande)	Region Skåne
John Nilsson	Arbetsförmedlingen
Tobias Persson	Försäkringskassan

Ersättare

Jenny Önnevik	Bromölla kommun
Robin Gustavsson	Hässleholms kommun
Marika Bjerstedt-Hansen	Osby kommun
Patric Åberg	Östra Göinge kommun
Ewa Pihl Krabbe	Region Skåne
Sofi Gellberg	Arbetsförmedlingen
Meeri Tikkanen	Försäkringskassan

John Nilsson utsågs till ny ordinarie ledamot för Arbetsförmedlingens då Mats Hartman avslutade sitt uppdrag per den 30 september. Tobias Persson utsågs till ny ordinarie ledamot för Försäkringskassan per den 30 september.

1.2.2 Beredningsgrupp

Beredningsgruppens uppdrag i Samordningsförbundet Skåne Nordost består i att bereda ansökningar om medel för processer inför styrelsebeslut, diskutera modeller för internt arbete i relation till förbundschefens och styrelsens roller samt diskutera organisatoriska förutsättningar för hur samarbete kan utformas och samverkan bedrivs. Verksamhetsrepresentanterna i beredningsgruppen är mellan mötena engagerade i kartläggning av målgrupper, arbetsgrupper, genomförande och utvärdering av insatser samt dialoger, information om och förankring av förbundets verksamhetsområden inom de egna organisationerna.

I beredningsgruppen ingick i december 2019:

Britt Gunnarsson	Bromölla kommun
Thea Carlsson	Hässleholms kommun
Peter Sonnsjö	Kristianstads kommun
Emma Frostensson	Osby kommun
Cecilia Flood	Östra Göinge kommun
Peter Södergren	Region Skåne (vuxenpsykiatri)
Ingrid Thörn	Region Skåne (barn- och ungdomspsykiatri)
Kerstin Mauritzson	Region Skåne (primärvården)
Monica Levin	Arbetsförmedlingen
Sofi Hedberg	Försäkringskassan

1.2.3 Kansli

Förbundets kansli består av en förbundschef som på heltid ansvarar för driften i förbundet. I uppdraget ingår förberedande arbete tillsammans med ingående organisationer inför nyansökningar, hantera uppföljningar av pågående processer, förbereda styrelsesammanskomster, ingå i nätverk för samordningsförbund i Sverige m m. I uppdraget ingår även att sköta fakturahantering och ekonomi med stöd av Aspia.

Annica Nilsson

förbundschef 100 %

1.2.4 Styrning och uppföljning

Samordningsförbundets högst beslutande organ är styrelsen. Beslut om finansiering av insatser sker i styrelsen efter beredning av förbundschefen och beredningsgruppen. Styrelsen beslutar även prioriterade problemområden och målgrupper som ska ligga till grund för vilka insatser som får finansiering via förbundet.

Åtterrapporering från pågående insatser sker löpande till styrelsen som utifrån resultat kan besluta om exempelvis förändrad budget, omfattning eller avslutande om behoven finns. Utöver underlag från ansvariga för respektive process, har alla pågående processer en utsedd extern utvärderare. Utvärderaren gör kvantitativa och kvalitativa del- och slutrapporter för varje process utifrån önskemål och behov. Samordningsförbundet är ännu inte anslutna till SUS, men processen för att ansluta är påbörjad.

Ekonomisk uppföljning för respektive process och förbundet i sin helhet återrapporeras månadsvis via Aspia.

1.3 Verksamhetssammanfattning 2019

Av Samordningsförbundets Skåne Nordost verksamhetsplan för 2019 framgår att insatser/samarbeten riktade till personer som är drabbade av psykiska ohälsa (diagnosticerad eller upplevd) ska prioriteras.

Samordningsförbundets Skåne Nordost prioriterade område på organisatorisk nivå, är att även 2019 fortsatt genomföra inriktningsbeslutet från augusti 2018, att realisera ett långsiktigt, stabilt verksamhetsöverskridande samarbete utfört av medarbetare från två eller flera av förbundets parter, som förbundet finansierar över tid.

I skrivande stund (april 2019), kan konstateras att Samordningsförbundet Skåne Nordost finansierat insatser inom de beslutade prioriteringsområdena under 2019. Den prioriterade målgruppen ingår i vissa av de tidigare beviljade och pågående processer. Nybeviljade kompetensutvecklingsinsatser har direkt koppling till prioriterat område.

Vad gäller prioriterade området på organisatorisk nivå bedöms förbundet ha nått det i stor utsträckning, Det är ingen tvekan att förbundets finansierade insatser bidrar till ett långsiktigt och stabilt verksamhetsöverskridande samarbete, Som en förstärkning av detta, samt för att säkerställa fortsatt stabilitet och effektivitet i förbundet, pågår dessutom fördjupade analyser av

förbundets finansierade samarbeten på individ- och strukturell nivå. Resultatet ska ligga till grund för fortsatt utveckling av förbundet och kan komma att påverka organisationen och dess arbetssätt framöver.

Under 2019 har ett antal förbundsfinansierade processer pågått. Dessa långsiktiga satsningar har haft såväl hela familjer som individer som deltagare. Gemensamt är att man på olika sätt har en oförmåga, verklig eller upplevd, som hindrar deltagarna att vara fullt delaktiga i samhället eller på arbetsmarknaden. Samtliga pågående processer har bidragit till att få deltagarna att närma sig eller bli en del av arbetsmarknaden.

Kompetenshöjande insatser/utbildningsinsatser har inte varit prioriterade under 2019, men ett antal har genomförts som en del av att öka kunskapen och därmed de stödjande funktionerna inom de organisationer som är delaktiga i Samordningsförbundet. Nämnas kan utbildningar/konferenser som "Våld med särskilt fokus på unga och ungas relationer", "Anknytning, familj och våld". Under året har förbundet också beviljat en större kompetensutvecklingsinsats för det sk "Barnskyddsteamet" och tre av medlemskommunerna för att skapa en gemensam kunskapsgrund som väntas öka förutsättningarna för fortsatt utveckling av samarbetet mellan sjukvård och socialtjänst.

Under 2019 har förbundet och dess medlemsorganisationer fortsatt arbetet att hitta gemensamma arbetssätt som optimerar nyttjandet av förbundets finansieringsmöjligheter. Som en del av arbetet har styrelsen beslutat om och påbörjat analysarbete av förbundets finansierade samarbeten på individnivå och strukturell nivå. I arbetet har ingått att föra diskussioner kring samverkan mellan styrelsen och beredningsgruppen som har arbetat gemensamt med frågan vid två tillfällen under 2019 under särskilda verksamhetsutvecklingsdagar.

1.4 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

	2019	2018	2017	2016	2015
Intäkter	12 849 999	12 883 999	11 040 001	11 544 316	8 054 295
Kostnader	15 424 646	11 406 397	8 777 101	12 204 638	6 908 067
Årets resultat	-2 590 886	1 460 806	2 246 525	-660 480	1 147 319

Samordningsförbundet Skåne Nordost finansieras av medlemsorganisationerna nämna i punkt 1.1. Medlemsavgiften för 2019 var totalt 12 849 999 kr. Vid årets utgång var det samlade egna kapitalet 3 438 247 kr vilket är en minskning med 2 590 886 kr jämfört med 2018. Denna minskning ligger i linje med förbundets strävan att minska det egna kapitalet till förmån för fler aktiviteter i linje med Nationella Rådets rekommendationer. Även under 2020 kommer en negativ budget ytterligare minska det egna kapitalet.

1.5 Händelser av väsentlig betydelse

Under 2019 har ett av förbundets finansierade processer, AFFE 2.0, avslutats. Det kom önskemål om att göra förändringar kopplat till målgruppen, men då dessa bedömdes falla inom ramen för ordinarie verksamheter avslutades processen i förtid. Något intresse att driva AFFE 2.0 vidare med tidigare definierad målgrupp fanns inte hos deltagande organisationer.

Strax efter årsskiftet 2020 avslutades förbundschefens anställning vilket med bakgrund av arbetet under 2019 bör nämnas här. Detta har, med bakgrund av tidsaspekten, påverkat SFSNOs inledande arbetet under 2020, innan en ersättare fanns på plats på deltid från den 27 mars. Tjänsten upprätthålls på halvtid fram tills en ny förbundschef är på plats. Bedömningen är att SFSNO klarar av att upprätthålla det gemensamma arbetet tillfredsställande genom denna tjänst då corona-pandemin har gett en minskning av aktiviteter arrangerade av förbundschefen. Beviljade processer finansierade av SFSNO påverkas inte av den tillfälliga förändringen.

Övriga händelser som kan noteras under året är

- SFSNO anslöt sig till de nationella indikatorerna, vilket är ett mätverktyg för den finansiella samordningen.
- Genomförde träff med Finsam Landskrona Svalöv som uppmärksammat vår process Hela familjen

1.6 Finansierade processer

1.6.1 Översikt processer

I tabellen nedan finns en översikt över samtliga processer i Samordningsförbundet Skåne Nordost under perioden 2011-2022. Tabellen ingår som en del av den utvärdering som gjorts av förbundets verksamhet.

Finansierade insatser över tid 2011–2022



Insats	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Totalt
AFFE				X	X	X							
AFFE 2.0								X	X				
AMFO		X											
Bryggan till språk och arbete								X	X	X	X		
DISA		X	X	X									
DISA kartläggning						X							
Fler i arbete		X	X	X									
Hela Familjen					X	X	X	X	X	X			
Interpersonellt våld				X									
IPS förstudie						X	X						
ISA					X	X	X						
Kompetensvalidering								X	X	X			
Maria Mödrhälsovård						X	X	X	X				
Maria Skåne Nordost	X	X	X	X	X								
Näsbymodellen					X	X							
Näsbymodellen 2.0							X	X	X	X			
Premo Skåne Nordost					X	X	X	X					
Projekt Vilja	X	X											
Respaldo	X	X	X										
Respaldo 2.0					X	X							
Samtal för integration							X	X	X	X			
Sista Slaget									X	X	X	X	
UFFE	X	X	X	X									
Unga vuxna			X										
Antal insatser	4	7	6	6	7	9	7	8	8	6	2	1	24

1.6.2 Översikt finansiering av processer

Samordningsförbundet Skåne Nordost arbetar utifrån långsiktig ekonomiskt processplan för att åstadkomma förnyelse av arbetsmetodik och samverkansformer. Tydliga tidsramar ställer krav på processimplementering.

Processer	2019	2020	2021
Näsbymodellen	1 030 080	263 520	
Hela Familjen	4 771 596	7 064 376	6 428 408
Samtal för integration	2 978 380	1 656 720	
Bryggan till språk och arbete	1 047 408	1 047 408	703 272
KompetensValidering	1 428 840	1 639 080	1 097 720
Sista Slaget	982 652	366 304	366 304
Genomlysning Maria Skåne Nordost		60 000	
Samarbete Barnskyddsteamet NÖ Skåne + 3 kommuner		265 000	35 000
Maria Mödrahälsovård (förlängning från 200101)	914 684	742 880	629 436
Utbildning i lösningsfokus	16 000		
AFFE	1 018 422		
Kompetensutveckling + frukostmöten	192 500		
Summa processer	14 380 562	13 105 288	9 260 140

1.6.3 Näsbymodellen

Processägare: Näsby vårdcentral.

Processtid: 170401 – 200331.

Budget för 2019: 1 030 080 kr.

Finansierade tjänster: totalt 1,3 tjänster
Region Skåne: 1,0 tjänst fördelad på två
medarbetare; 0,6 och 0,4
Kristianstads kommun: 0,1 tjänst
Arbetsförmedlingen: 0,1 tjänst
Försäkringskassan: 0,1 tjänst.

Behovsgruppen består av personer som är drabbade av ohälsa/sjukdom och som är listade hos eller söker sig till Näsby vårdcentral och samtidigt har eller kan antas behöva ha kontakt med Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen eller Kristianstads kommun. Behovsgruppen uppskattas antalsmässigt till 150 – 200 personer/år. Samma person kan dock återkomma, varför det totala antalet sannolikt är högre.

Mål: att skapa bättre rutiner för hantering av intygförfrågningar, att öka kunskapen hos respektive part om förutsättningar för och processen kring intygförfrågningar, koordinera kontakter med handläggare/medarbetare inom de samverkande parterna och övriga relevanta samhällsaktörer samt att arbeta fram en modell för spridning och implementering utifrån dessa mål.

Näsbymodellen gick under 2019 in i slutförandet för att avslutas per den 31 mars 2020 och en utvärderande slutrapport är slutförd. Totalt har 1727 ärende hanterats under 2018 och 2019. De uppgifter som redovisas är antal ärenden och inte antal personer. Enskilda personer kan vara återkommande.

De förmedlade uppfattningarna i utvärderingen visar att målsättningarna för projektet till stor del har infriats. Den utveckling som beskrivs handlar huvudsakligen om att den utvecklade arbetsmodellen skapar bättre förutsättningar för olika professioner i sitt arbete med frågor kring sjukskrivning, vilket i förlängningen antas gynna de individer som berörs av detta arbete. Sammantaget beskrivs att Näsbymodellen har medfört en bättre arbetssituation vid Vårdcentralen. Detta återspeglas även i att verksamheten har rapporterat en minskad personalomsättning samt minskad bokning av akuta tider för hantering av intyg i läkares tidböcker.

De resultat som förmedlats i slutrapporten visar även att Näsbymodellen i många väsentliga delar medfört resultat som kan förväntas av en ändamålsenlig struktur för koordinering av sjukskrivningsfrågor i primärvården. Genom att i Näsbymodellen skapa bättre strukturer för samverkan kring sjukskrivning och intyg har det skapats en bättre arbetssituation, ett snabbare och mer tillförlitligt informationsflöde och en effektivare process för hantering av gemensamma utmaningar. Detta ger i sin tur förutsättningar för en effektivare resursanvändning och ett mer ändamålsenligt stöd till individer i sin återgång i sin rehabilitering.

Det finns en samsyn kring önskemålet att fortsätta arbeta enligt modellen, och även sprida den till fler vårdcentraler då resultaten varit så positiva. Diskussioner om fortsättningen pågår.

1.6.4 Hela Familjen

Processägare: Kristianstads kommun.

Processtid: 160501 - 211130.

Total budget 2019: 4 771 596 kr

Kristianstad kommun tillsammans med vårdcentralerna Näsby, Östermalm och Vilan, de två sistnämnda delaktiga i projektet sedan 2017

Finansierade tjänster: totalt 5,0 tjänster varav
Kristianstads kommun: 4,4 heltidstjänster.
Region Skåne: 0,6 tjänst fördelat på 3 medarbetare

Hässleholms kommun tillsammans med vårdcentralen Solbrinken anslutna till projektet från och med 180501.

Finansierade tjänster: totalt 2,2 tjänster varav
Hässleholms kommun: 2 heltidstjänster
Region Skåne: 0,2 tjänst.

Östra Göinge kommun tillsammans med Caphio Citykliniken Broby vårdcentral anslutna till projektet från och med 181201.

Finansierade tjänster: totalt 2,2 tjänster varav
Östra Göinge kommun: 2 heltidstjänster
Region Skåne: 0,2 tjänst.

Behovsgrupp för insatsen är familjer som är bosatta i Kristianstads, Hässleholm eller Östra Göinge kommun och som är aktuella för ersättning i form av kommunalt försörjningsstöd. Familjerna är samtidigt aktuella inom/har kontakt med minst två andra verksamheter, såsom vården (Region Skåne), socialtjänsten, barn och utbildningsförvaltningen, omsorgsförvaltningen, ABK, miljö- och hälsa, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Krami m.fl.

Mål: det huvudsakliga målet med försöksverksamheten är att följa om en arbetsmodell där man samtidigt arbetar med en hel familjs behov av samordnade rehabiliteringsåtgärder leder till en bättre användning av myndigheternas resurser, samt om samlade och samtidiga insatser utifrån ett familjebehov ger ökad delaktighet i insatserna och förbättrar förmågan till egen försörjning.

Totalt har projektet under 2019 haft 68 familjer inskrivna i projektet fördelade enligt följande:

- Kristianstad 39 familjer, varav 56 vuxna och 100 barn.
- Hässleholm 14 familjer, varav 21 vuxna och 36 barn.
- Östra Göinge 15 familjer, varav 22 vuxna och 46 barn.

Totalt har projektet under 2019 haft 49 nyinskrivna familjer fördelade enligt följande:

- Kristianstad 26
- Hässleholm 8
- Östra Göinge 15

Den genomsnittliga tiden med försörjningsstöd för deltagande familjer var fortsatt lång. Anledningarna till att familjerna "fastnat" i långvariga beroenden av försörjningsstöd (och annan offentlig försörjning) är flera, bland annat kan nämnas: (psykisk) ohälsa och/eller annan sjukdom, familjesituation med oro och orosanmälningar kring barn, språksvårigheter, bristande samhällsorientering och icke-fungerande bostadssituation.

Under 2019 har 29 familjer avslutats och 12 familjer har nått självförsörjning och uppbär inte längre försörjningsstöd.

Avslutade familjer är fördelade enligt följande:

- Östra Göinge: 4 familj avslutades, 1 nöjd, 3 självförsörjande och 1 kom ej på besök.
- Hässleholm: 6 familj har avslutats, varav 4 självförsörjande, 2 flytt och nöjda
- Kristianstad: 19 familjer har avslutats, varav 7 nöjd med Hela Familjen men blev inte självförsörjande, 4 flyttat och 6 till självförsörjning, 2 ej nöjda.

Sedan Hela Familjen startade har man arbetat med ca 90 familjer och av dem har hittills 20 familjer blivit självförsörjande. Det kan ställas i relation till att enbart omfattningen av försörjningsstöd för 10 familjer per månad vid processens start beräknades uppgå till c:a 115 000 kr/mån.

Det som är svårare att beräkna, är vad samhället i stort sparar (utöver försörjningsstöds-kostanden), genom att flera familjer som deltagit i Hela Familjen blivit självförsörjande. Framförallt antas möjligheten till självförsörjning ha positiv effekt på barnen i familjerna. Man vet att barn som får växa upp i socialt utanförskap löper risk att hamna i en negativ utvecklingskedja, som är svår att bryta.

Barn som finns i socialt utanförskap har exempelvis sämre förutsättningar att utvecklas i takt med jämnåriga. De riskerar i högre omfattning att drabbas av bland annat ohälsa, sociala problem, läs- och skrivsvårigheter, våld, mobbning, ungdomskriminalitet, arbetslöshet, fattigdom, diskriminering. Det motverkas genom Hela Familjen-samarbetet.

Hela Familjens externa utvärderare beskriver Hela Familjen som "väl fungerande. En positiv sekundäreffekt är att bättre förutsättningar skapas för barnen i de deltagande familjerna. Hela Familjen är en väldigt bra investering från Samordningsförbundets Skåne Nordost sida."

Under 2019 utökades projektet i Kristianstad även med en samverkanskoordinator gentemot vården. Samverkanskoordinatören kommer utöka/uppjobba samarbetet med samtliga vårdcentraler i Kristianstad kommun och psykiatrin, fungera som en kontaktperson för vården gentemot Arbete och välfärd förvaltningen. Samverkanskoordinatören kommer även vara en hjälp att hitta rätt i vårdkontakterna, fungera som stödfunktion i vårdrelaterade ärenden samt minska på "onödiga" intyg.

Under 2019 utökades projektet i Kristianstad även med en socialrådgivare med inriktning på anhörigstöd. Socialrådgivaren ska ta fram ett nytt utbildningsmaterial rörande anhöriga och då med tonvikt på barn som anhöriga. Syftet är att utbilda alla parter i Hela Familjen samt socialsekreterare inom berörd verksamhet.

1.6.5 Maria Mödrahälsovård

Processägare: Region Skåne.

Processtid: 160901 - 190831. Förlängd därefter till 241231 med hjälp av inestående och nybeviljad finansiering

Budget för 2019: 914 684 kr.

Finansierade tjänster: totalt 1,7 tjänster.
Region Skåne: 0,7 tjänst fördelat på två medarbetare
Kommunerna i nordöstra Skåne: gemensam 1,0-tjänst.

Behovsgrupp för insatsen är gravida kvinnor med riskbruks- eller missbruksproblematik samt deras partners, som är bosatta inom Samordningsförbundets Skåne Nordost (geografiska) upptagningsområde. Antalet personer man känner till uppskattas uppgå till 30 personer per år. En undersökning som CAN gjort, visar att 4 – 5 procent av alla barn under 18 år lever med en förälder med riskbruk eller missbruk. Översatt till de förhållanden som råder på Centralsjukhusets i Kristianstad (CSK) Kvinnoklinik skulle det innebära, att av de c:a 2000 barn som föds per år, en uppskattning om att 100 av dem föds in i en familjesituation där det förekommer någon form av risk- eller missbruk

Den bakomliggande problembeskrivningen till varför behov av ett samarbete i form av Maria Mödrahälsovård ansågs finnas, var en bedömning Socialstyrelsen gjorde; den vård gravida kvinnor med missbruksproblem erbjöds var inte tillräcklig utan behövde förbättras. Framförallt konstaterade Socialstyrelsen, att arbetet med dessa kvinnor hade brister när det gällde såväl samarbete som etablerade, fasta strukturer för samarbete samt att det saknades specialdestinerade resurser, långsiktighet i arbetet och kunskap. Generellt sett framkom även, att den vård som dessa kvinnor fick i de flesta fall gavs sent i graviditeten.

Samtidigt fanns studier som visade att motivationen till förändring är särskilt stark under graviditet för en kvinna med missbruksproblematik.

Dessa omständigheter utgjorde och utgör fortfarande en grund för samarbetet i Maria Mödrahälsovård.

Det huvudsakliga **målet med projektet**, är på individnivå att vägen till självförsörjning kan förkortas då kvinnan och partnern börjar med sin och familjens missbruks- och familjebehandling redan under graviditeten istället för långt efter att barnet har fötts. Kvinnan och partnern kan då vara i fas för att börja med arbetslivsinriktad rehabilitering strax efter sin föräldraledighet för att nå självförsörjning.

Maria Mödravård skulle avslutas i augusti 2019, men förlängdes året ut med hjälp av i projektet inestående medel. Efter det, med en utvärdering som grund, beslutade styrelsen att en förlängning utifrån behovet av en permanent lösning av socionomkompetensen kunde beviljas. Den nya finansieringen innebär att Maria Mödrahälsovård fortsätter till 241231 varefter implementeringen ska vara färdig. Utvärderingen visar att målen för projektet i allt väsentligt är uppfyllda innan förlängningen, men att förlängningen krävs för implementering. Det finns också en testad och utvecklad arbetsmodell som vid insatsens slut kan implementeras.

Totalt har 31 gravida kvinnor varit i kontakt med MMH varav 22 förlöstes under perioden. Av dessa är 6 i arbete, 1 i studier, 6 föräldralediga, 2 i ny graviditet, 2 sjukskrivna och 5 har flyttat till andra kommuner. Vidare är 3 fortsatt gravida och 4 har avbrutit.

1.6.6 Samtal För Integration

Processägare: Kristianstads kommun

Processtid: 170901 – 200831.

Samtal för integration är uppdelat i två olika delar som drivs av Kristianstad respektive Östra Göinge kommun. Det sistnämnda har ett uttalat fokus mot unga vuxna och anslöt sig till Samtal för Integration från 181001.

Budget för 2019: 2 978 380 kr.

Finansierade tjänster: 6 tjänster.

Kristianstads kommun: 4,0 tjänster.

Östra Göinge kommun: 2,0 tjänster.

Arbetsförmedlingen: deltar utan finansiering.

Insatsen är uppdelad på verksamhet i Kristianstad kommun och Östra Göinge kommun vilka arbetar med något olika inriktning och målgrupp. De redovisas därför uppdelat nedan.

Behovsgrupp för insatsen är, i Kristianstad, familjer, bosatta i kommunen och som har åtminstone ett barn under 12 år, och

- ingår i Arbetsförmedlingens etableringsuppdrag
- eller uppbär försörjningsstöd från Kristianstads kommun och har gjort det under minst 10 – 12 månader, samt har behov av tolk trots genomgången SFI, eller är långvarigt sjukskrivna/har långvarig ohälsa (tre månader eller mer).

Vidare finns en grupp deltagare, som av egen vilja och som av Samtal För Integrations samtalsledare bedömts ha möjlighet att fördjupa förvärvade kunskaper och fortsätta delta utan tolk. Arbetsförmedlingen identifierade under 2018 behov av insats för grupper för kvinnor och män samt att Samtal För Integration skulle bli en valbar aktivitet i Arbetsförmedlingens etableringsprogram, som ett första steg mot integration och självförsörjning, samt en naturlig ingång till andra aktiviteter.

Behovsgrupp för insats i Östra Göinge är unga vuxna mellan 18-29 år utan barn och som står utanför aktivitet eller arbetsmarknad. Vid start i Östra Göinge identifierades 42 ungdomar mellan 18-29 år utan barn som skulle vara aktuella. Östra Göinge kommun ville, liksom Kristianstads kommun, även satsa på ett ungdomsprogram inom ramen för processen.

Målet med Samtal För Integration i Kristianstad är att förebygga och motverka att hederskulturella mönster leder till (psykisk) ohälsa (självupplevd eller intygad), utanförskap och långvarigt försörjningsstödsberoende, genom att pröva om en tidig insats i form av samtalsgrupps-deltagande redan under etableringsprocessen, kan underlätta integrationsprocessen och vägen till arbete, arbetslivsinriktade åtgärder eller studier (självförsörjning). Målet har varit att öka kunskaper om vilka regler och lagar som gäller i Sverige för att öka individens inträde i samhället och närma sig arbete och studier. Samarbetsparterna vill också pröva om samma insats (samtalsgruppsdeltagande) har effekt även i familjer där det redan finns ett långvarigt försörjningsstöd, etablerat utanförskap och (psykisk) ohälsa (självupplevd eller intygad). Förhoppningen här är, att kunna påverka eller bryta mönster och förbättra deltagarnas förutsättningar att delta i t.ex. medicinska eller arbetslivsinriktade rehabiliteringsåtgärder.

Målet med Samtal För Integration i Östra Göinge är i stora delar liknande det i Kristianstad men med större fokus på att i team kring de unga arbeta lösningsfokuserat med fokus på socialrådgivning och arbetsmarknadskunskap. Det lösningsfokuserade arbetssättet har kompletterats av motiverande samtal som även varit det arbetssätt som Kristianstad använt. Socialrådgivarna ska enligt ansökan fungera som named person d.v.s. vara en hjälp vid olika kontakter utöver rollen som samtalsledare. Målet har varit att öka kunskaper om vilka regler och lagar som gäller i Sverige för att öka individens inträde i samhället och närma sig arbete och studier samt ge individuell stöttning för att närma sig samhälle och arbete.

Under 2018 fattade styrgruppen för Samtal För Integration beslut att ändra arbetsmetodik från lösningsfokuserat arbetssätt till motiverande samtal (MI) i båda delprojekten.

Under 2019 anvisades 100 deltagare till samtal för integration i Kristianstad kommun, 76 av dessa deltog med mer än 75% närvaro och 24 deltagare avslutade aktiviteten i förtid. Hälften av dem som avslutade i förtid slutade p g a praktik eller arbete resterande p g a sjukskrivning eller dålig närvaro. Deltagare med dålig närvaro blir anvisade att delta längre fram. Av de 76 som deltog genom hela programmet var 48 stycken från socialtjänsten och 28 stycken från arbetsförmedlingen fördelat på 13 stycken grupper.

I grupperna från socialtjänsten redovisas deltagarens kön, ålder, försörjningsstöds längd, aktivitet mot självförsörjning. Det har varit en övervikt av kvinnliga deltagare och huvudparten av deltagarna är över 30 år. Över 70 % har haft försörjningsstöd i 6 år eller mer. Innan deltagande i Samtal för integration var 16 personer noterade som delaktig i ”Ingen aktivitet” och efter deltagande var motsvarande siffra endast 3. Fyra personer hade blivit självförsörjande och kvarvarande andel var i ”Aktivitet/praktik”.

Arbetsförmedlingens deltagare fortsätter att delta i etableringens aktiviteter efter samtal för integration enligt planering. Ett av målen för samtal för integration är att minst 70% av deltagarna som gått aktiviteten ska uppleva en ökad förståelse för samhället. Mätningen visar att 98% har fått mer kunskap om samhället och 88 % känner sig mer delaktiga i samhället. Det visar

således att målet är uppfyllt.

I slutet av 2019 påbörjades en fördjupad uppföljning av verksamheten i Kristianstad kommun där projektorganisationen intervjuade samtliga deltagare för att mäta om projektet uppfyller målen. Uppföljningen stod klar 2020 och presenteras därför i verksamhetsberättelsen för 2020.

Vid uppstart i februari 2019 av Samtal för Integration i Östra Göinge (Göinge ung) låg Arbetsförmedlingen i en större omorganisation vilket ledde till att inga grupper kunde anvisas därifrån. Fram till augusti 2019 kom deltagarna enbart från ekonomiskt bistånd i Östra Göinge. Under 2019 har 48 ungdomar och unga vuxna anvisats till Göinge Ung eller utnyttjat socialrådgivningen inför att delta i gruppverksamhet. Av dessa hade 13 personer någon form av aktivitet eller sysselsättning vid anvisningen till Göinge Ung. Övriga 35 var vid tiden utan någon planering eller aktivitet.

Av de anvisade deltagarna kom 32 från ekonomiskt bistånd och 16 från Arbetsförmedlingen. 22 deltagare fullföljde inte gruppverksamheten då de fick anställning eller påbörjade studier, uteblev från träffarna utan känd anledning, gick över till annan aktivitet/behandling och ett mindre antal istället fick individuella samtal.

Tre månader efter kontakt med Göinge ung är 15 deltagare självförsörjande eller heltidsstuderande, 18 är aktivt arbetssökande, går på SFI eller har praktik eller extratjänst via Arbetsmarknadsenheten. Resterande 15 deltagare är inskrivna på Arbetsförmedlingen men är utan aktivitet eller är sjukskrivna.

Över 90 % av deltagarna upplever att området/ämnet de diskuterat varit viktigt och att de lärt sig något nytt. Slutsatsen av detta är att man uppnått målet att 75 % ska känna att de fått en bättre förståelse för samhället i dessa första grupper. Ungdomar kontaktade en tid efter att de avslutats hos Göinge Ung upplever att de har haft nytta av kunskapen de fått. Bland annat har deltagare uttryckt att kunskapen har kommit till nytta både vid studier och arbete, samt vid kontakt med myndigheter. Projektets uppfattning är även att den långa kontakten med deltagarna har skapat ett förtroende som gör att de gärna återvänder till Göinge ung när de är i behov av stöd i någon samhällsfråga eller när de önskar ett förtydligande av myndighetskorrespondens.

Samverkan har utvecklats under projektets gång och genom kontakt med Arbetsförmedlingen har projektledarna kunnat fungera som stöd och avlastning för handläggare samtidigt som vi har underlättat för ungdomarna i deras kontakter med båda verksamheterna. Det som uppkommit utmed projektets gång är behovet av snabbare vägar in i vården vilket man kommer att arbeta vidare med under 2020.

Då styrgruppen för Samtal för Integration har uppmärksammats på att både projektdelarna är viktiga, men med tiden arbetat mer och mer som två fristående delar pågår diskussion om att bryta ut dem och skapa två olika processer.

1.6.7 AFFE 2.0

Processägare: Kristianstads kommun.

Processtid: 180101 - 191231.

Budget för 2019: 1 018 422 kr.

Finansierade tjänster: totalt 3,9 tjänster.
Kristianstads kommun: 3,5 tjänster.
Arbetsförmedlingen: 0,4 tjänst fördelat på 2
medarbetare.

Behovsgrupp för AFFE är personer mellan 19 – 29 år, bosatta inom Samordningsförbundets Skåne Nordost geografiska område och som till följd av nedsatt arbetsförmåga på grund av sjukdom/ohälsa har ett utökat behov av stöd i en arbetslivsinriktad rehabilitering för att kunna få eller återfå arbetsförmåga och nå arbete eller studier. Med ett utökat behov av stöd menas, att förutsättningar för att ta del av Försäkringskassans ordinarie samarbete med Arbetsförmedlingen kring arbetslivsinriktad rehabilitering för att kunna ta tillvara eventuell arbetsförmåga saknas.

Målet i AFFE är att deltagande avslutas med anställning (arbete) eller studier. Minst 50 procent av deltagarna ska nå anställning (arbete) eller studier. Arbetet i AFFE är individinriktat, lösningsfokuserat och inspirerat av supported employment, som är en metod för arbetslivsinriktad rehabilitering. Den innebär att stöd ges till personer med funktionsnedsättning, som vill ha ett arbete. Tanken är att människor ska få det stöd och den vägledning som behövs för att de ska finna, få och behålla ett arbete. Metoden innebär även ett stöd till arbetsgivare, som tar emot deltagare från projektet.

Redan under 2018 kom fler impulser om potentiella AFFE-deltagare än vad som kunde hanteras. Det resulterade i att möjligheten att lämna deltagarimpulser stängdes i maj 2018 och den förblev stängd resten av året. Målgruppen bedömdes även ”tyngre” än förväntat av processägaren. Psykisk ohälsa förekom i mycket hög utsträckning bland deltagarna. Deltagande i AFFE möjliggjordes ändå för 30 personer. 14 av dem fick dock avslutas innan de hade nått anställning (arbete) eller studier. Av de återstående 16 deltagarna nådde tre personer arbete eller studier.

Mot slutet av 2018 föreslog processägaren önskade förändringar av potentiella AFFE-deltagares förutsättningar för Samordningsförbundets Skåne Nordost styrelse. Förslagen var sådana, att deltagare vars förutsättningar överensstämde med de föreslagna, bedömdes falla inom ordinarie verksamhetens uppdrag och *inte* inom ramen för AFFE. Styrelsen bedömde därför, att förändringsförslagen inte motsvarade behoven hos den behovsgrupp som ansökts om och beviljats medel för att arbeta med.

Samordningsförbundet ställde utifrån det frågan till Kristianstads kommun om de tillsammans med samarbetsparterna hade vilja och kapacitet att bedriva AFFE-arbetet i enlighet med den beviljade ansökan om medel och i enlighet med AFFE-processens grundläggande värden. Svaret på frågan var ”Nej.”

Förutsättningar för att fortsätta AFFE-processen bedömdes därför saknas. Processägaren och samarbetsparterna delade bedömningen. Samordningsförbundets Skåne Nordost styrelse fattade senare beslut om att avbryta finansieringen av AFFE i förtid genom successiv nedtrappning och avslut under 2019. Den successiva finansieringsnedtrappningen motiverades av att personer som redan deltog i AFFE och hade en pågående planering, skulle ges möjlighet att fullfölja. AFFE

fanns utifrån ovanstående fortfarande med som en process inom samordningsförbundet under 2019, men avslutades.

1.6.8 Bryggan till språk och arbete

Processägare: Bromölla kommun.

Processtid: 180901 - 210831.

Budget för 2019: 1 047 408kr.

Finansierade tjänster: totalt 1,3 tjänster.

Bromölla kommun: 3,5 tjänster.

Arbetsförmedlingen: 0,1 tjänst.

Behovsgruppen i Bryggan till språk och arbete är utrikesfödda personer i arbetsför ålder (16 – 64 år) som är bosatta i Bromölla kommun, är långtidsarbetslösa och som av olika anledningar inte kunnat tillgodogöra sig SFI och därför har bristande kunskaper i svenska språket. Rekrytering av aktuella deltagare görs inom Bromölla kommun eller hos Arbetsförmedlingen. Målgruppen beräknas till ca 120 personer under hela processtiden.

Målet med Bryggan till språk och arbete är att ett förändrat arbetssätt avseende språkinläring ska resultera i ökad kunskap om individens förutsättningar för arbete, ökad träffsäkerhet i planeringen av individens väg mot arbete och självförsörjande och på sikt ökat antal anställningar via t.ex. extratjänster eller introduktionsjobb. Insatsen ska även bidra till att ohälsa förebyggs.

Processen har tagits fram utifrån ett identifierat behov av att kunna erbjuda behovsgruppen en annan metod för språkinläring än den som erbjuds via SFI och som är inspirerad av upplevelsebaserat lärande. Många utrikesfödda lyckas inte tillgodogöra sig SFI:s språkutbildning. Det kan leda till svårigheter att kunna komma in i det svenska arbetslivet och samhället, där krav och förväntningar på språkkunskaper vanligen finns.

Under 2019 startade totalt 30 personer sitt deltagande i Bryggan till språk och arbete, fördelade på tre grupper med tio personer i varje. Under 12 veckor träffades deltagarna i grupp med fokus på att förbättra det svenska språket. Som en del av detta har man utöver gruppträffar på sal också gjort studiebesök av olika slag.

Under 2019 gjordes språktester vid starten och slutet av respektive grupp. Mer än 90 % av deltagarna bedömdes ha förbättrat sin förmåga att förstå det svenska språket.

I slutet av 2019 beslutade styrgruppen att det skulle ske en förändring av metoden i projektet till Motiverande samtal (MI). Samtidigt påbörjades rekryteringen av en ny projektledare varför den sista gruppen under 2019 inte startades upp utan sköts till 2020. En ny projektledare är på plats och nya grupper har startats upp under första halvåret av 2020.

1.6.9 Kompetensvalidering

Processägare: Osby kommun.

Processtid: 180901 - 210831.

Budget för 2019 (utökad): 1 428 840 kr.

Finansierade tjänster: totalt 1,5 tjänster (utökad med 0,3 tjänster i Osby under 2019).

Bromölla kommun: 0,2 tjänst

Hässleholms kommun: 0,2 tjänst

Kristianstads kommun: 0,2 tjänst

Osby kommun: 0,7 tjänst fördelad på två medarbetare

Östra Göinge kommun: 0,2 tjänst

Arbetsförmedlingen: deltar utan finansiering.

Behovsgruppen är (långtids-)arbetslösa personer i arbetsför ålder (16 – 64 år), som är bosatta i någon av kommunerna i Bromölla, Hässleholm, Kristianstad, Osby eller Östra Göinge. Deltagarna är aktuella inom kommunernas arbetsmarknadsenheter eller motsvarande, saknar gymnasieutbildning, har en på arbetsmarknaden icke-gångbar utbildning och/eller saknar andra på arbetsmarknaden efterfrågade dokumenterade och/eller generella kunskaper för att närma sig eller ta sig in på arbetsmarknaden.

Den bakomliggande problematiken som motiverade Kompetensvalidering, var att trots strävanden inom exempelvis kommunala arbetsmarknadsenheter att underlätta för behovsgruppen att närma sig, ta sig in på och få fäste på arbetsmarknaden, har möjligheten att validera praktiska erfarenheter och kunskaper saknats. Det har resulterat i att många individer inte kunnat få faktisk kompetens synliggjord, vilket Kompetensvalidering avser möjliggöra.

Målet är att genom validering öka träffsäkerheten i en fortsatt planering av individens väg mot arbete och självförsörjning. Slutmålet för Kompetensvalidering är således inte att deltagarna återfår arbetsförmåga direkt, utan valideringsarbetet får istället ses som ett led på vägen mot att återfå arbetsförmåga och bli självförsörjande. Antalet invånare i nordöstra Skåne som kommer att genomgå validering under processtiden uppskattas till 330 personer/år.

Första halvåret i projektet innehöll framförallt aktiviteter i form av upphandling, avtalskrivande, informationsinsatser, styrgruppsmöten och utbildningsinsatser för personal. 40 medarbetare har genomgått utbildning till bedömare. Inskrivning av deltagare började komma igång på allvar i början av 2019. Från att ha haft ett inflöde av deltagare i verksamheterna från arbetsförmedlingen, tog det nästan helt stopp vid denna tidpunkt huvudsakligen med bakgrund i Arbetsförmedlingens omorganisation. I stället kom inflödet framförallt från kommunala enheter för försörjningsstöd. Uppfattningen från de kommunala arbetsmarknadsverksamheterna var att de som då började skrivas in stod längre ifrån arbetsmarknaden. Det handlade både om hälsoproblematik och många som helt saknar kunskaper i svenska språket. Det visade sig vara mycket svårt att arbeta med validering i OCN-systemet med många av de deltagare som kom. För att möjliggöra inskrivning i OCN-systemet utvecklades olika gruppverksamheter med förberedande insatser. Det blev tydligt att det krävs omfattande förberedande insatser både på individ- och organisationsnivå, något som inte fanns med i beräkningen från början.

I samband med analysen av första årets arbete i projektet utökades processledaruppdraget. Det möjliggjorde en bättre inblick i processen och i slutet av året anordnades en workshop för att

tydliggöra både det goda arbete som sker och de problem som uppstått. Då diskuterades även behovet av en fördjupad extern utvärdering.

1.6.10 Sista Slaget

Processägare: Kristianstads kommun

Processtid: 190201 – 220131

Budget för 2019: 366 304 kr.

Finansierade tjänster: totalt 1,4 tjänster.
Kristianstads kommun: 1,0 tjänst under 2019.
Region Skåne: 0,4 tjänster; 0,2 tjänst på Vilans vårdcentral och 0,2 tjänst på Vä vårdcentral.

Behovsgruppen är personer i arbetsför ålder (16 – 64 år), som är bosatta i Kristianstads kommun, har kontakt med kommunens Arbete och välfärdsförvaltning eller vårdcentralerna Vilan eller Vä och bedöms ha behov av kontakt med/stöd av medarbetarna i Sista Slaget till följd av våldsutsatthet, risk för våldsutsatthet eller till följd av våldsutövning.

Målsättningen med Sista Slaget är att öka förutsättningarna för varje individ att finna hållbara lösningar för att åstadkomma förändring som på sikt väntas leda till att individen återfår sin förmåga till egen försörjning/återfå sin arbetsförmåga. För att nå detta arbetar man med förebyggande insatser, föräldraskapet, minska risken för återfall samt minska rädslan för att ta hjälp.

Under året har en styrgrupp för projektet bildats där representanter från deltagande vårdcentraler samt och Kristianstad kommun deltagit (Arbete & Välfärd samt Kriscentrum). I mars 2019 anställdes en projektledare som till stor del arbetat med samverkan/föreläsningar/information till chefer och medarbetare från flera olika instanser/enheter. Informationen har dels förmedlats på Kriscentrum och dels på plats hos deltagare. Inom Arbete och välfärdsförvaltningen har bland annat följande enheter deltagit; utvecklingsenheten, utredning (etablering och försörjning), barn- och ungdom (myndighetsenheten, familjerätt, insatsenheten m.fl), vuxenvården (personligt ombud, boendebasen, öppenvården, socialpsykiatri).

Informationen har bland annat innehållit en presentation av projektet utifrån samverkan, tydliggörande av vad ett offensivt arbete med våldsutövare betyder, att motverka uppkomsten av våld, motivation till stöd och behandling, Kriscentrums arbete med våld, vad våld är, konsekvenser av våld och specifikt behandlande arbete med våldsutövare. Foldrar har delats ut vid varje tillfälle. Informationstillfällena, som gjorts på plats hos deltagarna har vidare också omfattat frivården, häktet samt polisen.

Under året har i Kriscentrums regi påbörjats en kompetensutveckling för samtlig personal på vårdcentralerna Vilan och Vä om ViNR. Tre utbildningsmoduler om totalt sex har genomförts med kopplade avstämningsmöten.

1.6.11 Kompetensutvecklingsinsats Barnskyddsteamet

Processägare: Region Skåne

Processtid: 191201 – 211231

Budget 2019: 35 000 kr

Målgrupp är personer som arbetar inom Barnskyddsteamet i nordöstra Skåne, VUP och Barn och ungdomshabiliteringen samt socialtjänsterna i Bromölla, Hässleholm och Osby. Det finsamfinansierade samarbetet syftar till att genomföra verksamhetsöverskridande utbildnings- och handledningstillfällen för chefer och medarbetare för att skapa en gemensam kunskapsgrund, som väntas öka förutsättningarna för fortsatt utveckling av samarbetet mellan sjukvård och socialtjänst.

I arbetet ingår, utöver rena utbildningsinsatser uppföljning av hur anmälningsförfarandet till barnskyddsteamet sker samt hur anvisning till HUBS (Hälsoundersökning på begäran av socialtjänsten) sker. Underlaget från detta ska bidra till förbättrade och säkrare processer kopplat till barnskyddsärenden.

Under 2019 hann insatsen precis starta upp.

1.6.12 Kompetenshöjande insatser

Utöver arbetet med processer, arrangerade Samordningsförbundet Skåne Nordost ett antal kompetenshöjande insatser och utbildningsinsatser såsom nationell spridningskonferens tillsammans med ungarelationer.se med tema våld och fokus unga och unga relationer den 11 september samt utbildning den kring anknytning, familj och våld med Anders Broberg.

Resultaträkning

	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31
Verksamhetens intäkter	2	12 849 999	12 883 999
Verksamhetens kostnader	3	-15 424 646	-11 406 397
Avskrivningar	4	-16 190	-16 190
Verksamhetens nettokostnader		-2 590 837	1 461 412
Finansiella intäkter och kostnader		-49	-607
Årets resultat		-2 590 886	1 460 806

Balansräkning	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och inventarier	5	32 336	48 526
Omsättningstillgångar			
Fordringar		658 764	595 594
Kassa och Bank		4 511 842	7 142 517
Summa omsättningstillgångar		5 170 606	7 738 111
SUMMA TILLGÅNGAR		5 202 942	7 786 637

Balansräkning	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	6		
Eget kapital		6 029 133	4 568 327
Årets resultat		-2 590 886	1 460 806
Summa eget kapital		3 438 247	6 029 133
Skulder			
Kortfristiga skulder		1 764 695	1 757 504
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 202 942	7 786 637

Kassaflödesanalys

	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31
Den löpande verksamheten			
Årets resultat		-2 590 886	1 460 806
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar		16 190	16 190
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		-63 170	-230 690
Ökning/minskning kortfristiga skulder		7 191	-135 186
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-2 630 675	1 111 120
Årets kassaflöde		-2 630 675	1 111 120
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		7 142 517	6 031 397
Likvida medel vid årets slut		4 511 842	7 142 517

Not 3 Verksamhetens kostnader

	2019	2018
Projektkostnader	13 736 376	9 595 964
Personalkostnader	1 393 463	1 347 796
Övriga verksamhetskostnader	294 807	462 637
Summa verksamhetens kostnader	15 424 646	11 406 397

Not 4 Avskrivningar

	2019	2018
Avskrivningar materiella tillgångar	16 190	16 190
Summa avskrivningar	16 190	16 190

Not 5 Maskiner och inventarier

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	80 950	80 950
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	80 950	80 950
Ingående avskrivningar	-32 424	-16 234
Årets avskrivningar	-16 190	-16 190
Utgående ackumulerade avskrivningar	-48 614	-32 424
Utgående redovisat värde	32 336	48 526

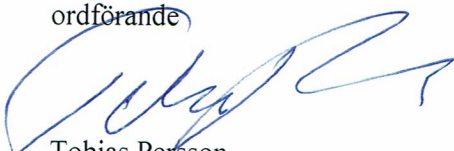
Not 6 Eget kapital

	2019-12-31	2018-12-31
Eget kapital		
Ingående eget kapital	6 029 133	4 568 327
Årets resultat	-2 590 886	1 460 806
Utgående eget kapital	3 438 247	6 029 133

Kristianstad 2020 -06-00



Radovan Javurek,
ordförande



Tobias Persson,
ledamot



Susanne Bäckman,
vice ordförande



John Nilsson,
ledamot

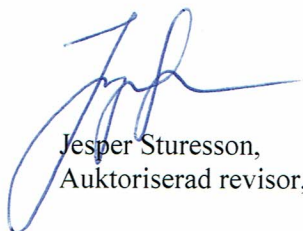
Vår revisionsberättelse har lämnats 2020 -06-10



Hans Forsberg,
utsedd av kommunerna



Ingrid Karlsson,
utsedd av Region Skåne



Jesper Stureson,
Auktoriserad revisor, utsedd av staten

Revisionsberättelse

Till styrelsen i Samordningsförbundet Skåne Nordost, org. nr 222000-2790, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och fullmäktige i Region Skåne samt respektive medlemskommun.

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Samordningsförbundet Skåne Nordost för år 2019.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av samordningsförbundets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat för året enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att resultaträkningen och balansräkningen för samordningsförbundet fastställs.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *De förtroendevalda revisorernas ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till förbundet enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av förbundets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera förbundet, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig

felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om förbundets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett förbund inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

De förtroendevalda revisorenas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt lagen om finansiell samordning, kommunallagen och därmed enligt god revisions sed för kommunal verksamhet i Sverige. Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

Vi har biträtts i vår granskning av ett sakkunnigt biträde.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Samordningsförbundet Skåne Nordost för år 2019.

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Skåne Nordost har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsens ledamöter beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till förbundet enligt god revisions sed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

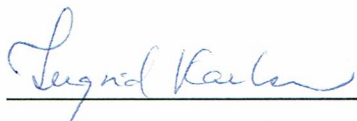
Revisorernas ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot förbundet.

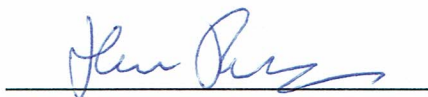
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot förbundet.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för förbundets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

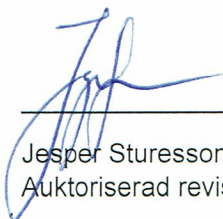
Kristianstad den 10 juni 2020



Ingrid Karlsson



Hans Forsberg



Jesper Sturesson
Auktoriserad revisor