

Tillsammans vägar vi finna nya vägar



Årsredovisning verksamhetsåret 2018



Innehållsförteckning

Inledning	s. 3
Verksamhetssammanfattning 2018	s. 3
Styrelsen 2018	s. 5
Beredningsgruppen 2018	s. 6
Samordningsförbundets Skåne Nordost kansli	s. 6
Aktuella processer under 2018	s. 7
• <i>Premo Skåne Nordost</i>	s. 7
• <i>Näsbymodellen</i>	s. 8
• <i>Hela Familjen</i>	s. 9
• <i>Maria Mödrahälsovård</i>	s. 10
• <i>Samtal För Integration</i>	s. 12
• <i>AFFE</i>	s. 13
• <i>Bryggan till språk och arbete</i>	s. 14
• <i>Kompetensvalidering</i>	s. 15
• <i>Kompetenshöjande insatser och utbildningsinsatser under 2018</i>	s. 16
• <i>Andra viktiga händelser/aktiviteter och övrigt arbete under året</i>	s. 16
Processplan ¹	s. 17
Resultaträkning	s. 19
Balansräkning	s. 20
Kassaflödeanalys	s. 22
Tilläggsupplysningar (noter)	s. 23

¹ Process/processplan är begrepp, som används av samordningsförbund och som ersätter orden projekt och projektplan, då syftet med att använda orden process/processplan är avsikten att samordningsvinster och förändrade arbetssätt inte skall upphöra när processen (tidigare projektet) avslutas.



Verksamhetsberättelse för 2018

Inledning

Samordningsförbundet Skåne Nordost består av fyra parter: Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, kommunerna Bromölla, Hässleholm, Kristianstad, Osby och Östra Göinge samt Region Skåne. Det är en offentligrettslig juridisk person, som har egen rättskapacitet och beslutanderätt över sin resursanvändning.

Samordningsförbundet Skåne Nordost, som har sitt säte i Kristianstad, leds av en förbundsstyrelse. Det löpande arbetet utförs av en heltidsanställd förbundschef och en visstidsanställd ekonomiassistent med deltidstjänst.

Samordningsförbundets Skåne Nordost uppgift är i första hand, att verka för att medborgare inom förbundets geografiska område ska få stöd och rehabilitering, som ger dem möjlighet att försörja sig själva.

Insatserna inom den finansiella samordningen skall avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och skall syfta till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

På individnivå verkar Samordningsförbundet Skåne Nordost genom att finansiera insatser, som bedrivs av de samverkande parterna. Insatserna syftar ofta till att utveckla gemensamma arbetssätt och metoder, individanpassa insatser och verka för att nå en ökad effektivitet. Förbundet stödjer således aktivt insatser och andra aktiviteter, som syftar till att få samarbetet mellan parterna att fungera effektivare. Därför ska Samordningsförbundet Skåne Nordost ses som en möjliggörande struktur, för att få samverka mellan myndigheterna att fungera över tid. Det innebär, att verksamhet inte enbart bedrivs i form av tillfälliga processer utan även som en långsiktig, ordinarie samverkansverksamhet.

Grunden och förutsättningarna för samarbetet mellan de fyra parterna, som samverkar i förbundet regleras i lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Lagen trädde i kraft den 1 januari 2004. Den ger parterna möjlighet att samordna och effektivisera en gemensam resursanvändning inom rehabiliteringsområdet utifrån lokala samverkansbehov och förutsättningar. Genom denna samverkan kan parterna utveckla ett gemensamt ansvarstagande och därmed även välfärds- och rehabiliteringsarbetet.

Verksamhetssammanfattning 2018

Av Samordningsförbundets Skåne Nordost verksamhetsplan för 2018 framgår, att insatser/samarbeten riktade till personer, som befinner sig i så kallade organisatoriska mellanrum ska prioriteras (individnivå). Ett organisatoriskt mellanrum uppstår, enligt Mats Tyrstrup vid Handelshögskolan i Stockholm, när en persons, grupps eller organisations ansvar, befogenheter, ambitioner, kompetens, information etc. tar slut utan att någon annan persons, grupps eller

organisations tar vid. Personer i organisatoriska mellanrum kan exempelvis finnas bland dem som:

- saknar rätt till sjukpenninggrundande inkomst (SGI), så kallade "0-placerade".
- avslutat tiden i Arbetsförmedlingens etableringsuppdrag utan att ha nått arbete eller studier.
- har aktivitetsersättning eller är långtidssjukskriven.
- är långtidsarbetslösa och som trots andra insatser inte lyckats etablera sig på arbetsmarknaden.

Samordningsförbundets Skåne Nordost prioriterade område på organisatorisk nivå, är att besluta om och genomföra den planerade förändringen bestående i att gå från en projektorganisation till en organisering av ett långsiktigt, stabilt samarbete utfört av medarbetare som förbundet finansierar över tid.

I skrivande stund (mars 2019), kan konstateras att Samordningsförbundet Skåne Nordost i hög utsträckning finansierat insatser inom de beslutade prioriteringsområdena under 2018. Det område som inte fick väntad prioritering, var insatser för långtidssjukskrivna. Anledningen var att det inte inkom några ansökningar om finansiering av insatser med långtidssjukskrivna som behovsgrupp.

Under 2018 deltog 1003 invånare i nordöstra Skåne i processer eller fick på annat sätt del av insatser/samarbeten, som möjliggjordes genom finansiering från Samordningsförbundet Skåne Nordost. Det är en ökning med 461 invånare jämfört med 2017. Liksom tidigare, var en övervägande del av deltagarna drabbade av psykisk ohälsa, vilket torde spegla den psykiska ohälsans utbredning i samhället.

Kompetenshöjande insatser/utbildningsinsatser, som Samordningsförbundet Skåne Nordost finansierade, möjliggjorde 283 utbildningsplatser inom områden så som neuropsykiatriska diagnoser, bemötandefrågor, lösningsfokuserat arbetssätt och våld i nära relation. Antalet utbildningsplatser minskade med 277 st jämfört med 2017. Anledningen till denna minskning, är att Samordningsförbundet Skåne Nordost inte hade kompetenshöjande insatser/utbildningsinsatser som prioriterat område 2018.

På Samordningsförbundets Skåne Nordost styrelsemöte i augusti fattade styrelsen ett inriktningsbeslut, att stå bakom långsiktig samverkan med arbetssätt, som visat sig framgångsrika inom förbundet som grund i enlighet med det prioriterade området på organisatorisk nivå för 2018.

Samordningsförbundets Skåne Nordost nivå på eget kapital 2018 var hög. Under året diskuterade både förbundets styrelse och beredningsgrupp kontinuerligt vad det berodde på. Det fanns olika anledningar. I flera fall då förbundet hade beviljat medel till processer och budgeterade för medelsanvändning, kom sådana medel att inte användas som planerat, vilket bidrog till ett högt eget kapital. Exempelvis fördröjdes processtarter till följd av längre rekryteringstid av processmedarbetare än beräknad, pågående omorganisation av ordinarie verksamhet och att processmedarbetare slutade under pågående processtid och uppkomna vakanser var svåra att fylla till följd av brist på samma kompetens i ordinarie verksamheten. Svårigheten att rekrytera efterfrågad kompetens blev särskilt tydlig då det tog närmare ett halvt år att besätta en av



barnmorsketjänsterna i Maria Mödrahälsovård, då bristen på barnmorskor är stor i hela vården. Det visade sig vara en realitet, att ordinarie verksamhet i många fall hade och fortfarande kan ha svårt att "släppa" medarbetare till processarbeten, som Samordningsförbundet Skåne Nordost finansierar. Samma signaler kommer från andra samordningsförbund i landet.

Samordningsförbundet Skåne Nordost fortsätter under 2019 arbetet med att få ned det egna kapitalet bland annat genom att lägga en "förlustbudget" och på det sättet få mer pengar i arbete.

Styrelsen 2018

Samordningsförbundets styrelse består av fyra ordinarie ledamöter och sju ersättare. Samtliga ersättare har närvaro- och yttranderätt vid förbundets styrelsemöten.

Ordinarie ledamöter

Lena Nilsson (ordförande)	Hässleholms kommun
Ewa Pihl Krabbe (vice ordförande)	Region Skåne
Mats Hartman	Arbetsförmedlingen
Maja Bjarme	Försäkringskassan

Ersättare

Jenny Önnevik	Bromölla kommun
Radovan Javurek	Kristianstads kommun
Marika Bjerstedt-Hansen	Osby kommun
Patric Åberg	Östra Göinge kommun
Camilla Mårtensen	Region Skåne
Constanze Liljegren	Arbetsförmedlingen
Meeri Tikkanen	Försäkringskassan

Under året ersatte Maja Bjarme Patrick Barringer som ordinarie ledamot utsedd av Försäkringskassan. Rosita Esgard ersatte Pia Carlson som Arbetsförmedlingens utsedda ersättare till den ordinarie ledamoten. Rosita Esgard ersattes senare av Constanze Liljegren.

11 styrelsemöten hölls 2018. Styrelsen arbetade med ekonomi, verksamhetsmål, strategier, planering, processutvärderingar samt formalia. Beslut om budget, årsredovisning, processer m.m. fattades. Stående punkter på dagordningen var förbundschefens information och ekonomisk rapport.

Från och med mitten av april satt Lena Nilsson som ordinarie ledamot i styrelsen för Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS). Hon deltog även på NNS:s utvecklingsdagar i september och tillsammans med Ewa Pihl Krabbe på höstkonferensen i november.



Beredningsgruppen 2018

Beredningsgruppens uppdrag i Samordningsförbundet Skåne Nordost består i att bereda ansökningar om medel för processer inför styrelsebeslut, diskutera modeller för internt arbete i relation till förbundschefens och styrelsens roller samt diskutera organisatoriska förutsättningar för hur samarbete kan utformas och samverkan bedrivs utifrån lokala förutsättningar och behov i syfte att utveckla ett gemensamt ansvarstagande och därmed också välfärds- och rehabiliteringsarbetet. Verksamhetsrepresentanterna i beredningsgruppen är mellan mötena engagerade i kartläggning av målgrupper, arbetsgrupper, genomförande och utvärdering av insatser samt dialoger, information om och förankring av förbundets verksamhetsområden inom de egna organisationerna.

I beredningsgruppen ingår:

Britt Gunnarsson	Bromölla kommun
Anders Iversen	Hässleholms kommun
Peter Sonnsjö	Kristianstads kommun
Emma Frostensson	Osby kommun
Cecilia Flood	Östra Göinge kommun
Peter Södergren	Region Skåne (vuxenpsykiatri)
Ingrid Thörn	Region Skåne (barn- och ungdomspsykiatri)
Kerstin Mauritzson	Region Skåne (primärvården)
Thomas Hannjö	Arbetsförmedlingen
Jakob Olsson	Arbetsförmedlingen
Sofi Hedberg	Försäkringskassan

Under 2018 ersatte Thomas Hannjö Mats Hildingsson från Arbetsförmedlingen och Sofi Hedberg Marie-Therese Siggelkow från Försäkringskassan.

Samordningsförbundets Skåne Nordost kansli

Annica Nilsson	förbundschef 100 %
Karin Alfonsson	ekonomiassistent 40 % (via bemanningsföretag t.o.m. 180301).



Aktuella processer under 2018

Premo Skåne Nordost

Processägare: Arbetsförmedlingen.

Processtid: 150515 – 180514.

Budget för 2018: 1 125 108 kr.

Finansierade tjänster: 2,75 tjänster
Arbetsförmedlingen: 1,2 tjänster
Svenska Röda Korset: 1,55 tjänster
Studieförbund/självhjälpscirklar/samtalsledare:
140 125 kr/5 mån.

Behovsgruppen i Premo Skåne Nordost är etableringssökande, som är inskrivna på Arbetsförmedlingen Kristianstad och som bor i Kristianstad, Hässleholm, Bromölla, Osby eller Östra Göinge kommuner och som på grund av psykisk ohälsa, eller misstanke om psykisk ohälsa, inte kan tillgodogöra sig de aktiviteter/insatser som finns.

Målen i Premo Skåne Nordost är:

- att skapa ny, innovativ samverkan mellan idéburen sektor, offentlig sektor och akademien gällande målgruppen för att skapa nya arenor
- att förbättra samverkan och helhetssyn med den sökande i fokus mellan parterna som ingår i projektet
- att metodutvecklingen ska resultera i att göra samtalscirkelarna, samverkansgrupperna och specialistvården för målgruppen till en permanent verksamhet/modell
- att tidigarelägga identifiering av och insatser för målgruppen, så att fler ska må bättre och kunna tillgodogöra sig befintliga aktiviteter/insatser
- att kompetensutveckling inom och mellan organisationerna sker
- att kostnaderna för försörjningsstöd för målgruppen kortsiktigt minskar för kommunerna och att samhällets kostnader långsiktigt minskar för sökande som tillhört etableringsuppdraget
- att Arbetsförmedlingen ökar andelen funktionshinderkodade inom etableringsuppdraget, så att möjlighet till arbete med stöd ökar för målgruppen.

Under 2018 började ytterligare 29 personer i samtalscirkelarna, som erbjöds inom ramen för Premo Skåne Nordost. 8 nya personer aktualiserades för behandling via Röda Korset.

Premo Skåne Nordost avslutades som planerat i maj 2018. Under processtiden kallades totalt 203 personer till samtalscirkelarna. 104 personer deltog. 97 personer kom inte: 77 st till följd av att de hade andra aktiviteter, 10 st eftersom de fått arbete, 6 personer på grund av att de studerade i reguljär utbildning eller i arbetsmarknadsutbildning och 4 bodde inte kvar. Efter deltagande i samtalscirkelarna nådde så småningom 22 personer arbete eller studier. 3 deltagare är oredovisade i samtalscirkeldelen.

66 personer deltog i behandling via Svenska Röda Korset under processtiden. Av dem nådde så småningom 6 personer arbete, 3 reguljär utbildning, 1 arbetsmarknadsutbildning och 1

arbetspraktik.

Även om antalet personer som nådde arbete eller studier kan förefalla blygsamt, behöver man ha med sig att det endast är personer, som lider av trauman från krig, tortyr och/eller svåra flyktupplevelser, som kan bli aktuella för behandling via Svenska Röda Korset. Resultaten till arbete eller studier ska således ses i ljuset av behovsgruppens förförhållanden.

Näsbymodellen

Processägare: Näsby vårdcentral.

Processtid: 170401 – 200331.

Budget för 2018: 1 030 080 kr.

Finansierade tjänster: totalt 1,3 tjänster
Region Skåne: 1,0 tjänst fördelad på två
medarbetare; 0,6 och 0,4
Kristianstads kommun: 0,1 tjänst
Arbetsförmedlingen: 0,1 tjänst
Försäkringskassan: 0,1 tjänst.

Behovsgruppen består av personer som är drabbade av ohälsa/sjukdom och som är listade hos eller söker sig till Näsby vårdcentral och samtidigt har eller kan antas behöva ha kontakt med Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen eller Kristianstads kommun. Behovsgruppen uppskattas antalsmässigt till 150 – 200 personer/år. Samma person kan dock återkomma, varför det totala antalet sannolikt är högre.

Mål: att skapa bättre rutiner för hantering av intygförfrågningar, att öka kunskapen hos respektive part om förutsättningar för och processen kring intygförfrågningar, koordinera kontakter med handläggare/medarbetare inom de samverkande parterna och övriga relevanta samhällsaktörer samt att arbeta fram en modell för spridning och implementering utifrån dessa mål.

Vid årsskiftet 2018/2019 gjordes en avstämning, som visade att de finsamfinansierade medarbetarna i Näsbymodellen hade hanterat 678 ärenden under året. Samtliga individer var listade på Näsby vårdcentral. Vissa personer återkom, vilket förutsågs när målgruppen identifierades under förarbetet till ansökan om medel från Samordningsförbundet Skåne Nordost. Värt att notera är, att man i Näsbymodellen alltså hanterade betydligt fler ärenden än beräknat under 2018, vilket torde visa vilken effektivitet som uppnås genom samarbetet.

Näsbymodellens externa utvärderare beskrev under året samarbetet enligt följande:
”Näsbymodellen ligger mycket väl i linje med beslutsfattarnas förväntningar och är en väldigt bra investering från Samordningsförbundets Skåne Nordost sida. De uppsatta målen gällande intygshantering, ökad kunskap och förståelse för samarbetsparternas system nås. 45 procent av medarbetarna på Näsby vårdcentral uppfattar Näsbymodellen som ett mycket bra samarbete. 45 procent som bra. 52 procent upplever i mycket hög utsträckning och 37 procent upplever i hög utsträckning att ett effektivare samarbete skapats, vilket lett till mer luft i tidsbokningen.”



Hela Familjen

Processägare: Kristianstads kommun.

Processtid: 160501 - 211130.

Budget för 2018: 2 592 816 kr.

Finansierade tjänster: totalt 4,6 tjänster varav
Kristianstads kommun: 4 heltidstjänster.
Region Skåne: 0,6 tjänst fördelat på 3
medarbetare

Behovsgrupp för insatsen är familjer som är bosatta i Kristianstads kommun och som varit aktuella för ersättning i form av kommunalt försörjningsstöd under minst 10 – 12 månader och som samtidigt är aktuella inom/har kontakt med minst två andra verksamheter, såsom vården (Region Skåne), socialtjänsten, barn och utbildningsförvaltningen, omsorgsförvaltningen, ABK, miljö- och hälsa, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Krami m.fl.

Mål: det huvudsakliga målet med försöksverksamheten är att följa om en arbetsmodell där man samtidigt arbetar med en hel familjs behov av samordnade rehabiliteringsåtgärder leder till en bättre användning av myndigheternas resurser, samt om samlade och samtidiga insatser utifrån ett familjebehov ger ökad delaktighet i insatserna och förbättrar förmågan till egen försörjning.

Under året ansökte Hässleholms kommun tillsammans med vårdcentralen Solbrinken om medel från Samordningsförbundet Skåne Nordost för att ansluta till Hela Familjen från och med 180501.

Budget för 2018: 937 867 kr.

Finansierade tjänster: totalt 2,2 tjänster varav
Hässleholms kommun: 2 heltidstjänster
Region Skåne: 0,2 tjänst.

Senare under 2018 inkom även Östra Göinge kommun tillsammans med Capio Citykliniken Broby vårdcentral med en ansökan om medel för att ansluta till Hela Familjen från och med 181201.

Budget för år 2018: 121 638 kr.

Finansierade tjänster: totalt 2,2 tjänster varav
Östra Göinge kommun: 2 heltidstjänster
Region Skåne: 0,2 tjänst.

Under 2018 arbetade man i Hela Familjen med totalt 32 familjer, bestående av 44 vuxna och 106 barn. 14 av dessa familjer skrevs in i Hela Familjen under året. Av dem kom 7 familjer från Kristianstads kommun och 7 från Hässleholms kommun.

Den genomsnittliga tiden med försörjningsstöd för deltagande familjer var fortsatt lång. 2018 var den 4 år och 6 månader innan anvisning till Hela Familjen. Anledningarna till att familjerna "fastnat" i långvariga beroenden av försörjningsstöd (och annan offentlig försörjning) är flera, bland annat kan nämnas: (psykisk) ohälsa och/eller annan sjukdom, familjesituation med oro och orosanmälningar kring barn, språksvårigheter, bristande samhällsorientering och icke-fungerande

bostadssituation.

Ytterligare fem familjer blev självförsörjande under året (och är alltså inte längre beroende av försörjningsstöd). Ännu en person fick arbete. Inkomsten från arbetet räckte dock inte för att nå självförsörjning, varför behov av en mindre summa i kompletterande försörjningsstöd kvarstod.

Sedan Hela Familjen startade har man arbetat med 43 familjer bestående av 61 vuxna och 147 barn. Av dem har hittills 9 familjer blivit självförsörjande. Det kan ställas i relation till att enbart omfattningen av försörjningsstöd för 10 familjer per månad vid processens start beräknades uppgå till c:a 115 000 kr./mån. För att försöka bilda sig en uppfattning om den totala nivån på försörjningsstödet, kan man räkna på en genomsnittlig försörjningsstödsnivå om 11 500 kr/mån i den genomsnittliga tiden med försörjningsstöd om 4 år och 6 månader (= 54 månader) och multiplicera det med de 43 familjer som hittills deltagit, vilket ger 26 703 000 kr.

Det som är svårare att beräkna, är vad samhället i stort sparar (utöver försörjningsstödkostanden), genom att flera familjer som deltagit i Hela Familjen blivit självförsörjande. Framförallt antas möjligheten till självförsörjning ha positiv effekt på barnen i familjerna. Man vet att barn som får växa upp i socialt utanförskap löper risk att hamna i en negativ utvecklingskedja, som är svår att bryta.

Barn som finns i socialt utanförskap har exempelvis sämre förutsättningar att utvecklas i takt med jämnåriga. De riskerar i högre omfattning att drabbas av bland annat ohälsa, sociala problem, läs- och skrivsvårigheter, våld, mobbning, ungdomskriminalitet, arbetslöshet, fattigdom, diskriminering. Det motverkas genom Hela Familjen-samarbetet.

Hela Familjens externa utvärderare beskriver Hela Familjen som ”välfungerande. En positiv sekundäreffekt är att bättre förutsättningar skapas för barnen i de deltagande familjerna. Hela Familjen är en väldigt bra investering från Samordningsförbundets Skåne Nordost sida.”

Slutligen bör uppmärksammas att Hela Familjen-samarbetet valdes ut för att presenteras på Almedalsveckan i juli. Presentationen mottogs positivt och resulterade även i ökad uppmärksamhet ”på hemmaplan.”

Maria Mödrahälsovård

Processägare: Region Skåne.

Processtid: 160901 - 190831.

Budget för 2018: 1 299 957 kr.

Finansierade tjänster: totalt 1,7 tjänster.

Region Skåne: 0,7 tjänst fördelat på två medarbetare

Kommunerna i nordöstra Skåne: gemensam 1,0-tjänst.

Behovsgrupp för insatsen är gravida kvinnor med riskbruks- eller missbruksproblematik samt deras partners, som är bosatta inom Samordningsförbundets Skåne Nordost (geografiska) upptagningsområde. Antalet personer man känner till uppskattas uppgå till 30 personer per år. En

undersökning som CAN gjort, visar att 4 – 5 procent av alla barn under 18 år lever med en förälder med riskbruk eller missbruk. Översatt till de förhållanden som råder på Centralsjukhusets i Kristianstad (CSK) Kvinnoklinik skulle det innebära, att av de c:a 2000 barn som föds per år, en uppskattning om att 100 av dem föds in i en familjesituation där det förekommer någon form av risk- eller missbruk

Den bakomliggande problembeskrivningen till varför behov av ett samarbete i form av Maria Mödrahälsovård ansågs finnas, var en bedömning Socialstyrelsen gjorde; den vård gravida kvinnor med missbruksproblem erbjöds var inte tillräcklig utan behövde förbättras. Framförallt konstaterade Socialstyrelsen, att arbetet med dessa kvinnor hade brister när det gällde såväl samarbete som etablerade, fasta strukturer för samarbete samt att det saknades specialdestinerade resurser, långsiktighet i arbetet och kunskap. Generellt sett framkom även, att den vård som dessa kvinnor fick i de flesta fall gavs sent i graviditeten.

Samtidigt fanns studier som visade att motivationen till förändring är särskilt stark under graviditet för en kvinna med missbruksproblematik.

Dessa omständigheter utgjorde och utgör fortfarande en grund för samarbetet i Maria Mödrahälsovård.

Det huvudsakliga **målet med projektet**, är på individnivå att vägen till självförsörjning kan förkortas då kvinnan och partnern börjar med sin och familjens missbruks- och familjebehandling redan under graviditeten istället för långt efter att barnet har fötts. Kvinnan och partnern kan då vara i fas för att börja med arbetslivsinriktad rehabilitering strax efter sin föräldraledighet för att nå självförsörjning.

Under 2018 arbetade Maria Mödrahälsovårds arbetsgrupp med 12 gravida kvinnor mellan 20 – 41 år samt fem partners. Inflödet i Maria Mödrahälsovård upplevdes av Samordningsförbundet Skåne Nordost året innan inte motsvara ett uppfattat behov, vilket hade resulterat i att Maria Mödrahälsovårds externa utvärderare fått i uppdrag av förbundets styrelse att klarlägga huruvida det fanns skäl för den uppfattningen. I februari 2018 presenterades vad uppdraget resulterat i. Bland annat framkom, att målgruppen hade beskrivits korrekt i ansökan om medel men kommunikationen kring målgruppen hade blivit felaktig i vissa fall. Vidare hade Maria Mödrahälsovård påtagligt påverkats av processägarens frånvaro, men nu fanns en fungerande styrning. Det bedömdes finnas ett bra underlag för att utveckla en modell möjlig att implementera.

När det gäller möjligheten att förkorta vägen till självförsörjning, kan rapporteras att två av de gravida kvinnorna som varit aktuella i Maria Mödrahälsovård fått arbete. Ytterligare en kom ut i arbetslivsinriktad rehabilitering, men fick avbryta den till följd av sjukdom. Bland de partners som varit aktuella i Maria Mödrahälsovård har en fått arbete och en har börjat studera.

Man kan kanske fråga sig om Maria Mödrahälsovård gör nytta? Beräkningar som gjordes av samverkansparterna innan processen startade, visade att om en familj "kom på rätt köl" skulle hela Maria Mödrahälsovård löna sig (total budget: 3 922 852 kr).

DF

Samtal För Integration

Processägare: Kristianstads kommun

Processtid: 170901 – 200831.

Budget för 2018: 1 949 595 kr.

Finansierade tjänster: 6 tjänster.
Kristianstads kommun: 4,0 tjänster.
Östra Göinge kommun: 2,0 tjänster.
Arbetsförmedlingen: deltar utan finansiering.

Behovsgrupp för insatsen är familjer, som är bosatta i Kristianstads kommun och som har åtminstone ett barn under 12 år, och

- ingår i Arbetsförmedlingens etableringsuppdrag
- eller uppbär försörjningsstöd från Kristianstads kommun och har gjort det under minst 10 – 12 månader, samt har behov av tolk trots genomgången SFI, eller är långvarigt sjukskrivna/har långvarig ohälsa (tre månader eller mer).

Vidare finns en grupp deltagare, som av egen vilja och som av Samtal För Integrations samtalsledare bedömts ha möjlighet att fördjupa förvärvade kunskaper och fortsätta delta utan tolk. Arbetsförmedlingen identifierade under 2018 behov av insats för grupper för kvinnor och män samt att Samtal För Integration skulle bli en valbar aktivitet i Arbetsförmedlingens etableringsprogram, som ett första steg mot integration och självförsörjning, samt en naturlig ingång till andra aktiviteter.

Östra Göinge ansökte tillsammans med Arbetsförmedlingen om medel från Samordningsförbundet Skåne Nordost för att ansluta till Samtal För Integration från och med 181001. Östra Göinge kommun ville, liksom Kristianstads kommun, även satsa på ett ungdomsprogram inom ramen för processen. I Östra Göinge kommun kom samtalsledarna även att fungera som unga personers "named person" och vara behjälplig med stöd och rådgivning även vid vård- och myndighetskontakter.

Målet med Samtal För Integration är att förebygga och motverka att hederskulturella mönster leder till (psykisk) ohälsa (självupplevd eller intygad), utanförskap och långvarigt försörjningsstödsberoende, genom att pröva om en tidig insats i form av samtalsgruppsdeltagande redan under etableringsprocessen, kan underlätta integrationsprocessen och vägen till arbete, arbetslivsinriktade åtgärder eller studier (självförsörjning). Samarbetsparterna vill också pröva om samma insats (samtalsgruppsdeltagande) har effekt även i familjer där det redan finns ett långvarigt försörjningsstöd, etablerat utanförskap och (psykisk) ohälsa (självupplevd eller intygad). Förhoppningen här är, att kunna påverka eller bryta mönster och förbättra deltagarnas förutsättningar att delta i t.ex. medicinska eller arbetslivsinriktade rehabiliteringsåtgärder.

Under 2018 fattade styrgruppen för Samtal För Integration beslut att ändra arbetsmetodik från lösningsfokuserat arbetssätt till motiverande samtal (MI).

Under året deltog 66 personer i Samtal För Integration. Av dem hänvisades 32 personer från Kristianstads kommuns Arbete och välfärdsförvaltning och 34 personer från Arbetsförmedlingen. 10 deltagare befann sig åldersmässigt mellan 18 – 30 år, 45 deltagare

DV

mellan 31 – 50 år och 11 från 51 år och uppåt.

Som regel hade deltagarna haft försörjningsstöd i många år innan de aktualiserades för Samtal För Integration. 14 deltagare hade haft försörjningsstöd mellan 1 – 5 år. För 10 deltagare hade försörjningsstöd utgått mellan 6 – 10 år och för fem deltagare hade försörjningsstöd utgått mellan 10 – 18 år.

I oktober förtydligades målen för Samtal För Integration på deltagarnivå. Det övergripande målet kvarstod dock oförändrat; deltagande skulle även fortsättningsvis ses som en del i vägen mot att få eller återfå arbetsförmåga (och bli självförsörjande), då fortsatt planering och fortsatta insatser bedömdes behövas efter de 10 veckorna i Samtal För Integration. Trots det blev 4 deltagare självförsörjande under 2018. 17 deltagare fortsatte till annan aktivitet (så som arbetslivsinriktad rehabilitering). Innan deltagarna började i Samtal För Integration saknade 22 personer aktivitet eller var sjukskrivna. För 7 personer fanns en planerad aktivitet.

Även i Samtal För Integration finns en extern utvärderare, som 2018 sammanfattade samarbetet på följande sätt: ”En drivande projektorganisation, som hela tiden ”är på” för att förbättra och utveckla samarbetet. Samtal För Integration fungerar väldigt väl och även om processen utvidgas finns inget som tyder på att det skulle innebära några problem tack vare den välfungerande organisationen och ledningen”.

AFFE

Processägare: Kristianstads kommun.

Processtid: 180101 - 191231.

Budget för 2018: 2 902 408 kr.

Finansierade tjänster: totalt 3,9 tjänster.
Kristianstads kommun: 3,5 tjänster.
Arbetsförmedlingen: 0,4 tjänst fördelat på 2 medarbetare.

Behovsgrupp för AFFE är personer som:

- är mellan 19 – 29 år
- är bosatta inom Samordningsförbundets Skåne Nordost geografiska område
- till följd av nedsatt arbetsförmåga på grund av sjukdom/ohälsa har ett utökat behov av stöd i en arbetslivsinriktad rehabilitering för att kunna få eller återfå arbetsförmåga och nå arbete eller studier.

Med ett utökat behov av stöd menas, att förutsättningar för att ta del av Försäkringskassans ordinarie samarbete med Arbetsförmedlingen kring arbetslivsinriktad rehabilitering för att kunna ta tillvara eventuell arbetsförmåga saknas.

Målet i AFFE är att deltagande avslutas med anställning (arbete) eller studier. Minst 50 procent av deltagarna ska nå anställning (arbete) eller studier. Arbetet i AFFE är individinriktat, lösningsfokuserat och inspirerat av supported employment, som är en metod för arbetslivsinriktad rehabilitering. Den innebär att stöd ges till personer med funktionsnedsättning, som vill ha ett arbete. Tanken är att människor ska få det stöd och den vägledning som behövs



för att de ska finna, få och behålla ett arbete. Metoden innebär även ett stöd till arbetsgivare, som tar emot en deltagare.

Redan tidigt under 2018 kom fler impulser om potentiella AFFE-deltagare än vad som kunde hanteras (47 st). Det resulterade i att möjligheten att lämna deltagarimpulser stängdes i maj och den förblev stängd resten av året. Målgruppen bedömdes även ”tyngre” än förväntat av processägaren. Psykisk ohälsa förekom i mycket hög utsträckning bland deltagarna. Deltagande i AFFE möjliggjordes ändå för 30 personer. 14 av dem fick dock avslutas innan de hade nått anställning (arbete) eller studier. Av de återstående 16 deltagarna nådde tre personer arbete eller studier.

Mot slutet av året föreslog processägaren önskade förändringar av potentiella AFFE-deltagares förutsättningar för Samordningsförbundets Skåne Nordost styrelse. Förslagen var sådana, att deltagare vars förutsättningar överensstämde med de föreslagna, bedömdes falla inom ordinarie verksamhetens uppdrag och *inte* inom ramen för AFFE. Styrelsen bedömde därför, att förändringsförslagen inte motsvarade behoven hos den behovsgrupp som ansökts om och beviljats medel för att arbeta med.

Samordningsförbundet ställde utifrån det frågan till Kristianstads kommun om de tillsammans med samarbetsparterna hade vilja och kapacitet att bedriva AFFE-arbetet i enlighet med den beviljade ansökan om medel och i enlighet med AFFE-processens grundläggande värden. Svaret på frågan var ”Nej.”

Förutsättningar för att fortsätta AFFE-processen bedömdes därför saknas. Processägaren och samarbetsparterna delade bedömningen. Samordningsförbundets Skåne Nordost styrelse fattade senare beslut om att avbryta finansieringen av AFFE i förtid genom successiv nedtrappning och avslut under 2019. Den successiva finansieringsnedtrappningen motiverades av att personer som redan deltog i AFFE och hade en pågående planering, skulle ges möjlighet att fullfölja.

Bryggan till språk och arbete

Processägare: Bromölla kommun.

Processtid: 180901 - 210831.

Budget för 2018: 366 010 kr.

Finansierade tjänster: totalt 1,3 tjänster.

Bromölla kommun: 3,5 tjänster.

Arbetsförmedlingen: 0,1 tjänst.

Behovsgruppen i Bryggan till språk och arbete är utrikesfödda personer i arbetsför ålder (16 – 64 år) som:

är bosatta i Bromölla kommun

är långtidsarbetslösa

av olika anledningar inte kunnat tillgodogöra sig SFI och därför har bristande kunskaper i svenska språket

är aktuella inom Bromölla kommun eller Arbetsförmedlingen.

Målgruppen beräknas till c:a 120 personer. Det är det antalet personer man avser arbeta med under processtiden.

Målet med Bryggan till språk och arbete är att ett förändrat arbetssätt avseende språkinläring ska resultera i:

ökad kunskap om individens förutsättningar för arbete
ökad träffsäkerhet i planeringen av individens väg mot arbete och självförsörjande
på sikt ökat antal anställningar via t.ex. extratjänster eller introduktionsjobb
att ohälsa förebyggs.

Processen har tagits fram utifrån ett identifierat behov av att kunna erbjuda behovsgruppen en annan metod för språkinläring än den som erbjuds via SFI och som är inspirerad av upplevelsebaserat lärande. Många utrikesfödda lyckas inte tillgodogöra sig SFI:s språkutbildning. Det kan leda till svårigheter att kunna komma in i det svenska arbetslivet och samhället, där krav och förväntningar på språkkunskaper vanligen finns.

Under hösten startade den första språkinlärningsgruppen med 10 deltagare. Mycket tid ägnades åt att låta deltagarna utveckla sin kommunikativa förmåga. Vidare gjordes studiebesök på företag och kommunala arbetsplatser. Vid språktest som gjordes i slutet av gruppen visade 60 procent av deltagarna förbättrade språkliga resultat. Dock får resultatet tolkas med viss försiktighet, då just detta språktest inte hade standardiserats (test).

Kompetensvalidering

Processägare: Osby kommun.

Processtid: 180901 - 210831.

Budget för 2018: 560 680 kr.

Finansierade tjänster: totalt 1,2 tjänster.

Bromölla kommun: 0,2 tjänst

Hässleholms kommun: 0,2 tjänst

Kristianstads kommun: 0,2 tjänst

Osby kommun: 0,4 tjänst fördelad på två medarbetare

Östra Göinge kommun: 0,2 tjänst

Arbetsförmedlingen: deltar utan finansiering.

Behovsgruppen är (långtids-)arbetslösa personer i arbetsför ålder (16 – 64 år), som

- är bosatta i någon av kommunerna i Bromölla, Hässleholm, Kristianstad, Osby eller Östra Göinge
- är aktuella inom kommunernas arbetsmarknadsenheter eller motsvarande
- saknar gymnasieutbildning, har en på arbetsmarknaden icke-gångbar utbildning och/eller saknar andra på arbetsmarknaden efterfrågade dokumenterade, generella kunskaper för att närma sig eller ta sig in på arbetsmarknaden.

Den bakomliggande problematiken som motiverade Kompetensvalidering, var att behovsgruppen kan sakna utbildning, ha en på arbetsmarknaden icke-gångbar utbildning och/eller sakna andra på arbetsmarknaden efterfrågade dokumenterade, generella kunskaper.

Trots strävanden inom exempelvis kommunala arbetsmarknadsenheter att underlätta för behovsgruppen att närma sig, ta sig in på och få fäste på arbetsmarknaden, har möjligheten att validera praktiska erfarenheter och kunskaper saknats. Det har resulterat i att många individer inte kunnat få faktisk kompetens synliggjord, vilket Kompetensvalidering avser möjliggöra.

Det övergripande **målet**, är att genom validering öka träffsäkerheten i en fortsatt planering av individens väg mot arbete och självförsörjning. Slutmålet för Kompetensvalidering är således inte att deltagarna återfår arbetsförmåga direkt, utan valideringsarbetet får istället ses som ett led på vägen mot att återfå arbetsförmåga och bli självförsörjande. Antalet invånare i nordöstra Skåne som kommer att genomgå validering under processtiden uppskattas till 330 personer/år.

Under hösten 2018 gick processmedarbetarna utbildning i processens arbetssätt med validering. Deltagare började skrivas in mot slutet av året. Totalt arbetade man med 15 deltagare från alla fem kommunerna. Gemensamt för dessa deltagare var ett mångårigt utanförskap, en komplex besvärssbild med psykisk och fysisk ohälsa, tidigare missbruksproblematik och bristande arbetslivserfarenhet. De flesta deltagarna hade ersättning i form av försörjningsstöd eller aktivitetsstöd.

Kompetenshöjande insatser och utbildningsinsatser under 2018

Utöver arbetet med processer, arrangerade Samordningsförbundet Skåne Nordost ett antal kompetenshöjande insatser och utbildningsinsatser.

I maj finansierade Samordningsförbundet Skåne Nordost deltagande för 80 medarbetare från Samordningsförbundets Skåne Nordost parter vid två utbildningstillfällen via Aspia Utbildning AB på temat bemötande och motivation vid neuropsykiatriska diagnoser.

I september hölls ett frukostmöte där Vuxenpsykiatrin tillsammans med Högskolan Kristianstad presenterade sitt planerade arbete om ett förändrat sätt att bemöta patienter inom Vuxenpsykiatrin. 23 personer deltog.

Under hösten genomfördes två utbildningsomgångar i lösningsfokuserat arbetssätt. 40 utbildningsplatser erbjöds medarbetare inom Samordningsförbundets Skåne Nordost parter.

I december arrangerades en kunskapsdag på temat stress. 103 anmälda medarbetare från förbundets parter deltog.

Slutligen arrangerades ett frukostmöte på temat våld i nära relation i december. 37 personer deltog.

Andra viktiga händelser/aktiviteter och övrigt arbete under året

I januari deltog ordförande och vice ordförande på NNS:s ordförandekonferens i Stockholm.

Ordförande och vice ordförande deltog på Pactadagarna 2017 (numer Sobonadagarna) i Stockholm i maj.



I november skulle Samordningsförbundets Skåne Nordost medlemssamråd i enlighet med 18 § lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser hållas. Till följd av det oklara politiska läget efter valet i september beslutade förbundets styrelse, att flytta medlemssamrådet till februari 2019.

Samordningsförbundet NNV besökte efter sommaren Samordningsförbundet Skåne Nordost för erfarenhetsutbyte, samverkansmöjligheter och behovsgruppsdiskussioner. Fortsatta kontakter planerades.

Processplan

Samordningsförbundet Skåne Nordost arbetar utifrån långsiktig ekonomiskt processplan för att åstadkomma förnyelse av arbetsmetodik och samverkansformer. Tydliga tidsramar ställer krav på processimplementering.

Processbudget

Processer	2018	2019	2020
Premo Skåne Nordost	1 125 108		
Näsbymodellen	1 030 080	1 030 080	263 520
Hela Familjen	3 652 321	4 771 596	5 873 016
Maria Mödrahälsovård	1 299 957	914 684	
Samtal För Integration	1 949 595	2 978 380	1 656 720
AFFE	2 902 408	1 018 422	
Bryggan till språk och arbete	366 010	1 047 408	1 047 408
Kompetensvalidering	560 680	1 428 840	1 428 840
Frukostmöten och kompetenshöjande insatser	17 500	192 500	
Utbildning i lösningsfokuserad handläggning	248 335	16 000	



Resultaträkning

	Not	2018-01-01 -2018-12-31	2017-01-01 -2017-12-31
Verksamhetens intäkter	2	12 883 999	11 040 001
Verksamhetens kostnader	3	-11 406 397	-8 777 101
Avskrivningar	4	-16 190	-16 190
Verksamhetens nettokostnader		1 461 412	2 246 710
Finansiella intäkter och kostnader		-607	-185
Årets resultat		1 460 806	2 246 525



Balansräkning

Not

2018-12-31

2017-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Maskiner och inventarier

5

48 526

64 716

Omsättningstillgångar

Övriga fordringar

572 974

338 085

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

22 620

26 819

Kassa och Bank

7 142 517

6 031 397

Summa omsättningstillgångar

7 738 111

6 396 301

SUMMA TILLGÅNGAR

7 786 637

6 461 017

Balansräkning **Not** **2018-12-31** **2017-12-31**

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Eget kapital	6		
Eget kapital		4 568 327	2 321 802
Årets resultat		1 460 806	2 246 525
Summa eget kapital		6 029 133	4 568 327

Skulder

Leverantörsskulder		909 548	547 782
Övriga skulder		43 400	41 871
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		804 556	1 303 037
		1 757 504	1 892 690
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 786 637	6 461 017

Ställda säkerheter Inga Inga

Ansvarsförbindelser Inga Inga



Kassaflödesanalys

	Not	2018-01-01 -2018-12-31	2017-01-01 -2017-12-31
Den löpande verksamheten			
Årets resultat		1 460 806	2 246 525
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar		16 190	16 190
Gjorda avsättningar		0	-38 630
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		16 190	-22 440
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		-230 690	53 197
Ökning/minskning kortfristiga skulder		-135 186	-1 030 828
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 111 120	1 246 454
Årets kassaflöde		1 111 120	1 246 454
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		6 031 397	4 784 943
Likvida medel vid årets slut		7 142 517	6 031 397



Not 3 Verksamhetens kostnader

	2018	2017
Projektkostnader	9 595 964	7 047 243
Personalkostnader	1 347 796	1 216 248
Övriga verksamhetskostnader	462 637	513 610
Summa verksamhetens kostnader	11 406 397	8 777 101

Not 4 Avskrivningar

	2018	2017
Avskrivningar materiella tillgångar	16 190	16 190
Summa avskrivningar	16 190	16 190

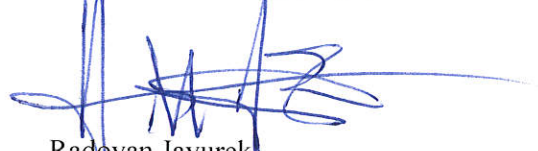
Not 5 Maskiner och inventarier

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	80 950	80 950
Investeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	80 950	80 950
Ingående avskrivningar	-16 234	-44
Årets avskrivningar	-16 190	-16 190
Utgående ackumulerade avskrivningar	-32 424	-16 234
Utgående redovisat värde	48 526	64 716

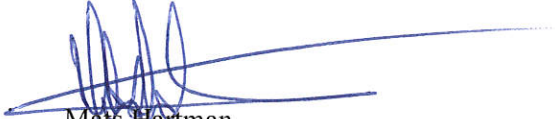
Not 6 Eget kapital

	2018-12-31	2017-12-31
Eget kapital		
Ingående eget kapital	4 568 327	2 321 802
Årets resultat	1 460 806	2 246 525
Utgående eget kapital	6 029 133	4 568 327

Kristianstad 2019-04-29



Radovan Javurek,
ordförande



Maja Bjarme,
ledamot



Susanne Bäckman,
vice ordförande



Maja Bjarme,
ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2019-05-13



Margot Malmquist,
utsedd av kommunerna



Anders Arenhag,
utsedd av Region Skåne



Paul Hansson,
Auktoriserad revisor, utsedd av staten

Till

Styrelsen i Samordningsförbundet
Skåne Nordost
Fullmäktige i Region Skåne
Fullmäktige i Bromölla, Hässleholm,
Kristianstad, Osby och Östra Göinge
Försäkringskassan
Arbetsförmedlingen

REVISIONSBERÄTTELSE för år 2018

Samordningsförbundet Skåne Nordost
Organisationsnummer 222000-2790

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet Skåne Nordost (organisationsnummer 222000-2790) för verksamhetsåret 2018.

Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om årsredovisningen ger en rättvisande bild och om den interna kontrollen som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter är tillräcklig.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionssed samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionssed innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har



använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.


Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Skåne Nordost har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats i enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.

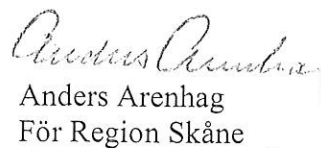
Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda, *med undantag för att Nationella rådets rekommendation om storlek på sparade medel/eget kapital ej möts.*

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

^{13 maj}
Kristianstad den ~~16 april~~ 2019



Margot Malmquist
Utsedd av Kommunerna


Anders Arenhag
För Region Skåne

Paul Hansson
Auktoriserad revisor
För staten

Bilaga:

De sakkunnigas rapport

GRANSKNINGSRAPPORT SAMORDNINGSFÖRBUNDET SKÅNE NORDOST 2018

1. INLEDNING

Härmed avlämnas rapport avseende granskningen av Samordningsförbundet Skåne Nordost för räkenskapsåret 2018. Granskningen har bedrivits i enlighet med god revisions sed. Syftet med rapporten är att lämna underlag för revisorernas bedömningar och uttalanden i revisionsberättelsen. Vidare lämnas i rapporten information till styrelsen om viktigare iakttagelser och eventuella rekommendationer till följd av dessa som identifierats i samband med årets revision.

2. INRIKTNING

Granskningen har främst bestått av följande moment och inriktats mot följande områden:

1. Övergripande risk och väsentlighetsanalys.
2. Granskning av att förbundet följer förbundsordningen.
3. Granskning av att verksamhetsplan och budget har upprättats och godkänts av styrelsen.
4. Granskning av att väsentliga styrelsebeslut har genomförts och reflekterats korrekt i redovisningen.
5. Granskning av interna kontroller såsom attest- och utanordning mm.

Vidare har förbundets löpande redovisning, årsbokslut samt årsredovisning granskats.

Granskningen har främst bestått av följande moment.

- Genomgång av protokoll
- Genomgång av förbundsordning
- Stickprovsgranskning av attest och utanordning
- Diskussion med processtöd/förbundssamordnare
- Sedvanlig bokslutsgranskning

3. RISK- OCH VÄSENTLIGHETSANALYS

I samband med planeringen av revisionen upprättades granskningsplan, innefattande övergripande risk- och väsentlighetsanalys, i separat dokument.

Granskningsplanen beaktar:

- Verksamhetsrisker, kritiska omvärldsfaktorer och väsentliga händelser
- Redovisningsprinciper och upplysningsplikt
- Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser, Kommunallagen och Lagen om kommunal redovisning

- Uppskattningar och bedömningar
- Redovisning av bidrag
- Upplupna kostnader och övriga interimsskulder
- Väsentliga händelser
- Kritiska transaktionsflöden
- Intern kontroll/”ordning och reda”
- Intern kontroll samordningsförbundet – extern bokförare
- Bokslutsprocessen
- Granskning av att skatter och avgifter redovisats och betalas i rätt tid och med rätt belopp

4. GRANSKNINGENS RESULTAT OCH IAKTTAGELSER

4.1 Intern kontroll och processer

Det kan noteras att styrelsen fortlöpande följer upp pågående insatser vilket dokumenteras i protokoll.

Samtliga styrelseprotokoll för året har lästs. Vi har inte uppmärksammat att några styrelsebeslut ej verkställts.

Vår genomgång av förbundsordningen visar att denna är i överensstämmelse med Lag om samordningsförbund.

Verksamhetsplan och budget för 2019 samt preliminär planering för 2020 och 2021 har godkänts vid styrelsemöte 2018-11-19 vilket är inom den tidsram som förbundsordningen och 23 § lag om finansiell samordning SFS 2003:1210 föreskriver om fastställelse av budget senast den 30 november.

Genomgång av attestrutinen, som bedöms ändamålsenlig, har gjorts och inga avvikelser från denna har noterats vid gjorda stickprov i samband med granskningen. Likt tidigare år genomförs betalningar på egen hand. Verifikationer lämnas till redovisningsbyrå för bokföring.

Av förbundsordningen framgår att tertialuppföljning med helårsprognos för verksamheten och ekonomin ska upprättas. Likt föregående år sker uppföljning av resultat mot budget vid varje styrelsemöte, dock är det inget fullständigt bokslut med balansräkning som presenteras.

Vid genomläsning av skattekontot har två mindre kostnadsräntor och inga förseningsavgifter noterats under 2018. Endast en av kostnadsräntorna har orsakats av sen inbetalning till skattekontot. Den andra kostnadsräntan sammanhänger med betalning av kvarstående slutlig skatt för räkenskapsår 2017.

4.2 Årsbokslut

Vi har granskat årsbokslutet och kan notera att slutlig version av balans- och resultaträkningar är upprättade i enlighet med god redovisningssed och på ett rättvisande sätt återspeglar förbundets ställning och resultat per balansdagen. Förvaltningsberättelsen är enligt vår uppfattning förenlig med årsredovisningens övriga delar och beskriver förbundets verksamhet på ett rättvisande sätt. Finansieringsanalysen återspeglar korrekt förbundets kassaflöden.

4.2.1 Resultaträkning

Erhållna medel från medlemmarna har ökat med drygt 1,8 MSEK jämfört med föregående år, totalt 12,88 MSEK (2017: 11,04 MSEK). Projektkostnaderna under 2018 har också ökat jämfört med 2017, då de ökat med drygt 2,5 MSEK till 9,6 MSEK för 2018. Enligt budget för 2018, beslutad i november 2017, budgeterades ett resultat för 2018 på ca -1,98 MSEK medan utfallet för 2018 blev ett resultat på +1,46, dvs 3,44 MSEK bättre än budgeten.

4.2.2 Balansräkning

Inga väsentliga noteringar avseende balansräkningen förutom att saldot på bankkontot har ökat med närmare 1,1 MSEK sedan föregående år. Detta främst till följd av det positiva resultatet under räkenskapsåret enligt beskrivning ovan.

Under hösten 2013 kom Nationella rådet med en rekommendation om storleken på sparade medel/eget kapital. Förbundet har för avsikt att nedbringa det egna kapitalet i enlighet med denna förskrift. Enligt rekommendationen borde utgående eget kapital per 31 december 2018 ligga omkring 2,3 MSEK. Faktiskt eget kapital uppgår per 31 december 2018 till 6,0 MSEK inkluderat årets positiva resultat. Storleken på det egna kapitalet är således för högt med hänsyn till vad nationella rådet föreskriver. Detta påpekades även i föregående års rapport då det egna kapitalet enligt budget för 2018 låg för högt sett till riktlinjerna.

Fastställd budget för 2019 anger medlemsinbetalningar om 12,8 MSEK samt ett utgående eget kapital vid slutet av 2019 om 2,8 MSEK. Enligt nationella rådets rekommendation bör riktmärket för det egna kapitalet i förbundet uppgå till 20 % av tilldelade medel upp till 7 Mkr och 15 % på tilldelade medel mellan 7,1 - 15 Mkr. Budgeterade intäkter för 2019 om 12,8 MSEK ger ett rekommenderat eget kapital om 2,3 MSEK. Förutsatt att budgeten följs under 2019 kommer det egna kapitalet ligga för högt sett till riktlinjerna enligt nationella rådets rekommendationer.

5. REKOMMENDATIONER

Baserat på ovan redovisade iakttagelser lämnar vi följande rekommendation till förbundet:

Vi rekommenderar att förbundet fortsatt strävar efter att ha en plan för hur det egna kapitalet skall bibehållas vid en nivå som ligger inom de riktlinjer som Nationella rådet föreskrivit.

6. SLUTSATS

Baserad på genomförd granskning och efter beaktande av de iakttagelser som gjorts bedömer vi sammantaget att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande, att den interna kontrollen har varit tillräcklig, att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda enligt förbundsordning och verksamhetsplanen, *med undantag för att Nationella rådets rekommendation om storlek på sparade medel/eget kapital ej möts*, samt att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning. Revisorerna bör därför kunna lämna en ren revisionsberättelse genom att göra ovanstående konstateranden och tillstyrka att styrelsens ledamöter beviljas ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2018.

Malmö den 15 april 2019



Jonna Andersson
Sakkunnigt biträde