

Tillsammans vägar vi finna nya vägar



**Samordningsförbundet
Skåne Nordost**

Årsredovisning verksamhetsåret 2016



Kristianstads
kommun



Hässleholms kommun



Bromölla kommun



OSBY
KOMMUN



Östra Göinge
kommun



Försäkringskassan



Arbetsförmedlingen



Innehållsförteckning

Inledning	s. 1
Verksamhetssammanfattning 2016	s. 1
Styrelsen 2016	s. 2
Beredningsgruppen 2016	s. 2
Aktuella processer under 2016	s. 3
• <i>AFFE</i>	s. 3
• <i>ISA (Integration Samverkan Arbete)</i>	s. 4
• <i>Näsbymodellen</i>	s. 4
• <i>Respaldo 2.0</i>	s. 5
• <i>Premo Skåne Nordost</i>	s. 5
• <i>Kartläggningsarbete</i>	s. 6
• <i>Hela Familjen</i>	s. 6
• <i>Maria Mödrahälsovård</i>	s. 7
• <i>Individual Placement and Support (IPS) – förstudie/kartläggningsarbete</i>	s. 7
• <i>Ofördelade Finsammedel om 500 000 kr – våld som samhällsfenomen/våld i nära relation</i>	s. 8
• <i>Kompetenshöjande insatser och utbildningsinsatser under 2016</i>	s. 8
Årets övriga aktiviteter och övrigt arbete	s. 9
Processplan ¹	s. 10
Resultaträkning	s. 11
Balansräkning	s. 12
Kassaflödeanalys	s. 14
Tilläggsupplysningar/Noter	s. 15

¹ Process/processplan är begrepp, som används av Finsamförbund och som ersätter orden projekt/projektplan, då syftet med att använda orden process/processplan är avsikten att samordningsvinster och förändrade arbetssätt inte skall upphöra när processen (tidigare projektet) avslutas.

Samordningsförbundet Skåne Nordost avger följande årsredovisning.

Verksamhetsberättelse för 2016

Inledning

Samordningsförbundet Skåne Nordost består av Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, kommunerna Bromölla, Hässleholm, Kristianstad, Osby och Östra Göinge och Region Skåne. Förbundet har sitt säte i Kristianstad.

Samordningsförbundets Skåne Nordost uppgift är i första hand, att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering, som ger dem möjlighet att försörja sig själva. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser, som bedrivs av de samverkande parterna. Insatserna syftar ofta till att utveckla gemensamma arbetssätt och metoder, individanpassa insatser och verka för att nå en ökad effektivitet. Samordningsförbundet Skåne Nordost stödjer således aktivt insatser och andra aktiviteter, som syftar till att få samarbetet mellan parterna att fungera effektivare. Förbundet ska därför ses som en struktur, för att få samverka mellan myndigheterna att fungera över tid. Det innebär, att verksamhet inte enbart bedrivs i form av tillfälliga processer utan mer som en ordinarie samverkansverksamhet.

Samordningsförbundet Skåne Nordost är en offentligrättslig juridisk person som har egen rättskapacitet och beslutanderätt över resursanvändningen. Förbundet leds av en styrelse. Verksamheten bedrivs i enlighet med lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Lagstiftningen ger de fyra parterna möjlighet att samordna och effektivisera den gemensamma resursanvändningen inom rehabiliteringsområdet utifrån lokala samverkansbehov och förutsättningar. Genom sådan samverkan kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet.

Verksamhetssammanfattning 2016

Av verksamhetsplanen för 2016 framgår Samordningsförbundets Skåne Nordost prioriteringsområden för året:

1. Insatser för personer med psykisk ohälsa.
2. Insatser för unga med aktivitetsersättning.
3. Kompetenshöjande åtgärder och förebyggande arbete mot ohälsa och bidragsberoende.
4. Insatser för kvinnor i åldern 50+.
5. Utveckla Samordningsförbundets Skåne Nordost arbete gällande Europeiska Socialfonden (ESF).

När 2016 nu övergått till 2017 kan konstateras att Samordningsförbundet Skåne Nordost i mycket hög utsträckning finansierade insatser och/eller verkade kompetenshöjande inom de beslutade prioriteringsområdena. Det område som inte fick väntad prioritering, var insatser för kvinnor i åldern 50+. Det kom helt enkelt ingen ansökan om finansiering av insats, som särskilt inriktade sig på 50+ kvinnor.

Under 2016 deltog 483 invånare i nordöstra Skåne i processer eller tog på annat sätt del av insatser/samarbete, som möjliggjordes genom finansiering från Samordningsförbundet Skåne Nordost. Liksom tidigare, var en övervägande del av deltagarna drabbade av psykisk ohälsa, varför arbetet med att prioritera insatser för (unga) personer med psykisk ohälsa motsvarade ett reellt behov.

Kompetenshöjande insatser/utbildningsinsatser som Samordningsförbundets Skåne Nordost finansierade under 2016 möjliggjorde drygt 330 utbildningsplatser. Även om samma personer deltagit i flera insatser, visade även dessa satsningar på en reell efterfrågan och ett reellt behov. Dessa tillfällen gav även möjlighet att synliggöra Samordningsförbundet Skåne Nordost och den finansiella samordningen för ett mycket stort antal chefer och medarbetare inom förbundets parter, som annars sannolikt hade varit svåra

att nå direkt. Förhoppningen är att bland annat genom fortsatta utbildningssatsningar ytterligare öka kännedomen om förbundet och den finansiella samordningens möjligheter.

Under året fick Samordningsförbundet Skåne Nordost även andra tillfällen att nå ut till en bredare åhörarskara. Exempelvis presenterade projektledaren den av förbundet finansierade processen Premo Skåne Nordost på en nationell konferens i april, förbundschefen presenterade den avslutade processen UFFE vid ett lunchseminarium i Riksdagen i april, på Almedalen i juli, UFFE och AFFE för chefer och tjänstemän från Försäkringskassan i oktober och för politiker och tjänstemän inom Region Skåne. I november informerade förbundschefen om Samordningsförbundet Skåne Nordost på Bromölla kommuns kommunstyrelse. Förbundet uppmärksammades även i media i samband med invigningen av processen Maria Mödrahälsovård i september och i samband med en konferens på temat förebyggande arbete mot våld i december.

Annica Nilsson efterträdde Matts Daludd som förbundschef för Samordningsförbundet Skåne Nordost.

Styrelsen 2016

Samordningsförbundet styrelse består av fyra ordinarie ledamöter och sju ersättare. Samtliga ersättare har närvaro- och yttranderätt vid förbundets styrelsemöten.

Ordinarie ledamöter

Radovan Javurek (ordförande)	Kristianstads kommun
Ewa Pihl Krabbe (vice ordförande)	Region Skåne
Mats Hartman	Arbetsförmedlingen
Patrick Barringer	Försäkringskassan

Ersättare

Jenny Önnevik	Bromölla kommun
Lena Nilsson	Hässleholms kommun
Marika Bjerstedt-Hansen	Osby kommun
Patric Åberg	Östra Göinge kommun
Camilla Mårtensen	Region Skåne
Pia Carlson	Arbetsförmedlingen
Rickard Staf	Försäkringskassan

Under året ersatte Rickard Staf Monia Wendel som ersättare för Försäkringskassan.

2016 hölls 11 styrelsemöten. Styrelsen arbetade med ekonomi, verksamhetsmål, strategier, planering, processutvärderingar samt formalia. Beslut om budget, årsredovisning, processer m.m. fattades. Stående punkter på dagordningen var förbundschefens information och ekonomisk rapport.

Radovan Javurek omvaldes till ordinarie ledamot i styrelsen för Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) under 2016. Samordningsförbundets Skåne Nordost förbundschef fick därigenom en plats i NNS:s tjänstemannagrupp. Radovan Javurek och förbundschefen deltog i ett nationellt nätverksmöte, utvecklingsdagar och på den nationella konferensen för Samordningsförbund, som hölls i Eskilstuna i april.

Beredningsgruppen 2016

Beredningsgruppens uppdrag består i att bereda ansökningar om medel för processer inför styrelsebeslut, diskutera modeller för internt arbete i relation till förbundschefens och styrelsens roller samt diskutera organisatoriska förutsättningar för hur samarbete kan utformas och samverkan bedrivs utifrån lokala förutsättningar och behov i syfte att utveckla ett gemensamt ansvarstagande och därmed också välfärds-

DK

och rehabiliteringsarbete. Verksamhetsrepresentanterna i beredningsgruppen är mellan mötena engagerade i kartläggning av målgrupper, arbetsgrupper, genomförande och utvärdering av insatser samt dialoger och förankring av förbundets verksamhetsområden inom de egna organisationerna.

I beredningsgruppen ingår:

Britt Gunnarsson	Bromölla kommun
Anders Iversen	Hässleholms kommun
Peter Sonnsjö	Kristianstads kommun
Tony Persson	Osby kommun
Ulla Wram	Östra Göinge kommun
Peter Södergren	Region Skåne (vuxenpsykiatri)
Linda Wellin	Region Skåne (barn- och ungdomspsykiatri)
Mariette Andersson	Region Skåne (primärvården)
Mats Hildingsson	Arbetsförmedlingen
Jakob Olsson	Arbetsförmedlingen
Marie-Therese Siggelkow	Försäkringskassan

Under året ersatte Peter Sonnsjö Maria Sjöberg Olsrup från Kristianstads kommun, Ulla Wram Anna-Lisa Simonsson från Östra Göinge kommun, Peter Södergren Johnny Käll från Region Skåne (vuxenpsykiatri), Mariette Andersson Anna Krämer från Region Skåne (primärvården) och Marie-Therese Siggelkow Cecilia Stenfeldt från Försäkringskassan.

Aktuella processer under 2016

AFFE

Processägare: Försäkringskassan. Processtid: 140101 - 161231. Budget: 6 283 800 kr.

Målgrupp för insatsen

- Personer mellan 19 – 29 år som beviljats aktivitetsersättning på grund av sjukdom, skada eller funktionsnedsättning samt
- Personer i samma ålderskategori som har nedsatt arbetsförmåga med minst en fjärdedel på grund av sjukdom men inte uppbär aktivitetsersättning och har bedömts ha behov av en ”mjukare” övergång till ett fördjupat samarbete mellan framförallt Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.

2016 skrevs 14 nya deltagare in i AFFE. Liksom tidigare dominerade psykiatriska diagnoser besvärsskilderna. Deltagarnas ersättningsform varierade och bland de inskrivna fanns personer med aktivitetsersättning, sjukpenning, aktivitetsstöd och kommunalt försörjningsstöd. Trots förhoppningar om en fortsättning av AFFE, avslutades processen den sista december. Resultaten översteg förväntningarna. 65 procent av de hittills avslutade deltagarna (26 av 40) nådde anställning (lönearbete) eller studier. Om även deltagare som gått till arbetsmarknadsutbildning räknas med, blir resultatet ännu någon procentenhet högre. Några gick till heltidsanställningar och några fick anställningar utan anställningsstöd. 60 procent av deltagarna hade haft arbetslivsinriktad rehabilitering som inte ledde till att man återgick arbetsförmåga eller nådde anställning eller studier innan deltagande i AFFE. 89 procent av deltagarna avslutades inom den tänkta möjliga inskrivningstiden på 18 månader och 74 procent deltog 14 månader eller kortare tid.

ISA (Integration Samverkan Arbete)

Processägare: Osby kommun.

Processtid: 150201 – 170131.

Budget: 2 100 000 kr.

Målgruppen består av utlandsfödda personer, som uppbär ett långvarigt försörjningsstöd eller som riskerar att bli beroende av långvarigt försörjningsstöd. Målgruppen uppskattas bestå av 55 – 60 personer. Man ser en tendens till ökning av målgruppen.

Mål: att fler ur målgruppen går till anställningar och därmed till lön istället för bidrag samt att några går vidare till studier med finansiering via CSN eller till studier via Arbetsförmedlingen. Målet är också att fler ur målgruppen ska få adekvat hjälp i sin strävan att starta egna företag.

21 personer deltog i ISA. Liksom tidigare bedömdes flera stå mycket långt från arbetsmarknaden till följd av psykisk ohälsa, andra förmågebegränsningar, språksvighet, och avsaknad av arbets- och yrkeskompetens. 10 deltagare nådde anställningar (med stöd) eller arbetsmarknadsutbildningar. Tre personer hade pågående arbetsträning.

Näsbymodellen

Processägare: Arbetsförmedlingen.
Fr.o.m. 160701 Näsby vårdcentral.

Processtid: 150401 – 170331.

Budget: 849 410 kr.

Målgrupp för insatsen är personer som är drabbade av ohälsa/sjukdom och som är listade hos eller söker sig till Näsby vårdcentral och samtidigt är aktuella inom Arbetsförmedlingens etableringsuppdrag eller – om de inte längre är aktuella för etableringsuppdraget – är aktuella inom Kristianstads kommun eller Försäkringskassan.

Mål: det huvudsakliga målet är att öka träffsäkerheten i den enskilda individens planering mot arbete eller högre studier med egenförsörjning som mål. Ett av sätten det kan mätas på är att följa om fler får eventuella arbetshinder klarlagda och på så sätt kan få en funktionshinderkod och i och med den korrekt stöd och anställning. På organisatorisk nivå är målsättningen att utveckla en arbetsmodell som bl.a. leder till ökad samsyn kring målgruppen mellan parterna, ökad förståelse för de samverkande parternas uppdrag, utveckling av samverkan samt frigörande av resurser inom de samverkande parterna.

I samband med den fördjupade uppföljning, som enligt ansökan om medel skulle göras efter det första processåret, visade det sig att Näsbymodellen utvecklades i en annan riktning än vad som var intentionen. Vårdcentralen Näsby hade blivit tongivande i processen och arbetet inriktades på frågor om läkarintygshantering o.dyl. Samarbetet kring individer tillhörande Arbetsförmedlingens etableringsuppdrag visade sig vara mycket litet, trots att de var "huvudmålgrupp", vilket innebar att man hamnade fel från Arbetsförmedlingens sida. Trots detta kvarstod parternas samverkansbehov gällande intyg, som annars upplevdes som en oklar och resurskrävande process av parterna, varför samverkansutvecklingen ändå bedömdes positiv. De förändringsdiskussioner i processägarskap, upplägg och mål som sedan hölls ledde fram till att Vårdcentralen Näsby övertog Arbetsförmedlingens processägarskap från och med den 1 juli. Förändringarna innebar inga tidsförluster, utan samarbetet fortsatte i samma omfattning som tidigare. En avstämning vid årsskiftet 2016/2017 visade, att 155 ärenden hanterades av Näsbymodellen-teamet under året.

Respaldo 2.0

Processägare: Kristianstads kommun. Processtid: 150601 – 170531. Budget: 4 103 360 kr.

Målgruppen består av personer som är bosatta inom Kristianstads kommun och som har läkarintyg/nedsett arbetsförmåga på grund av sjukdom är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser, som kan vara av arbetslivsinriktat, medicinskt eller socialt slag, samt uppbär ekonomiskt bistånd då de inte har rätt till sjukpenninggrundande inkomst (SIG) och därför inte kan få ersättning från Försäkringskassan.

Målsättningen i projektet är att individerna via samarbetet ska nå självförsörjning i första hand via arbete eller studier. Är arbete eller studier inte möjliga att nå på grund av sjukdom eller andra hinder som projektsamarbetet inte förmår lösa, är målsättningen att individen via projektsamarbetet når "rätt" myndighet utifrån sina förutsättningar.

Respaldo 2.0 skulle ha pågått under perioden juni 2015 – maj 2017. På Samordningsförbundets Skåne Nordost styrelsemöte den 21 mars, fattade dock en enig styrelse beslut om att avbryta finansieringen för Respaldo 2.0 i förtid (som längst till och med den 31 maj) till följd av uteblivna resultat. Olika försök att komma tillrätta med de svårigheter som funnits i processen gjordes, utan att någon positiv förändring skedde. Under årets tre första månader skrevs 19 personer in. Det antalet får ställas i relation till den genomgångs-/inskrivningstakt om c:a 30 deltagare per månad, som bedömdes möjlig och behövlig för att genomgång/inskrivning av det i ansökan angivna målgruppsantalet (132 personer) skulle kunna nås. De uteblivna resultaten berodde, enligt den externa utvärderare, huvudsakligen på tre omständigheter:

- oerfaren projektgrupp
- avsteg från arbetslinjen
- brister i ledningen.

Premo Skåne Nordost

Processägare: Arbetsförmedlingen. Processtid: 150515 – 180514. Budget: 6 866 605 kr.

Målgruppen för insatsen är etableringsökande som är inskrivna på AF Kristianstad och som bor i Kristianstad, Hässleholm, Bromölla, Osby eller Östra Göinge kommuner, som på grund av psykisk ohälsa, eller misstanke om psykisk ohälsa, inte kan tillgodogöra sig de aktiviteter/insatser som finns.

Målen i Premo Skåne Nordost är:

- att skapa ny, innovativ samverkan mellan idéburen sektor, offentlig sektor och akademien gällande målgruppen för att skapa nya arenor
- att förbättra samverkan och helhetssyn med den sökande i fokus mellan parterna som ingår i projektet
- att metodutvecklingen ska resultera i att göra samtalscirkelarna, samverkansgrupperna och specialistvården för målgruppen till en permanent verksamhet/modell
- att tidigarelägga identifiering av och insatser för målgruppen, så att fler ska må bättre och kunna tillgodogöra sig befintliga aktiviteter/insatser
- att kompetensutveckling inom och mellan organisationerna sker
- att kostnaderna för försörjningsstöd för målgruppen kortsiktigt minskar för kommunerna och att samhällets kostnader långsiktigt minskar för sökande som tillhört etableringsuppdraget
- att Arbetsförmedlingen ökar andelen funktionshinderkodade inom etableringsuppdraget, så att möjlighet till arbete med stöd ökar för målgruppen.

Under 2016 deltog 50 personer i de samtalscirklar, som erbjuds inom ramen för Premo Skåne Nordost. Drygt 20 personer aktualiserades för behandling via Röda Korset. Arbetet med implementeringsförutsättningar påbörjades och tillsammans med den externa utvärderaren gjordes under hösten en problemanalys av Premo Skåne Nordost som helhet och för de olika delinsatserna. Målsättningen för det arbetet, som kommer att fortsätta under 2017, är att ta fram en implementeringsplan.

Kartläggningsarbete

Processägare: Region Skåne.

Processtid: 160401 – faktisk
arbetstid om heltid under
max 6 månader.

Budget: 530 000 kr.

Målgruppen består av personer som har nedsatt arbetsförmåga med minst en fjärdedel till följd av tumörsjukdom och/eller arbetsförmåga till följd av annan sjukdom till följd av tumörsjukdom samt deras närstående (enligt Socialstyrelsens, 2007, definition är en närstående en person som den enskilde anser sig ha en nära relation till). Upptagningsområde för det individinriktade kartläggningsarbetet är Samordningsförbundets Skåne Nordost geografiska område. För det verksamhetsinriktade kartläggningsarbetet görs kartläggning utifrån verksamheterna Region Skåne och Försäkringskassan.

Målet med kartläggningsarbetet är att få ett underlag för ställningstagande till en eventuell ansökan om Finsammedel från Samordningsförbundet Skåne Nordost i syfte att ytterligare utveckla samarbetet kring personer som har nedsatt arbetsförmåga med minst en fjärdedel till följd av tumörsjukdom och/eller arbetsförmåga till följd av annan sjukdom föranledd av tumörsjukdom samt att förebygga ohälsa och sjukskrivning hos närstående.

Kartläggningsarbetet/utvärderingen genomfördes genom att en enkät skickades ut med post till 384 personer i målgruppen. 151 personer svarade. Hela arbetet presenterades i skriften "Utvärdering av ett samverkansprojekt mellan Cancerrehabiliteringsmottagningen och Försäkringskassan i Kristianstad." Ett övergripande resultat av kartläggningsarbetet/utvärderingen, var att deltagande personer mestadels var mycket nöjda med Försäkringskassans och Region Skånes Cancerrehabiliteringsmottagnings insatser även två år efter ett tidigare processarbete (DISA) avslutades. Det indikerade att de medel som avsattes för DISA, sannolikt genererade ett värde för pengarna.

Hela Familjen

Processägare: Kristianstads kommun.

Processtid: 160501 - 190430.

Budget: 3 817 840 kr.

Målgrupp för insatsen är familjer som är bosatta i Kristianstads kommun och som varit aktuella för ersättning i form av kommunalt försörjningsstöd under minst 10 – 12 månader och som samtidigt är aktuella inom/har kontakt med minst två andra verksamheter, såsom vården (Region Skåne), socialtjänsten, barn och utbildningsförvaltningen, omsorgsförvaltningen, ABK, miljö- och hälsa, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Krami m.fl.

Mål: det huvudsakliga målet med försöksverksamheten är att följa om en arbetsmodell där man samtidigt arbetar med en hel familjs behov av samordnade rehabiliteringsåtgärder leder till en bättre användning av myndigheternas resurser, samt om samlade och samtidiga insatser utifrån ett familjebehov ger ökad delaktighet i insatserna och förbättrar förmågan till egen försörjning.

Sedan processtart och fram till årets slut skrevs tio familjer in processen. Syftet med arbetet, är att ge ett ändamålsenligt stöd till familjer med ett omfattande behov av ett samlat och samtidigt stöd, då de annars skickas runt mellan verksamheter och myndigheter till följd av ett stort stöd- och insatsbehov samt (psykisk) ohälsa. Trots att få slutsatser kunde dras till följd av den korta tid Hela Familjen-arbetet pågått, kunde vissa framgångsfaktorer skönjas. De bestod i förtroendeskapande arbete och agerande i boende- och skolfrågor. En sammanställning av de ekonomiska förutsättningarna, visade att familjerna hade c:a 250 000 kr/mån. i offentlig försörjning. Den största delen utgjordes av ekonomiskt bistånd: c:a 115 000 kr/mån.

Maria Mödrahälsovård

Processägare: Region Skåne.

Processtid: 160901 - 190831.

Budget: 3 922 852 kr.

Målgrupp för insatsen är gravida kvinnor med riskbruks- eller missbruks-problematik samt deras partners som är bosatta inom Samordningsförbundets Skåne Nordost upptagningsområde. Antalet personer vi känner till idag uppskattas uppgå till 30 personer per år. En undersökning som CAN gjort visar att 4 – 5 % av alla barn under 18 år lever med en förälder med riskbruk eller missbruk.

Det huvudsakliga **målet med projektet**, är på individnivå att vägen till självförsörjning kan förkortas då kvinnan och partnern börjar med sin och familjens missbruks- och familjebehandling redan under graviditeten istället för långt efter att barnet har fötts. Kvinnan och partnern kan då vara i fas för att börja med arbetslivsinriktad rehabilitering strax efter sin föräldraledighet för att nå självförsörjning. Den 23 september invigdes Maria Mödrahälsovård. Höstens arbete bestod bland annat av en gedigen informationsinsats till verksamheter inom Samordningsförbundets Skåne Nordost område, nätverkande, studiebesök, planeringsarbete och tre inskrivna deltagare.

Individual Placement and Support (IPS) – förstudie/kartlägningsarbete

Processägare: Kristianstads kommun. Processtid: 161101 - 170430.

Budget: 395 400 kr.

Målgrupp för förstudien/kartlägningsarbetet är personer i arbetsför ålder (16 – 64 år), som är bosatta inom Samordningsförbundets Skåne Nordost fem kommuner och som till följd av psykisk funktionsnedsättning inte lyckats nå arbete eller studier.

Syftet med förstudien/kartläggningen är att utveckla arbetsmetoden Individual Placement and Support (IPS) i samtliga fem kommuner samt Vuxenpsykiatri VO Kristianstad, att engagera verksamheterna, att ta fram ett underlag för ansökan om Finsammediel från Samordningsförbundet Skåne Nordost för en IPS-process och att arbetet ska visa på de skillnader en evidensbaserad arbetsmetod kan resultera i ur ett individuellt, organisatoriskt och socioekonomiskt perspektiv.

För att genomföra förstudien/kartlägningsarbetet utsågs en medarbetare från Kristianstads kommun och en medarbetare från Vuxenpsykiatri VO Kristianstad. Under november och december arbetade de med att förkovra sig i metoden IPS, göra studiebesök och boka in möten.

Ofördelade Finsammedel om 500 000 kr – våld som samhällsfenomen/våld i nära relation (externa medel)

I vintras gavs möjlighet för landets samordningsförbund att ansöka om ofördelade Finsammedel. Samordningsförbundet Skåne Nordost ansökte och beviljades sådana medel. För förbundet möjliggjorde det genomförande av en kartläggning och lokal behovsanalys av det förebyggande arbetet mot våld i nära relation och våld som fenomen. Ett förslag till en plan för aktiva insatser utifrån den genomförda behovsanalysen kring våldsutsatta personer bland långtidssjukskrivna, ungdomar i farozonen för aktivitetser-sättning eller unga med aktivitetser-sättning togs fram. Arbetet pågick under perioden den 1 april – den 30 november. Tre av förbundets fyra parter deltog: Försäkringskassan, kommunerna Bromölla, Hässleholm, Kristianstad, Osby och Östra Göinge samt Region Skåne. Kartlägnings- och behovsanalysarbetet utfördes av Ann-Margreth Ohlsson och Sven-Erik Olsson vid Högskolan Kristianstad Uppdrag AB.

Kompetenshöjande insatser och utbildningsinsatser under 2016

Utöver arbetet med processer, arrangerade Samordningsförbundet Skåne Nordost ett antal kompetenshöjande insatser och utbildningsinsatser under 2016.

Under året hölls fortsatta föreläsningar om posttraumatiskt stressyndrom (PTSD). Föreläsarna kom från Röda Korset och gavs som en del inom processen Premo Skåne Nordost. 95 personer deltog.

Ht -16 erbjöd Samordningsförbundet Skåne Nordost ånyo chefer och medarbetare inom förbundets parter en uppdragsutbildning i **förvaltningsrätt 7,5 hp vid Högskolan Kristianstad (HKR)**. Kursen innehöll allmän förvaltningsrätt och hade fokus på myndighetsutövning, myndigheters utrednings- och dokumentationsskyldighet, olika samverkansformer mellan myndigheter och förvaltningsrättsliga principer samt huvudprinciperna avseende offentlighet och sekretesslagstiftning. Syftet med kursen var att i verksamhetsöverskridande utbildning ge chefer och medarbetare möjlighet att utveckla sin kunskaper i förvaltningsrätt ”i praktiken”. 30 platser fanns. 26 anmälningar inkom, men 3 hoppade senare av. Kursansvarig var Lennart Erlandsson, universitetslektor i juridik vid HKR. Kursupplägget bestod av fem föreläsningstillfällen, två inlämningsuppgifter och en seminarieuppgift. Samtliga kursdeltagare utom en fullföljde kursen och betygsattes.

Under hösten genomfördes en utbildning om tre heldagar i **lösningsfokuserad samverkan och handläggning** för medarbetare i Finsamfinansierade processer och för medarbetare från Försäkringskassans och Arbetsförmedlingens förstärkta samarbete. 36 medarbetare deltog. Lösningsfokus är en evidensbaserad metod, som man arbetar med globalt i privat, offentlig och frivillig sektor.

Utbildningen innehöll följande:

- grunden i lösningsfokuserad systemteori
- lösningsfokuserad samverkan
- lösningsfokuserat teamarbete
- att sätta mål
- att hålla samtal
- att arbeta med undantag
- att arbeta med skalor och skillnader.

Den 9 december arrangerade Samordningsförbundet Skåne Nordost en **konferens**, där resultatet av den kartläggning och behovsanalys som de ovan nämnda ofördelade Finsammedlen möjliggjorde presenterades. Medverkade på konferensen gjorde även Steven Lucas, överläkare vid Institutionen för kvinnors och barns hälsa vid Akademiska Sjukhuset i Uppsala och expert vid Nationellt centrum för

kvinnofrid (NCK) och Olga Persson från Unizon. Konferensen riktade sig till chefer och medarbetet inom statliga och kommunala verksamheter, Region Skåne, anställda inom frivilligorganisationer samt politiker verksamma i Bromölla, Hässleholm, Kristianstad, Osby, Östra Göinge och Region Skåne. 176 personer deltog.

Årets övriga aktiviteter och övrigt arbete

Den 19 januari gjorde medarbetarna i processerna AFFE och Respaldo 2.0 studiebesök på det sociala företaget Macken i Växjö i syfte, att inhämta kunskap om hur man arbetade med liknande målgrupper på andra håll. Sju personer deltog.

På Samordningsförbundets Skåne Nordost styrelsemöte i mars, beslutades att förbundet efter förfrågan från NNS ekonomiskt skulle stödja en fortsättning av det då pågående indikatorprojektet med 10 000 kr, för att kunna få fram ett kvalitetssäkrat mätinstrument för att underlätta uppföljning av samverkansprocesser och med stöd av sådana data, värdera lokala och nationell utveckling av förbundens arbete och verksamhet.

I april besökte förbundschefen Norra Västmanlads Samordningsförbunds integrerade samverkan Samordningsteam Sala, som under flera år uppnått mycket goda resultat och fått en mycket hög andel deltagare att gå vidare till arbete eller studier.

I maj besökte riksdagsledamot Annelie Karlsson (S) Samordningsförbundet Skåne Nordost styrelsemöte för dialog kring individer, som står längst från arbetsmarknaden och hur man bättre skulle kunna använda den finansiella samordningen för att möjliggöra en väg till arbete eller studier (självförsörjning) även för dem.

Under våren arbetades med framtagande av en "kompetensprofil", att användas som stöd för verksamheterna vid rekrytering till samverkansprocesser, som Samordningsförbundet Skåne Nordost finansierar. Arbetet resulterade i en handbok i samverkanskompetens.

Under sommaren och hösten pågick arbete med uppdatering av Samordningsförbundets Skåne Nordost hemsida. Arbetet utfördes av företaget t&t.

I december besökte förbundets vid årsskiftet tillträdande ordförande, förbundschefen och medarbetarna i AFFE-processen Samordningsförbundet Södertörn. Syftet var att lära av deras organisatoriska strukturer, arbetssätt och förhållningssätt med anledning av kommande förändringar inom Samordningsförbundet Skåne Nordost.

Under året har förbundschefen regelbundet deltagit i nätverksträffar med andra förbundschefer från de skånska samordningsförbunden och i oktober deltog hon i nationella förbundscheferdagar.



Processplan

Samordningsförbundet Skåne Nordost arbetar utifrån långsiktig ekonomiskt processplan för att åstadkomma förnyelse av arbetsmetodik och samverkansformer. Tydliga tidsramar ställer krav på processimplementering.

Processbudget

Processer	2016	2017	2018
AFFE	1 949 450	0	0
ISA (Integration Samverkan Arbete)	1 050 000	175 000	0
Näsbymodellen	445 010	144 930	0
Respaldo 2.0	1 140 000	0	0
Premo Skåne Nordost	1 869 523	2 437 544	1 125 108
Kartläggningsarbete	530 000	0	0
Hela Familjen	846 187	1 269 280	1 269 280
Maria Mödrahälsovård	442 503	1 265 708	1 299 957
Individual Placement and Support (IPS) kartläggning/förstudie	131 800	263 600	0
Förvaltningsrätt 7,5 hp	118 600	0	0
Lösningfokuserad samverkan och handläggning	118 000	0	0
Konferens 161209	100 000	0	0

DK

Resultaträkning

	Not	2016-01-01 -2016-12-31	2015-01-01 -2015-12-31
Verksamhetens intäkter	2	11 544 316	8 054 295
Verksamhetens kostnader	3	-12 204 638	-6 908 067
Avskrivningar	4	-44	0
Verksamhetens nettokostnader		-660 366	1 146 228
Finansiella intäkter och kostnader		-114	1 091
Årets resultat		-660 480	1 147 319

D

Balansräkning	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och inventarier	5	80 906	0
Omsättningstillgångar			
Övriga fordringar		403 808	184 923
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		14 293	28 660
Kassa och Bank		4 784 943	3 280 101
Summa omsättningstillgångar		5 203 044	3 493 684
SUMMA TILLGÅNGAR		5 283 950	3 493 684

DK

Balansräkning	Not	2016-12-31	2015-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	6		
Eget kapital		2 982 282	1 834 963
Årets resultat		-660 480	1 147 319
Summa eget kapital		2 321 802	2 982 282
Skulder			
Leverantörsskulder		2 095 517	154 545
Övriga skulder		41 346	24 370
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		825 285	332 487
		2 962 148	511 402
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 283 950	3 493 684
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga



Kassaflödesanalys

Not

2016-01-01
-2016-12-31

2015-01-01
-2015-12-31

Den löpande verksamheten

Årets resultat

-660 480

1 147 319

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Gjorda avsättningar

38 630

0

Ökning/minskning kortfristiga fordringar

-204 518

-17 877

Ökning/minskning kortfristiga skulder

2 412 116

-39 842

Kassaflöde från den löpande verksamheten

1 585 748

1 089 600

Investeringsverksamheten

Investering i materiella anläggningstillgångar

-80 906

0

Årets kassaflöde

1 504 842

1 089 600

Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets början

3 280 101

2 190 501

Likvida medel vid årets slut

4 784 943

3 280 101

Not 3 Verksamhetens kostnader

	2016	2015
Projektkostnader	9 458 972	5 159 751
Personalkostnader	2 142 614	1 379 492
Övriga verksamhetskostnader	603 052	368 824
Summa verksamhetens kostnader	12 204 638	6 908 067

Not 4 Avskrivningar

	2016	2015
Avskrivningar materiella tillgångar	44	0
Summa avskrivningar	44	0


Not 5 Maskiner och inventarier

	2016-12-31	2015-12-31
Investeringar	80 950	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	80 950	0
Årets avskrivningar	-44	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-44	0
Utgående redovisat värde	80 906	0

Not 6 Eget kapital

	2016-12-31	2015-12-31
Eget kapital		
Ingående eget kapital	2 982 282	1 834 963
Årets resultat	-660 480	1 147 319
Utgående eget kapital	2 321 802	2 982 282

Kristianstad den 28/4 2017




Radovan Javurek,
ordförande



Mats Hartman,
ledamot



Ewa Pihl Krabbe,
vice ordförande



Patrick Barringer,
ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28/4 2017



Lars B Bergman,
utsedd av kommunerna



Anders Arenhag,
utsedd av Region Skåne



Paul Hansson,
auktoriserad revisor, utsedd av staten

Till

Styrelsen i Samordningsförbundet
Skåne Nordost
Fullmäktige i Region Skåne
Fullmäktige i Bromölla, Hässleholm,
Kristianstad, Osby och Östra Göinge
Försäkringskassan
Arbetsförmedlingen

REVISIONSBERÄTTELSE för år 2016

Samordningsförbundet Skåne Nordost
Organisationsnummer 222000-2790

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet Skåne Nordost (organisationsnummer 222000-2790) för verksamhetsåret 2016.

Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om årsredovisningen ger en rättvisande bild och om den interna kontrollen som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter är tillräcklig.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionssed samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionssed innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. *)

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Skåne Nordost har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

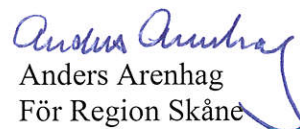
Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.


Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Kristianstad den 28 april 2017


Lars B Bergman
Utsedd av Kommunerna


Anders Arenhag
För Region Skåne


Paul Hansson
Auktoriserad revisor
För staten

*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Bilaga:

De sakkunnigas rapport