



**Samordningsförbundet
Skåne Nordost**

Verksamhetsplan & Budget 2026

Tillsammans vågar vi finna nya vägar!



1. Inledning

Samordningsförbundet Skåne Nordost är en fristående organisation för samverkan mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, kommunerna Bromölla, Hässleholm, Kristianstad, Osby och Östra Göinge samt Region Skåne. Dessa fyra jämbördiga parter äger, styr och finansierar förbundet tillsammans. Denna form av frivillig, finansiell samverkan mellan myndigheter möjliggörs genom lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210). Samordningsförbundet Skåne Nordost bildades den 1 januari 2011.

2. Övergripande syfte

Syftet med finansiell samordning är att den enskilde ska uppnå eller förbättra sin förmåga till förvärvsarbete och underlätta en effektiv samlad resursanvändning mellan medlemsparterna.

3. Samordningsförbundets uppgifter

Samordningsförbundet har enligt lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) till uppgift att:

- besluta om mål och riktlinjer
- stödja samverkan mellan parterna
- finansiera insatser för individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser
- besluta hur tillgängliga medel för finansiell samordning ska användas
- ansvara för uppföljning och utvärdering av insatserna
- ansvara för upprättandet av budget och årsredovisning

Samordningsförbundet får inte besluta i frågor om förmåner eller rättigheter för enskilda eller vidta åtgärder i övrigt som innefattar myndighetsutövning eller som avser tillhandahållande av tjänster avsedda för enskilda.

4. Inriktning i samverkansarbetet

Förbundets finansierar insatser som bedrivs av parterna i samverkan för att fler ska komma i arbete samt stödjer samverkan mellan parterna. Verksamheten delas in i tre huvudområden;

- Kompetensutveckling
- Projektfinansiering
- Samverkansdialoger



5. Organisation

Förbundet leds av en styrelse, som består av åtta ordinarie ledamöter, en från varje huvudman. Kommunernas och Region Skånes styrelserepresentanter är politiskt utsedda. Representanterna från Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan är tjänstemän i myndigheterna. Styrelsen har det yttersta ansvaret för förbundets verksamhet och beslutar självständigt hur samverkan ska utformas och på vilket sätt de medel som står till förfogande används. Förbundets presidium består av styrelsens ordförande (kommun), vice ordförande (region) och andre vice ordförande (stat).

Samtliga huvudmän utser revisorer. Bokföring sköts via köpt tjänst från Aspia AB och årsrevisionen av KPMG.

Det löpande arbetet inom förbundet utförs av kansliet på uppdrag av styrelsen. Kansliet består av en förbundschef och en processtödjande medarbetare, båda anställda på heltid. Kansliets uppdrag är att utarbeta förslag till beslut för styrelsen, verkställa styrelsens beslut, leda beredningsgrupp samt aktivt stödja förbundets tre huvudområden; kompetensutveckling, projektfinansiering och samverkansdialoger.

Förbundets beredningsgrupp, som består av chefer och tjänstemän med beslutsmandat från parterna, är ett strategiskt och utvecklingsinriktat tvärsankt forum. Beredningsgruppen analyserar övergripande behov, processar samverkansidéer, bereder ärenden inför beslut i styrelsen och återkopplar kontinuerligt löpande information och beslut till och från sina respektive organisationer.

Förbundets ledord är att *tydliggöra, möjliggöra och synliggöra* verksamheten i förbundet.

6. Bakgrund till verksamhetsmål 2026

Som tidigare har verksamhetsplanen tagits fram i samverkan mellan kansli, beredningsgrupp och styrelse. En samstämmig bild råder kring vikten av att behålla det som finns och fortsätta utvecklingen i samma riktning.

Under verksamhetsplaneringen synliggjordes parternas perspektiv av "tillsammans vågar vi finna nya vägar". Det finns en samstämmighet att förbundets arbete och finansierade insatser ska präglas av samverkan, mod, nyfikenhet och prestigelöshet.

Beredningsgruppen har en viktig funktion för att skapa rätt innehåll och fokus för förbundets insatser. Det ska upprättas ett årshjul för beredningsgruppens arbete, generell behovsanalys ska göras i alla organisationer, inventering av kompetensbehov och nätverk som kan bidra till förbundets uppdrag, ska genomföras. En strategi för förbundets samverkansutbildning ska tas fram. Återföring av resultat ska göras löpande och sammanfattas vid årets slut.



6.1 Mål - God samverkan och ökad samverkansbefrämjande kunskap

Målet ska verka för god samverkan mellan parterna och god kunskap för att möta varandras organisationer samt målgruppen.

Parterna i samordningsförbunden har i uppdrag att arbeta tillsammans. Formerna för samarbetena ser olika ut, men huvudsyftet är alltid att bidra till att effektivisera insatserna för individerna. Samverkan är ett speciellt arbetssätt och kan definieras som "en icke-hierarkisk aktivitet där aktörer möts på lika villkor och med ett gemensamt intresse" (finsam.se). Ett viktigt mål för förbundet är därför att stödja samverkanskompetensen i medlemsorganisationerna och verka för 'goda samverkare i Skåne Nordost'.

Kunskap om varandras organisationer och ökad kompetens i relevanta ämnen ökar möjligheterna för en god samverkan samt kvaliteten i gemensamma dialoger och insatser.

Nätverk och omvärldsbevakning är viktiga delar som bidrar till förbundets verksamhet. Genom att vara uppdaterad och uppmärksamma på vad som händer i omvärlden kan förbundets verksamhet utvecklas effektivare och bidra till bättre lösningar för förbundets målgrupp.

Samverkansdialoger är ytterligare ett verktyg som tillhandahålls genom förbundet, där organisationer kan mötas i utvecklingsfrågor.

6.2 Mål - God kvalitet på förbundets insatser

Insatser som finansieras genom förbundet ska följas i avsett verksamhetssystemet för uppföljning från Försäkringskassan, stödjas och utvecklas med hjälp av processtödjande medarbetare samt utvärderas externt.

Nya projekt ska vid behov få utbildning i projekt- och samverkanskunskap. Insatserna ska ta tillvara ett Skåne Nordost perspektiv och från start se hur implementering kan vara möjlig. Insatserna ska gynna individen och vara individnära.

Förbundet är öppna för alla ansökningar som görs i samverkan mellan minst två medlemsparter som leder till att förbundets syfte uppnås och utvecklar lösningar för att fler ska komma i arbete.

Det går att söka medel kontinuerligt under 2026 från Samordningsförbundet Skåne Nordost.

6.3 Mål - God kunskap om Samordningsförbundet Skåne Nordost

Kunskap om förbundet är grunden till användningen av dess olika möjligheter och en förutsättning för att medlemsorganisationerna ska kunna ge stöd till förbundets uppdrag. Det ger också en transparens kring vilket arbete som pågår i förbundet och



resultatet det ger. En kommunikationsplan är beslutad och stödmaterial håller på att tas fram.

6.4 Mål - God ekonomi

Samordningsförbundet Skåne Nordost ska finansiera verksamhet inom ramen för tilldelade ekonomiska medel. Samordningsförbundet ska ha en sådan likviditet, att det vid varje enskilt tillfälle kan finansiera utbetalningar i enlighet med beslut som tagits om finansiering av samverkan.

Målsättningen är att ha ett eget kapital enligt riktlinjer från Nationella Rådet (2281 tkr).

7. Budget 2026-2028

7.1 Medelstilldelning och budget

Samordningsförbundet Skåne Nordost har för 2026 föreslagits erhålla en statlig tilldelning på 6 286 000 kr, vilket innebär en mindre minskning jämfört med 2025. Övriga parter bidrar med proportionerlig andel. Vid beslut enligt den preliminära beräkningen blir kapitalet för verksamhetsåret 12 572 000 kr plus beräknat ingående eget kapital på 3 185 314 kr från 2025.

När det gäller medelstilldelning för 2027 och 2028 saknar Samordningsförbundet Skåne Nordost besked om nivå. Antagandet i den långsiktiga budgeten är att tilldelningen för 2027 och 2028 väntas ligga på ungefär samma nivå som för 2026.

Det finns ett överskott i förbundet enligt Nationella Rådets riktlinjer om eget kapital med drygt en miljon kronor enligt prognos. En handlingsplan togs fram under 2022 och förbundet förväntades vara i fas under år 2025. Det egna kapitalet är dock fortsatt något högt, men det finns en plan för kapitalet och det kommer att användas under 2026.



Samordningsförbundet Skåne Nordost

	År 2026	År 2027	År 2028
Intäkter			
Medlemsinbetalningar	12 572 000	12 572 000	12 572 000
Summa intäkter	12 572 000	12 572 000	12 572 000
Kostnader personal			
Personal lön, sociala avg, pension, sem osv	2 100 000	2 205 000	2 315 000
Friskvårdsbidrag	3 000	3 000	3 000
Resor	30 000	30 000	30 000
Kurser och konferenser	75 000	75 000	75 000
Summa tjänsteman	2 208 000	2 313 000	2 423 000
Styrelse och beredningsgrupp			
Årsarvode ordförande	41 900	43 200	44 500
Årsarvode vice ordförande	15 700	16 200	16 700
Årsarvode andre vice ordförande	15 700	16 200	16 700
Sammanträdesarvoden	208 900	215 200	221 600
Förlorad arbetsinkomst	56 000	56 000	56 000
Resor möten	10 000	10 000	10 000
Arvode revision	68 000	70 500	73 000
Omkostnader	10 000	10 000	10 000
Utbildning och workshop	150 000	50 000	50 000
Summa styrelse och beredningsgrupp	576 200	487 300	498 500
Administration			
Ekonomi, administration mm	200 000	220 000	240 000
Lokal, el, försäkring, parkering (hyreshöjning 3 %/år)	370 000	370 000	370 000
Telefon, data, IT-tjänster, dataskyddsbud, sobona osv	80 000	80 000	80 000
Inventarier	20 000	20 000	20 000
Kontorsmaterial och förbrukningsvaror	50 000	50 000	50 000
Webb-sida, basprogram mm	25 000	25 000	25 000
Summa Administration	745 000	765 000	785 000
Finansiering alla insatser			
Samverkan SFSNO 2.0	2 943 760	2 943 760	2 453 133
Nätverk Våld i nära relation	40 000	40 000	40 000
Gemensam Kraft	1 554 500		
Kompetensvalidering 3.0	641 200	400 800	
Matchning och samverkan	2 080 000	2 137 680	
Nya projekt	2 300 000		
Akademi SFSNO	300 000	300 000	300 000
Summa alla insatser	9 859 460	5 822 240	2 493 133
Summa kostnader	13 388 660	9 387 540	6 199 633
Årets resultat	- 816 660	3 184 460	6 372 367
Eget kapital ingående (prognos)	3 185 741	2 369 081	5 553 541
Att överföra till kommande år	2 369 081	5 553 541	11 925 908



Verksamhetsmål i sammanfattning med aktiviteter

Beredningsgruppen är ett viktigt forum som under året, tillsammans med kansliet, ska;

- Genomföra övergripande behovsanalyser i medlemsorganisationerna för att ge inspel till bla
 - o Finansierade insatser, nuvarande och potentiella
 - o Kompetensutvecklingsplan för Akademi SFSNO
 - o Strategi för förbundets samverkansutbildning
 - o Behov av samverkansdialoger
- Inventera nätverk med koppling till förbundets verksamhet

God samverkan och ökad samverkansbefrämjande kunskap

Akademi SFSNO

- o Minst 6 kompetenshöjande aktiviteter ska erbjudas under året
- o Akademien ska ha deltagare från alla medlemsorganisationer

Ökad kunskap om samverkan som särskilt arbetssätt

- o Öka samverkanskunskapen i medlemsorganisationerna och genomföra utbildningsinsatser inom temat Samverkan

Nätverk och omvärldsbevakning

- o Kontinuerligt omvärldsbevaka, bredda nätverk och sprida goda exempel på insatser som leder till rätt insats i rätt tid och av rätt aktör

Samverkansdialoger

- o Arrangera workshops och dialogmöten utifrån behovsanalys

God kvalitet på förbundets insatser

Behålla och utveckla projekt

- o Insatserna ska hålla god kvalitet och följa avtal kring mål, rapportering och utvärdering
- o Sprida kunskap om förbundets projekt och stödja utveckling
- o Synliggöra synergier mellan insatserna och vid behov skapa kontakt och nätverk



Samordningsförbundet Skåne Nordost

- Genomföra projekt- och samverkansutbildning utifrån behov
- Insatserna ska registreras i avsett system för uppföljning från Försäkringskassan

God kunskap om Samordningsförbundet Skåne Nordost

Följa och aktivt arbeta med förbundets kommunikationsplan

- Tillsammans arbeta utifrån kommunikationsplanen för att säkerställa att den hålls levande och på så vis öka synligheten samt kunskapen om förbundet

God ekonomi

Budget enligt rekommendation från Nationella Rådet

- Stödja initiativ till insatser och ta beslut om finansiering enligt förbundets prioriteringar för att nå Nationella Rådets rekommendation för eget kapital
- Samordningsförbundet Skåne Nordost ska finansiera verksamhet inom ramen för tilldelade ekonomiska medel