

## *Tillsammans vägar vi finna nya vägar*



**Samordningsförbundet  
Skåne Nordost**

## Årsredovisning verksamhetsåret 2017



Kristianstads  
kommun



**Hässleholms kommun**



**Bromölla kommun**



**OSBY  
KOMMUN**



**Östra Göinge  
kommun**



**Försäkringskassan**



**Arbetsförmedlingen**



## Innehållsförteckning

Inledning	s. 3
Verksamhetssammanfattning 2017	s. 3
Styrelsen 2017	s. 4
Beredningsgruppen 2017	s. 5
Samordningsförbundets Skåne Nordost kansli	s. 5
Aktuella processer under 2017	s. 6
• <i>ISA (Integration Samverkan Arbete)</i>	s. 6
• <i>Näsbymodellen</i>	s. 6
• <i>Premo Skåne Nordost</i>	s. 7
• <i>Hela Familjen</i>	s. 7
• <i>Maria Mödrahälsovård</i>	s. 8
• <i>Samtal För Integration</i>	s. 8
• <i>Individual Placement and Support (IPS)     – förstudie/kartläggningensarbete</i>	s. 9
• <i>Kompetenshöjande insatser och utbildningsinsatser     under 2017</i>	s. 9
Processplan <sup>1</sup>	s. 12
Resultaträkning	s. 13
Balansräkning	s. 14
Kassaflödeanalys	s. 16
Noter	s. 17

---

<sup>1</sup> Process/processplan är begrepp, som används av Finsamförbund och som ersätter orden projekt/projektplan, då syftet med att använda orden process/processplan är avsikten att samordningsvinster och förändrade arbetsätt inte skall upphöra när processen (tidigare projektet) avslutas.

*PK*

## Verksamhetsberättelse för 2017

### Inledning

**Samordningsförbundet Skåne Nordost** består av Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, kommunerna Bromölla, Hässleholm, Kristianstad, Osby och Östra Göinge och Region Skåne. Förbundet har sitt säte i Kristianstad.

Samordningsförbundets Skåne Nordost uppgift är i första hand, att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering, som ger dem möjlighet att försörja sig själva. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser, som bedrivs av de samverkande parterna. Insatserna syftar ofta till att utveckla gemensamma arbetssätt och metoder, individanpassa insatser och verka för att nå en ökad effektivitet. Samordningsförbundet Skåne Nordost stödjer således aktivt insatser och andra aktiviteter, som syftar till att få samarbetet mellan parterna att fungera effektivare. Förbundet ska därför ses som en struktur, för att få samverka mellan myndigheterna att fungera över tid. Det innebär, att verksamhet inte enbart bedrivs i form av tillfälliga processer utan mer som en ordinarie samverkansverksamhet.

Samordningsförbundet Skåne Nordost är en offentligrättslig juridisk person, som har egen rättskapacitet och beslutanderätt över resursanvändningen. Förbundet leds av en styrelse. Verksamheten bedrivs i enlighet med lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Lagstiftningen ger de fyra parterna möjlighet att samordna och effektivisera den gemensamma resursanvändningen inom rehabiliteringsområdet utifrån lokala samverkansbehov och förutsättningar. Genom sådan samverkan kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet.

### Verksamhetssammanfattning 2017

Av verksamhetsplanen för 2017 framgår Samordningsförbundets Skåne Nordost prioriteringsområden för året:

1. Insatser för personer med risk-/missbruk.
2. Insatser för personer som avslutat tiden i Arbetsförmedlingens etableringsuppdrag utan att ha nått arbete eller studier.
3. Kompetensutveckling för chefer och medarbetare inom samverkansparterna.
4. Insatser för unga med aktivitetsersättning och för långtidssjukskrivna.
5. Insatser för långtidsarbetslösa, som trots andra insatser inte lyckats etablera sig på arbetsmarknaden.

I skrivande stund, en bit in på 2018, får konstateras att Samordningsförbundet Skåne Nordost i hög utsträckning finansierade insatser och/eller verkade kompetenshöjande inom de beslutade prioriteringsområdena under 2017. De områden som inte fick väntad prioritering, var insatser för unga med aktivitetsersättning och för långtidssjukskrivna samt insatser för långtidsarbetslösa, som trots andra insatser inte lyckats etablera sig på arbetsmarknaden. Anledningen var att det inte inkom några ansökningar om finansiering av insatser för dessa målgrupper.

Under 2017 deltog 542 invånare i nordöstra Skåne i processer eller tog på annat sätt del av insatser/samarbete, som möjliggjordes genom finansiering från Samordningsförbundet Skåne Nordost. Det är en ökning med 59 invånare jämfört med året innan. Liksom tidigare, var en övervägande del av deltagarna drabbade av psykisk ohälsa, vilket speglar den psykiska ohälsans utbredning i samhället.





Kompetenshögjande insatser/utbildningsinsatser, som Samordningsförbundets Skåne Nordost finansierade, möjliggjorde 560 utbildningsplatser. Det är en ökning med 230 platser jämfört med 2016. Även om samma personer deltagit i flera insatser, visade även dessa satsningar på en reell efterfrågan och ett reellt behov och genomfördes i enlighet med av styrelsen beslutat prioriteringsområde för 2017. Tillfällena gav även möjlighet att synliggöra Samordningsförbundet Skåne Nordost och den finansiella samordningen för ett mycket stort antal chefer och medarbetare inom förbundets parter, som annars sannolikt hade varit svåra att nå. Förhoppningen är att bland annat genom fortsatta utbildningssatsningar ytterligare öka kännedomen om förbundet och den finansiella samordningens möjligheter.

Under året fick Samordningsförbundet Skåne Nordost ytterligare tillfällen, att nå ut till en bredare skara. Exempelvis talade förbundschefen på en nationell konferens i Stockholm på temat "Hur man bygger framgångsrik samverkan för att möjliggöra övergångar från daglig verksamhet till arbetslivet" i januari, om "Den finansiella samordningen och dess möjligheter" på en regional konferens för personliga ombud i Kristianstad i april och på samma tema för Kristianstads S-kvinnor i september. I september var förbundschefen inbjuden att tala på en webbkonferens om Finsamfinansierat samarbete kring nyanlända. I oktober besökte den socialdemokratiska riksdagsledamoten Kerstin Nilsson den Finsamfinansierade processen Hela Familjen och Samordningsförbundets Skåne Nordost styrelse för diskussion kring den finansiella samordningen.

Förbundet uppmärksammades även i media genom projektledaren för Maria Mödrahälsovård.

På Samordningsförbundets Skåne Nordost kansli fick förbundschefen en kollega i ekonomiassistenten Karin Alfonsson (visstidsanställning via bemanningsföretag).

## Styrelsen 2017

Samordningsförbundets styrelse består av fyra ordinarie ledamöter och sju ersättare. Samtliga ersättare har närvaro- och yttranderätt vid förbundets styrelsemöten.

### Ordinarie ledamöter

Lena Nilsson (ordförande)	Hässleholms kommun
Ewa Pihl Krabbe (vice ordförande)	Region Skåne
Mats Hartman	Arbetsförmedlingen
Patrick Barringer	Försäkringskassan

### Ersättare

Jenny Önnevik	Bromölla kommun
Radovan Javurek	Kristianstads kommun
Marika Bjerstedt-Hansen	Osby kommun
Patric Åberg	Östra Göinge kommun
Camilla Mårtensen	Region Skåne
Pia Carlson	Arbetsförmedlingen
Meeri Tikkanen	Försäkringskassan

Under året ersatte Meeri Tikkanen Rickard Staf som ersättare för Försäkringskassan.

2017 hölls 10 styrelsemöten. Styrelsen arbetade med ekonomi, verksamhetsmål, strategier, planering, processutvärderingar samt formalia. Beslut om budget, årsredovisning, processer m.m. fattades. Stående punkter på dagordningen var förbundschefens information och ekonomisk rapport.

Radovan Javurek satt som ordinarie ledamot i styrelsen för Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) under 2017. Samordningsförbundets Skåne Nordost förbundschef fick därigenom en plats i NNS:s tjänstemannagrupp. Radovan Javurek och förbundschefen deltog i ett nationellt nätverksmöte, på nätverkets utvecklingsdagar och på nationell konferens för Samordningsförbund. På den nationella konferensen deltog ytterligare fyra representanter för förbundets styrelse.

## Beredningsgruppen 2017

Beredningsgruppens uppdrag består i att bereda ansökningar om medel för processer inför styrelsebeslut, diskutera modeller för internt arbete i relation till förbundschefens och styrelsens roller samt diskutera organisatoriska förutsättningar för hur samarbete kan utformas och samverkan bedrivs utifrån lokala förutsättningar och behov i syfte att utveckla ett gemensamt ansvarstagande och därmed också välfärds- och rehabiliteringsarbete. Verksamhetsrepresentanterna i beredningsgruppen är mellan mötena engagerade i kartläggning av målgrupper, arbetsgrupper, genomförande och utvärdering av insatser samt dialoger och förankring av förbundets verksamhetsområden inom de egna organisationerna.

I beredningsgruppen ingår:

Britt Gunnarsson	Bromölla kommun
Anders Iversen	Hässleholms kommun
Peter Sonnsjö	Kristianstads kommun
Emma Frostensson	Osby kommun
Cecilia Flood	Östra Göinge kommun
Peter Södergren	Region Skåne (vuxenpsykiatri)
Ingrid Thörn	Region Skåne (barn- och ungdomspsykiatri)
Kerstin Mauritzson	Region Skåne (primärvården)
Mats Hildingsson	Arbetsförmedlingen
Jakob Olsson	Arbetsförmedlingen
Marie-Therese Siggelkow	Försäkringskassan

Under året ersatte Emma Frostensson Tony Persson från Osby kommun, Cecilia Flood Ulla Wram från Östra Göinge kommun, Ingrid Thörn Linda Wellin från Region Skåne (Barn- och ungdomspsykiatri) och Kerstin Mauritzson Mariette Andersson från Region Skåne (primärvården).

## Samordningsförbundets Skåne Nordost kansli

Annica Nilsson	förbundschef
Karin Alfonsson	ekonomiassistent



## **Aktuella processer under 2017**

### **ISA (Integration Samverkan Arbete)**

Processägare: Osby kommun.                      Processtid: 150201 – 170131.                      Budget: 2 100 000 kr.

*Målgruppen* består av utlandsfödda personer, som uppbär ett långvarigt försörjningsstöd eller som riskerar att bli beroende av långvarigt försörjningsstöd. Målgruppen uppskattas bestå av 55 – 60 personer. Man ser en tendens till ökning av målgruppen.

*Mål:* att fler ur målgruppen går till anställningar och därmed till lön istället för bidrag samt att några går vidare till studier med finansiering via CSN eller till studier via Arbetsförmedlingen. Målet är också att fler ur målgruppen ska få adekvat hjälp i sin strävan att starta egna företag.

ISA avslutades enligt planering som Finsamfinansierad process. ISA-samarbetet fortsatte dock och bedrevs fortsättningsvis med medel från Europeiska Socialfonden (ESF). Slutsatsen i processen blev, att en majoritet av deltagarna stod mycket långt från arbetsmarknaden till följd av psykisk ohälsa, andra förmågebegränsningar, språksvighet och/eller avsaknad av arbets- och yrkeskompetens. ISA möjliggjorde deltagande i rehabiliteringsinsats för 25 invånare i Osby kommun.

### **Näsbymodellen**

Processägare: Näsby vårdcentral.                      Processtid: 170401 – 200331.                      Budget: 2 836 760 kr.

*Målgruppen* för insatsen är tudelad. Den ena delen består av personer, som är drabbade av ohälsa/sjukdom och som är listade på eller söker sig till Näsby vårdcentral och samtidigt har, eller kan antas behöva ha, kontakt med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan eller Kristianstads kommun (uppskattningsvis 150 – 200 personer/år). Den andra delen är generell, då det handlar om att koordinera kontakter med handläggare/medarbetare inom och ibland utanför samverkansparterna samt koordinera information kring individen (med individens samtycke).

*Mål:* under de första sex månaderna, var att befästa de förändringar som följde med processägar- och processledarbytet fr.o.m. den 1 juli 2016. Från september 2017 och framåt väntades resultat- och effektmål främst bli att underlätta arbetet för medarbetare med patientkontakt på vårdcentralen samt utveckla och stötta parternas förutsättningar i arbetet med och möjligheterna att leva upp till en smidigare sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocess med tydligare individuellt fokus samt att identifiera ”falskhalsar” i de olika (myndighets-)systemen.

En avstämning vid årsskiftet 2017/2018 visade, att de Finsamfinansierade Näsbymodellen hanterade 212 ärenden under året. Av dem är 20 procent av ärendena återkommande. Utöver det hanterade den Finsamfinansierade samverkanskoordinatorsfunktionen tillsammans med vårdcentralens rehabkoordinator 125 nya ärenden. Sammanlagt har Näsbymodellen således arbetat med 337 ärenden.





## **Premo Skåne Nordost**

Processägare: Arbetsförmedlingen. Processtid: 150515 – 180514. Budget: 6 866 605 kr

**Målgruppen** för insatsen är etableringssökande som är inskrivna på AF Kristianstad och som bor i Kristianstad, Hässleholm, Bromölla, Osby eller Östra Göinge kommuner, som på grund av psykisk ohälsa, eller misstanke om psykisk ohälsa, inte kan tillgodogöra sig de aktiviteter/insatser som finns.

**Målen** i Premo Skåne Nordost är:

- att skapa ny, innovativ samverkan mellan idéburen sektor, offentlig sektor och akademien gällande målgruppen för att skapa nya arenor
- att förbättra samverkan och helhetssyn med den sökande i fokus mellan parterna som ingår i projektet
- att metodutvecklingen ska resultera i att göra samtalscirkelarna, samverkansgrupperna och specialistvården för målgruppen till en permanent verksamhet/modell
- att tidigarelägga identifiering av och insatser för målgruppen, så att fler ska må bättre och kunna tillgodogöra sig befintliga aktiviteter/insatser
- att kompetensutveckling inom och mellan organisationerna sker
- att kostnaderna för försörjningsstöd för målgruppen kortsiktigt minskar för kommunerna och att samhällets kostnader långsiktigt minskar för sökande som tillhört etableringsuppdraget
- att Arbetsförmedlingen ökar andelen funktionshinderkodade inom etableringsuppdraget, så att möjlighet till arbete med stöd ökar för målgruppen.

Under 2017 deltog 26 personer i de tre samtalscirkelklar, som erbjuds inom ramen för Premo Skåne Nordost. Anledningen att deltagarantalet i samtalscirkelklar jämfört med 2016 var att processägaren behövde avbryta samarbetet med den tidigare leverantören av samtalscirkelklar. Innan en ny cirkelleverantör kunde engageras förflöt en tid, vilket hade effekt på möjligheten att erbjuda deltagande.

24 personer aktualiserades för behandling via Röda Korset. Arbetet med implementeringsförutsättningar fortsatte och den problemanalys av Premo Skåne Nordost som gjorts sedan tidigare låg till grund för detta arbete. Mot årets slut hade en bedömning av att förutsättningar för att implementera (eller fortsätta) hela eller delar av Premo Skåne Nordost föreföll saknas.

## **Hela Familjen**

Processägare: Kristianstads kommun. Processtid: 160501 - 190430. Budget: 5 419 167 kr.

**Målgrupp** för insatsen är familjer som är bosatta i Kristianstads kommun och som varit aktuella för ersättning i form av kommunalt försörjningsstöd under minst 10 – 12 månader och som samtidigt är aktuella inom/har kontakt med minst två andra verksamheter, såsom vården (Region Skåne), socialtjänsten, barn och utbildningsförvaltningen, omsorgsförvaltningen, ABK, miljö- och hälsa, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Krami m.fl.

**Mål:** det huvudsakliga målet med försöksverksamheten är att följa om en arbetsmodell där man samtidigt arbetar med en hel familjs behov av samordnade rehabiliteringsåtgärder leder till en bättre användning av myndigheternas resurser, samt om samlade och samtidiga insatser utifrån ett familjebehov ger ökad delaktighet i insatserna och förbättrar förmågan till egen försörjning.

2017 inkom Kristianstads kommun tillsammans med Region Skåne med en ansökan om medel för att utöka Hela Familjen. Ansökan beviljades. Det innebar att Hela Familjen fr.o.m. den 1 juni 2017 personalmässigt gick från två socialpedagoger till fyra samt från samarbete med en vårdcentral till tre fr.o.m. augusti 2017.

Sedan processtart och fram till årets slut hade man arbetat med 22 familjer, i vilka sammanlagt det fanns 96 barn som nåtts indirekt av Hela Familjen-arbetet. Arbetsmetoden, att arbeta för och med att lösa sådant som familjerna själva uttrycker att de vill ha stöd i, får ses som en avgörande framgångsfaktor, då angreppssättet (att agera) skapar förtroende. Nästan 20 procent av deltagarna hade vid årets utgång blivit självförsörjande.

### **Maria Mödrahälsovård**

Processägare: Region Skåne.

Processtid: 160901 - 190831.

Budget: 3 922 852 kr.

**Målgrupp** för insatsen är gravida kvinnor med riskbruks- eller missbruks-problematik samt deras partners som är bosatta inom Samordningsförbundets Skåne Nordost upptagningsområde. Antalet personer vi känner till idag uppskattas uppgå till 30 personer per år. En undersökning som CAN gjort visar att 4 – 5 % av alla barn under 18 år lever med en förälder med riskbruk eller missbruk.

Det huvudsakliga **målet med projektet**, är på individnivå att vägen till självförsörjning kan förkortas då kvinnan och partnern börjar med sin och familjens missbruks- och familjebehandling redan under graviditeten istället för långt efter att barnet har fötts. Kvinnan och partnern kan då vara i fas för att börja med arbetslivsinriktad rehabilitering strax efter sin föräldraledighet för att nå självförsörjning.

Under året arbetade arbetsgruppen bl.a. med information om Maria Mödrahälsovård i olika kanaler, ta fram riktlinjer och med kompetensutveckling och kompetensöverföring. På patientnivå arbetade man huvudsakligen motiverande, preventivt och uppföljande genom mycket tät patientkontakt samt kontakt med partner och/eller anhörig i de fall sådana fanns. Sammanlagt arbetade man med 14 personer inom målgruppen. Några deltagare har nått drogfrihet. Ett par deltagare har också börjat arbetslivsinriktad rehabilitering.

Inflödet i Maria Mödrahälsovård bedömdes av Samordningsförbundet Skåne Nordost inte vara det förväntade, vilket i slutet av 2017 resulterade i beslut förbundets styrelse att ge den externa utvärderaren i uppdrag att klarlägga skälen till det.

### **Samtal För Integration**

Processägare: Kristianstads kommun Processtid: 170901 – 200831.

Budget: 4 199 200 kr.

**Målgrupp** för insatsen är Målgrupp för Samtal för integration är familjer, som är bosatta i Kristianstads kommun och som har åtminstone ett barn under 12 år, och

- ingår i Arbetsförmedlingens etableringsuppdrag
- eller uppbär försörjningsstöd från Kristianstads kommun och har gjort det under minst 10 – 12 månader, samt har behov av tolk trots genomgången SFI, eller är långvarigt sjukskrivna/har långvarig ohälsa (tre månader eller mer).



**Målet** med Samtal För Integration är att förebygga och motverka att hederskulturella mönster leder till (psykisk) ohälsa (självupplevd eller intygad), utanförskap och långvarigt försörjningsstödsberoende, genom att pröva om en tidig insats i form av samtalsgrupps-deltagande redan under etableringsprocessen, kan underlätta integrationsprocessen och vägen till arbete eller studier (självförsörjning). Samarbetsparterna vill också pröva om samma insats (samtalsgruppsdeltagande) har effekt även i familjer där det redan finns ett långvarigt försörjningsstöd, etablerat utanförskap och (psykisk) ohälsa (självupplevd eller intygad). Förhoppningen här är, att kunna påverka eller bryta mönster och förbättra deltagarnas förutsättningar att delta i t.ex. medicinska eller arbetslivsinriktade rehabiliteringsåtgärder.

Då starten av arbetet i Samtal För Integration av olika skäl blev försenad ett par månader blev ”endast” 14 deltagare anvisade till processen under hösten.

## **Individual Placement and Support (IPS) – förstudie/kartlägningsarbete**

Processägare: Kristianstads kommun. Processtid: 161101 - 170430. Budget: 395 400 kr.

**Målgrupp** för förstudien/kartlägningsarbetet är personer i arbetsför ålder (16 – 64 år), som är bosatta inom Samordningsförbundets Skåne Nordost fem kommuner och som till följd av psykisk funktionsnedsättning inte lyckats nå arbete eller studier.

**Syftet** med förstudien/kartläggningen är att utveckla arbetsmetoden Individual Placement and Support (IPS) i samtliga fem kommuner samt Vuxenpsykiatri VO Kristianstad, att engagera verksamheterna, att ta fram ett underlag för ansökan om Finsammedel från Samordningsförbundet Skåne Nordost för en IPS-process och att arbetet ska visa på de skillnader en evidensbaserad arbetsmetod kan resultera i ur ett individuellt, organisatoriskt och socioekonomiskt perspektiv.

De Finsamfinansierade medarbetarna (från Kristianstads kommun och Vuxenpsykiatri VO Kristianstad) färdigställde under början av året arbetet enligt planering. Under våren 2017 presenterade de resultatet av förstudien/kartläggningen för chefer och medarbetare från kommunerna i nordöstra Skåne, Region Skåne och Arbetsförmedlingen. Efter det följde ytterligare ett par möten med representanter från verksamheterna i syfte att verka för ett eventuellt Finsamfinansierat IPS-samarbete över hela nordöstra Skåne. Till följd av att det uppfattade ”dragloket” Kristianstads kommun beslutade att inte förlänga sitt interna IPS-arbete, bedömdes förutsättningar till ett sådant samarbete inte längre föreligga, då ingen av de andra verksamheterna meddelade möjlighet att ta vid.

## **Kompetenshöjande insatser och utbildningsinsatser under 2017**

Utöver arbetet med processer, arrangerade Samordningsförbundet Skåne Nordost ett antal kompetenshöjande insatser och utbildningsinsatser under 2017.

I januari finansierade Samordningsförbundet Skåne Nordost en utbildning i Individual Placement och Support (IPS), som professor Ulrika Bejerholm vid Lunds Universitet höll. 9 medarbetare från förbundets kommuner, Region Skåne och Arbetsförmedlingen deltog.

Vintern 2017 genomfördes en utbildning om tre heldagar i **lösningsfokuserad ledning och samverkan** för chefer från förbundets parter. 36 chefer deltog. Lösningsfokus är en evidensbaserad metod, som man arbetar med globalt i privat, offentlig och frivillig sektor. Utbildningen innehöll följande:  
- grunden i lösningsfokuserad systemteori

- lösningsfokuserad ledning
- lösningsfokuserad samverkan
- att sätta mål
- att hålla samtal
- att arbeta med undantag
- att arbeta med skalor och skillnader.

Vt -17 finansierade Samordningsförbundet Skåne Nordost en (uppdrags-)utbildning i socialrätt 7,5 hp vid Malmö Högskola för chefer och medarbetare inom förbundets kommuner och Region Skåne. Max antal deltagare, 40 st, anmälde sig. Kursens upplägg bestod av undervisning i form av föreläsningar, grupparbeten och seminarier. Kursen syfte var att deltagarna skulle få del av aktuell kunskap på området, tillägna sig aktuella rättsfall och rättspraxis, tillämpa relevanta principer och göra bedömningar utifrån detta samt ges möjlighet att i grupp diskutera bedömningar och beslut utifrån gällande lagstiftning, rättsfall och praxis. Kursansvarig var Annika Staafl, universitetslektor i juridik vid Malmö Högskola.

I september genomfördes det första av två utbildningstillfällen, som Osby kommun tillsammans med Försäkringskassan ansökt om och beviljats 15 000 kr för att genomföra. Målet med utbildningen var kompetenshöjning och därigenom stärka parternas medarbetare i sin yrkesutövning. Två områden omfattades:

- orientering i offentlighetsprincipen och om rutin vid utlämnande av allmänna handlingar/uppgifter till enskilda respektive andra myndigheter och
- respektive myndighets ansvar vid arbetslivsinriktad rehabilitering.

20 medarbetare från Osby och Östra Göinge kommuner, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan deltog.

Den 19 september arrangerade Samordningsförbundet Skåne Nordost sitt första frukostmöte med tema. Temat var det pågående arbetet med att utveckla en ny vårdmodell inom psykiatri baserad på patienternas behov. 50 personer deltog.

Under hösten genomfördes ytterligare en KUR-satsning (KUR står för KunskapsUtveckling inom Rehabilitering) i form av tre föreläsningstillfällen med olika teman för 80 medarbetare från förbundets samtliga parter per tillfälle. Sammanlagt möjliggjorde KUR-satsningen således 240 utbildningsplatser.

Den 13 december genomfördes en utbildningsdag på temat upphandling och sociala hänsyn och sociala företag som resurs. 20 personer deltog.

Under året hölls fortsatta föreläsningar om posttraumatiskt stressyndrom (PTSD). Föreläsarna kom från Röda Korset och gavs som en del inom processen Premo Skåne Nordost. Sammanlagt deltog 141 personer. I april arrangerade Premo Skåne Nordost en kunskapsdag utifrån sådant som uppmärksammats inom ramen för processen. 145 personer deltog.

## **En del andra viktiga händelser/aktiviteter och övrigt arbete under året**

I januari deltog ordförande och vice ordförande på NNS:s ordförandekonferens i Stockholm.

I mars gavs landets samordningsförbund möjlighet att ansöka om extra medel, då det fanns ofördelade medel kvar. Samordningsförbundets Skåne Nordost styrelse beslutade dock, att inte söka sådana extra medel.

Ordförande och vice ordförande deltog på Pactadagarna 2017 i Stockholm i maj.

I november höll Samordningsförbundet Skåne Nordost medlemssamråd i enlighet med 18 § lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Syftet med medlemssamrådet var, att förbundets parter skulle träffas för en gemensam övergripande dialog om förbundets verksamhet och framtida inriktning.

Som ovan nämnts besökte riksdagsledamoten Kerstin Nilsson (S) den av Samordningsförbundet Skåne Nordost finansierade processen Hela Familjen och förbundets styrelse i oktober.

Under året har förbundschefen regelbundet deltagit i nätverksträffar med andra förbundschefer från de skånska samordningsförbunden. Under hösten gick hon en ledarskapsutbildning på Försvarshögskolan i Karlstad.





## Processplan

Samordningsförbundet Skåne Nordost arbetar utifrån långsiktig ekonomiskt processplan för att åstadkomma förnyelse av arbetsmetodik och samverkansformer. Tydliga tidsramar ställer krav på processimplementering.

## Processbudget

Processer	2017	2018	2019
ISA (Integration Samverkan Arbete)	175 000	0	0
Näsbymodellen	658 010	1 030 080	1 030 080
Premo Skåne Norodost	2 437 544	1 125 108	0
Hela Familjen	1 340 101	2 390 136	995 890
Maria Mödrahälsovård	442 503	1 265 708	1 299 957
Individual Placement and Support (IPS) kartläggning/förstudie	263 600	0	0
Samtal För Integration	340 200	1 502 800	1 502 800
Socialrätt 7,5 hp	406 040		
Kompetensutvecklingsinsats (Osby kommun)	15 000	0	0
KUR	145 000	0	0
Lösningfokuserad ledning och samverkan	118 000	0	0

*BN*

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2017-01-01 -2017-12-31</b>	<b>2016-01-01 -2016-12-31</b>
Verksamhetens intäkter	2	11 040 000	11 544 316
Verksamhetens kostnader	3	-8 777 101	-12 204 638
Avskrivningar	4	-16 190	-44
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>		<b>2 246 709</b>	<b>-660 366</b>
Finansiella intäkter och kostnader		-184	-114
<b>Årets resultat</b>		<b>2 246 525</b>	<b>-660 480</b>



<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2017-12-31</b>	<b>2016-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och inventarier	5	64 716	80 906
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Övriga fordringar		338 085	403 808
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		26 819	14 293
Kassa och Bank		6 031 397	4 784 943
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>6 396 301</b>	<b>5 203 044</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>6 461 017</b>	<b>5 283 950</b>





<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2017-12-31</b>	<b>2016-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	6		
Eget kapital		2 321 802	2 982 282
Årets resultat		2 246 525	-660 480
<b>Summa eget kapital</b>		<b>4 568 327</b>	<b>2 321 802</b>
<b>Skulder</b>			
Leverantörsskulder		547 781	2 095 517
Övriga skulder		41 871	41 346
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 303 037	825 285
		<b>1 892 689</b>	<b>2 962 148</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>6 461 016</b>	<b>5 283 950</b>
<b>Ställda säkerheter</b>		Inga	Inga
<b>Ansvarsförbindelser</b>		Inga	Inga



## Kassaflödesanalys

	Not	2017-01-01 -2017-12-31	2016-01-01 -2016-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Årets resultat		2 246 525	-660 480
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar		16 190	0
Gjorda avsättningar		-38 630	38 630
<b>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-22 440</b>	<b>38 630</b>
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		53 197	-204 518
Ökning/minskning kortfristiga skulder		-1 030 828	2 412 116
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 246 454</b>	<b>1 585 748</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i materiella anläggningstillgångar		0	-80 906
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>1 246 454</b>	<b>1 504 842</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		4 784 943	3 280 101
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>6 031 397</b>	<b>4 784 943</b>

*W*

## Tilläggsupplysningar

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt kommunallagen, Lag om kommunal redovisning och i enlighet med rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning med viss anpassning av rubricering till förbundets specifika verksamhet.

### Medlemsavgifter

Medlemsavgifter har intäktsförts i den period de avser.

### Projektkostnader

Under året nedlagda kostnader redovisas i resultaträkningen.

### Finansieringsanalys

Finansieringsanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

### Avskrivningar

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar görs för den beräknade nyttjandeperioden med linjär avskrivning baserat på anskaffningsvärdet exklusive eventuellt restvärde.

En samlad bedömning av nyttjandeperioden för respektive tillgång görs. Tillgångstypen skrivs sedan av på den närmast lägre avskrivningstiden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Maskiner och inventarier 5 år

### Not 2 Medlemsavgifter

	2017	2016
Erhållna medel regionen	2 760 000	2 759 780
Erhållna statliga medel	5 520 000	6 019 560
Erhållna kommunala bidrag	2 760 000	2 754 564
	<b>11 040 000</b>	<b>11 533 904</b>





**Not 3 Verksamhetens kostnader**

	2017	2016
Projektkostnader	7 047 243	9 458 972
Personalkostnader	1 215 628	2 142 614
Övriga verksamhetskostnader	513 609	603 052
<b>Summa verksamhetens kostnader</b>	<b>8 776 480</b>	<b>12 204 638</b>

**Not 4 Avskrivningar**

	2017	2016
Avskrivningar materiella tillgångar	16 190	44
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>16 190</b>	<b>44</b>

**Not 5 Maskiner och inventarier**

	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	80 950	0
Investeringar	0	80 950
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>80 950</b>	<b>80 950</b>
Ingående avskrivningar	-44	0
Årets avskrivningar	-16 190	-44
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-16 234</b>	<b>-44</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>64 716</b>	<b>80 906</b>

**Not 6 Eget kapital**

	2017-12-31	2016-12-31
<b>Eget kapital</b>		
Ingående eget kapital	2 321 802	2 982 282
Årets resultat	2 246 525	-660 480
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>4 568 327</b>	<b>2 321 802</b>

Kristianstad 2018-04-23



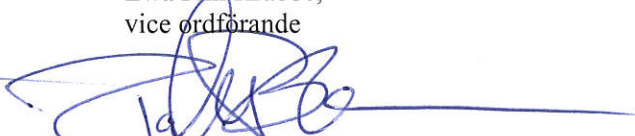
Lena Nilsson,  
ordförande



Ewa Pihl Krabbe,  
vice ordförande



Mats Hartman,  
ledamot



Patrick Barringer,  
ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2018-04-26



Lars B Bergman,  
utsedd av kommunerna



Anders Arenhag,  
utsedd av Region Skåne



Paul Hansson,  
auktoriserad revisor, utsedd av staten