



**Samordningsförbundet  
Skåne Nordost**

## **Ansökan Samverkan SFSNO förlängning**

### **Sammanfattning**

Insatsen Samverkan SFSNO har beviljats medel för perioden 221107-251106 och ansökan avser fortsatt finansiering för perioden 251107-281106.

Under insatsperioden för Samverkan SFSNO har medverkande kommuner inrättat rollen samverkanskoordinator och ett gemensamt konsultationsteam har skapats med medverkande parter för att på sikt öka förutsättningarna för målgruppen individer med långvarigt ekonomiskt bistånd att komma till självförsörjning och minska rundgång i de olika parternas system.

Samverkanskoordinatorernas arbete har handlat om uppbyggnad av samverkan och struktur för arbetet utifrån vad den enskilde kommunen behöver och utifrån målgruppens behov. Kommunerna har i olika grad utvecklat interna och externa strukturer beroende på lokala förutsättningar. Fortsatt behov finns att kommunerna ska komma till samma nivå och grad av implementering för att kunna nå hållbara effekter av samverkan med externa parter, främja kunskapsutveckling och göra rollen samverkanskoordinator mindre personbunden.

Ytterligare finns ett behov av att vidareutveckla samarbetet mellan myndigheterna för att arbeta förebyggande så att risken för att hamna mellan stolarna för individen minskar. Detta kan ske genom att öka de ärenden som kommer från andra håll än socialtjänsten, vilket är ett fokusområde i den fortsatta processen. Nya behov av samordning och utveckling av arbetet runt målgruppen har identifierats. Förändringar i lagstiftningen (ny socialtjänstlag som träder i kraft juli 2025) och utredningar kring aktivitetskrav och drivkrafter och möjligheter i försörjningsstödet har nyligen presenterats och förväntas påverka målgruppen och samverkansbehoven ytterligare inom en snar framtid.

Samverkanskoordinatorrollen skulle innebära att kommunerna kan fortsätta sitt arbete med de statliga och regionala aktörerna i en välfungerande och upparbetad funktion då förändringarna rör samma målgrupp som varit i fokus för konsultationsteamet och de analyser som gjorts av målgrupper som samverkanskoordinatorn riktat sitt arbete mot.

### **Hur har insatsen tagits fram**

Insatsen har löpande utvärderats av extern utvärderare och resultatet har redovisat mycket god måluppfyllelse och ett högt utvecklingstempo som gynnat angivna målgrupper och parternas arbetssätt runt dessa.

Dialog har därför förts i styrgrupp och beredningsgrupp om ansökan om långsiktig finansiering. Inför en sådan har man identifierat att det finns fortsatt utvecklingsbehov av gemensamma och övergripande arbetssätt och behov av att nå en jämn implementering samt omvärdering av ansvar för ingående resurser innan långsiktig ansökan är aktuellt.

Insatsen söker därför om fortsatt finansiering i syfte att säkerställa uppnådda mål, arbeta med ytterligare definierade mål och aktiviteter enligt nedan, nå en jämn nivå mellan kommunerna och nyttja den grund som redan är lagd inför de förändringar som kommer gällande ny socialtjänstlag och aktivitetskrav för målgruppen.

För att säkerhetsställa fortsatt strukturerad samverkan i den omfattning som sker idag mellan samtliga parter så ser vi att fortsatt finansiering behövs.

### **Problembeskrivning**

Ansvar för rehabilitering vid utanförskap från arbetsmarknaden ligger på flera aktörer. Denna uppdelning av ansvar kan innebära att det inte finns någon samlad bild av individens behov. Det kan också innebära att det är svårt att koordinera insatser från de olika aktörerna.

På strukturell nivå behöver överenskommelser och gemensam målsättning för målgruppen identifieras och fastställas. Därefter att samordna resurser, ansvarsområden och regelverk som ger direkt effekt för målgruppen. På individnivå visar sig detta i samverkan och samordning kring individen och dennes behov som ska planeras tillsammans med den enskilde och de berörda huvudmännen.

Personer med en kombination av medicinska, psykiska, sociala och arbetsmarknadsrelaterade problem har ofta flera olika samhällskontakter. Att samverkan är en återkommande svårighet mellan myndigheter är ett känt problem. Det projektet hittills har lyckats uppnå och som är en avgörande faktor för fortsatt framgång är bevarandet av samverkanskoordinatorsrollen i kommunen samt parternas deltagande i konsultationsteamet. Samverkan mellan olika myndigheter när stöd och insatser krävs från flera olika aktörer är avgörande för den enskildes lyckandegrad och möjlighet att bibehålla sin motivation. Genom att myndigheter samverkar och samordnar insatser och kunskaper gällande rehabilitering, utnyttjas de samlade resurserna på ett mer effektivt och ändamålsenligt sätt för individen.

### **Målgrupp för insatsen**

Individer med behov av samordnade rehabiliteringsinsatser för att uppnå självförsörjande och individer som är i eller riskerar långvarigt utanförskap från socialförsäkring och arbetsmarknad.

### **Resultat och effektmål**

Mål med projektet:

- att samarbetet mellan myndigheterna/vården inom de fem kommunområdena ska utökas efter behov och förutsättningar så det kommer medborgarna med rehabiliteringsbehov till godo.
- att rehabiliteringen, där fler aktörer är inblandade, skall bli så effektiv som möjligt efter de resurser som samhället har att erbjuda.
- att underlätta för kommunområdena att skapa samverkanssystem på olika nivåer och efter behov som fungerar oberoende av regel-, organisations- eller personalförändringar

- att personalen på alla nivåer inom myndigheterna skall ha god kännedom om hur samverkan fungerar och vilka system som samverkan bygger på.

- att personalen har god kunskapsnivå (internt och externt) om hur ärenden hanteras, dokumenteras och planeras för att individen ska ha en aktiv planering med progression mot självförsörjande.

Övergripande och gemensamma målsättningar kan bryts ner i lokala mål om det behövs i kommunernas projektplaner.

Effekter på kort sikt (som kan mätas under projekttiden):

- Samverkan ska leda till att individer har en aktiv planering och uppvisar progression mot självförsörjande
- Samverkan ska så långt det är möjligt leda till samsyn i bedömningar och analyser avseende arbetsförmåga och lämpliga insatser och parternas åtagande runt individen, eller tydliggöra behov av insatser för att uppnå arbetsförmåga eller gemensamma bedömningar.
- Samverkan ska leda till ökad kunskap om varandras organisationer och ramverk vilket leder till ökad förståelse mellan parterna.

Effekter på långsikt:

- Samverkan ska leda till att individer får rätt stöd i rätt tid av rätt aktör
- Samverkan ska leda till att minska risken för rundgång mellan berörda organisationer

## Tidsplan

Projekttid 251107–281106.

År 1 Fortsatt utveckling och implementering av Projekt Samverkan för likvärdighet mellan kommunerna samt befästa samverkansstrukturer internt mot Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Skåne. Säkerställa god kompetens hos personal och att samverkan kommer individen till del.

År 2 Utreda och föreslå nya inriktningar inom samverkan kopplat till aktivitetskrav och ny socialtjänstlag. Förändringar i lagstiftning kan innebära att behov av samverkan kring nya målgrupper eller nytt område där behov av stöd finns.

Dialog behöver tas om långtidsfinansiering ska ansökas om eller om implementering ska ske.

År 3 Eventuellt långsiktig finansiering och kontinuerligt uppdrag på plats med nya övergångsmålsättningar. Om långtidsfinansiering inte är aktuell behöver varje part ta ansvar för implementering i enlighet plan, se stycke om implementering.

## Aktiviteter

Samverkan SFSNO är en strukturövergripande process där samverkanskoordinator och konsultationsteam genomför en rad aktiviteter för att stärka samverkan mellan parterna som grundar sig i målgruppens behov, samt uppfylla mål och effekter.

Samverkanskoordinator:

För att möjliggöra en effektiv samverkan behövs en struktur som stödjer samverkan mellan myndigheterna, en roll som är bärare av samverkan, som kan driva strukturövergripande insatser

i syfte för att underlätta samverkan mellan parterna med individernas rehabiliteringsbehov som grund.

Rollen Samverkanskoordinator ska vara en väg in för parter som behöver ha kontakt med kommunen i frågor där samverkan är väsentlig för individens progression mot utredning, bedömning och självförsörjande. Rollen samverkanskoordinator är inte en tjänst som finns i kommunernas ordinarie verksamheter, utan har skapats i syfte att på bästa sätt kunna gå utöver kärnuppgifterna och bidra till ett gemensamt mål om ökat stöd för enskilda i en grupp med stora behov. Samverkanskoordinator ska fortsätta utveckla de befintliga strukturerna och vid behov identifiera nya samarbetsvägar och behov inom samverkan mellan myndigheterna. Utgångspunkt i uppdraget som samverkanskoordinator är; Fortlöpande kartläggning av målgruppen, analysera kartläggningen samt föreslå gemensamma aktiviteter som fyller hållrummet för målgruppen.

Vad gör en samverkanskoordinator:

- En väg in för andra parter
- Upptäcka områden där samverkan kring rehabilitering kan förbättras, analysera det i konsultationsteam och förmedla vunna insikter till styrgruppen
- Hålla konsultationer i individärenden och processledning med handläggare mellan kommunala och statliga parter i eller inför flerpartsmöten.
- Hålla i samverkansstruktur för att sprida kunskap tillsammans med andra parter inom kommunen och externt.
- Analysera målgrupperna utifrån primärt ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsenheter, finna utvecklingsområden, behov av utbildning eller hur arbetssätt kan utvecklas och föreslå hur det kan göras.
- Delta i Konsultationsteam

Inom 6 månader från start ska alla enligt mål:

Samverkanskoordinator i varje kommun ska göra en projektplan som innehåller delmål och aktiviteter för respektive kommunområde som sträcker sig över projekttiden. Projektplanen ska grunda sig i projektets övergripande mål och respektive kommuns lokala behov.

Projektplanen fylls i enligt utskickad mall från Samordningsförbundet. Handlingsplanen innehåller: Mål, Aktivitet, Genomförande, Ansvarig, Tid. Samt plan för att följa upp sina mål.

Samverkanskoordinator ska ha uppdaterat en kartläggning kring behovsgruppen på ekonomiskt bistånd. Kartläggningarna bör analyseras samverkanskoordinatorerna emellan med input från övriga parter i konsultationsteamet med mål att uppnå mer lika språkbruk och definitioner som kan främja rätt bedömningar för målgruppen.

Övergripande och gemensamma aktiviteter bryts ner i lokala aktiviteter i kommunernas projektplaner.

Konsultationsteam:

Samverkan i Konsultationsteamet ska i enlighet med grundansökan fortsätta att främja ett starkare tvärssektoriellt samagerande på handläggarnivå kring individer som befinner sig i mellanrummet mellan myndigheternas regelverk. Detta sker genom att kommunerna eller parterna kan lyfta oidentifierade ärenden. Konsultationsteamet är också ett gemensamt forum

för lärande och utveckling på både individuell och strukturell nivå. Konsultationsteamet ska verka för att vara en kunskapslänk mellan de olika parternas organisationer och gemensamt bevaka målgruppens intressen i en föränderlig tid.

I konsultationsteamet för Skåne Nordost ingår en representant från respektive samverkanspart inom förbundet. Sammankallade för mötet är Samordningsförbundet som även för protokoll. Varje part är ansvarig för att föra statistik enligt den framtagna mallen för att säkerställa att teamet uppfyller de mål som är beskrivna i ansökan.

Konsultationsteamets uppdrag i alla parter utifrån ovanstående mål:

1. Identifiera, utveckla och upprätthålla samverkan mellan rehabiliteringsaktörerna på en strukturell och organisatorisk nivå utifrån lokala behov så det kommer medborgarna med rehabiliteringsbehov till godo.
2. Omvärldsbevakning av samtliga aktörers uppdrag och möjliga insatser när det gäller samverkan för målgruppen
3. Verka för att sprida kunskap om varandras verksamheter och uppdrag.
4. Jämställdhetsfrågor/diskussioner ska vara en självklar del arbetet kring samverkan
5. Identifiera och samverka kring gemensamma utvecklingsområden för samtliga kommunområden i nordöstra Skåne.

### **Processägare**

Under samlingsnamnet Samverkan SFSNO finns fem delprocesser; Samverkan Bromölla, Samverkan Hässleholm, Samverkan Kristianstad, Samverkan Östra Göinge och Samverkan Osby. Varje delprocess ägs lokalt i kommunen. Samverkande parter är Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Regionen genom primärvården och vuxenpsykiatri. Delprocesserna har en gemensam styrgrupp med representanter från varje kommun, Arbetsförmedling, Försäkringskassa och Regionen.

Styrgruppen träffas minst en gång per kvartal. Styrgruppsarbetet består av två delar, en övergripande och en lokal. För den övergripande dialogen roterar ansvaret mellan kommunerna att sammankalla, leda och dokumentera mötet. För den lokala delen ansvarar varje processägare. Varje kommunägd delprocess består av en samverkanskoordinator och en projektledare samt ett gemensamt konsultationsteam där samtliga parter är representerade.

### **Budgetförklaring**

Budgetposterna personal är beräknade på en genomsnittsschablon på kommunernas lönekostnader inklusive PO, som sedan fördelats enligt ansökt %, även för parterna.

Personal:

År 2025 7/11 - 31/12: 490 627 kr

År 2026 helår: 2 943 760 kr

År 2027 helår: 2 943 760 kr

År 2028 tom 6/11: 2 453 133 kr

2 x 30 000 kr utvärdering och uppföljning

Tidigare ersättning för projektledning samt deltagande i styrgrupp bekostas av respektive part i den egna organisationen.

Kommunerna tar lönekostnad för samverkanskoordinatören med 30 % var förutom Kristianstad som tar 50 %. Ev löneökning står kommuner och parterna själva för.

### Metoder för uppföljning

Samverkan SFSNO kommer kontinuerligt följas upp och stödjas av förbundets processtödjare. En extern utvärderare bör stå för uppföljning efter lämplig tid inför ansökan om eventuell långsiktig finansiering. Utvärderingen bör mäta om samverkan utvecklas och synliggörs under processtiden och på vilket sätt detta kommer individen tillgodo och hur samverkan mellan parterna stärkts med individen i fokus. Utöver detta ska processen registreras i uppföljning FINSAM.

### Implementering

Implementering i kommun från föregående projekttid:

Alla kommuner finansierar del av lönekostnad mellan 30 % respektive 50 % för samverkanskoordinatören och har därmed under första projekttid implementerat följande:

- Intern samverkan i kommunen och kunskapsbärande roll i kommunen. Samverkanskoordinatorerna fungerar dessutom som en väg in för parterna.
- Rådgivande för handläggare i den egna verksamheten med syfte att befästa vunna erfarenheter i den koordinerande rollen runt individen
- Samt för Kristianstads del, fördjupat samarbete med olika mottagningar på sjukhuset, samt en intern metod och samverkan för spridning av kunskap kring våld, vilket är ett folkhälsoproblem.

Implementering framåt:

Varje aktör ansvarar för att arbeta med implementering och förankring i sin egen verksamhet. Implementeringsarbete behöver ske kontinuerligt utifrån givna faser: behovsinventering, införande, användning och vidmakthållande vilket sker under processens gång. Då processen skapar nya samverkansformer och då pågående statliga utredningar om socialtjänsten och arbetsmarknadens utformning och ansvar väntas förändras, är det svårt att beskriva vad som kommer implementeras men ambitionen är att de samverkansstrukturer som byggs upp under processtiden och medför samverkansvinster ska implementeras under processens gång och pågå fortsatt när processen är avslutad. Styrgruppen ansvarar för att implementeringsfrågan och spridning arbetas med kontinuerligt under processtiden och stödjer varandra i hur implementerings- och spridningsarbetet kan ske i respektive kommun.

**Behöriga företrädare för de ansökande parterna digitalt signerat:**

Försäkringskassan - Ulrika Thell Mijdemä

Regionen Primärvård – Erika Norman

Regionen Psykiatri - Peter Södergren

Arbetsförmedlingen - Maria Sjölin Olsson

Kristianstads kommun - Ann-Christin Bjerrehus

Hässelholms kommun - Martin Franklin

Osby kommun - Emma Frostensson

Östra Göinge kommun - Tina Clausen Strömberg

Bromölla kommun - Anneli Börjesdotter Tedenlid

*Erika Norman* 2025-04-03 Osby

ANN-CHRISTIN JOHANNA BJERREHUS  
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed:   Arbete och välfärdsförvaltningen Kristianstads kommun  
771c2861-8237-4088-b3c3-f9c41a9526b3 - 2025-03-28 13:42:27 UTC +02:00  
BankID / Freja eID - e2ac342c-1cb9-40e3-b27b-0e487da89319 - SE  
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

TINA MARLENE CLAUSEN STRÖMBERG  
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed:   Östra Göinge kommun  
8e9360ed-d5fe-48ac-9cd8-bdd6327fa86f - 2025-03-28 13:44:59 UTC +02:00  
BankID / Freja eID - dad7230d-4dc7-42fb-8fd0-ebf33e0cf270 - SE  
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

PETER SÖDERGREN  
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed:   Region Skåne vuxenpsykiatri Kristianstad  
0d0f9a0f-e811-48de-b64a-aebf5e777d38 - 2025-03-28 14:37:01 UTC +02:00  
BankID / Freja eID - 2767ee75-ae43-4bee-acd6-76f67ce244d1b - SE  
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

ANNELI U K BÖRJESDOTTER TEDENLID  
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed:   Bromölla kommun  
c9775b3d-6ccb-4d00-9081-1ef6582b167b - 2025-03-28 15:35:18 UTC +02:00  
BankID / Freja eID - 4c69f039-ae32-4df4-8e0f-5735b1fe5d9d - SE  
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

EMMA FROSTENSSON  
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed:   Osby kommun  
cb679ca7-fd99-43ef-a0e4-42f1dc171527 - 2025-03-31 08:34:04 UTC +03:00  
BankID / Freja eID - 7c4421bb-b023-4873-9cc3-2f7e077e6ee1 - SE  
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

MARIA CAROLINA SJÖLIN OLSSON  
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed:   Arbetsförmedlingen  
431eea52-7f60-49aa-8a8f-a2f5eaa2b730 - 2025-03-31 10:59:55 UTC +03:00  
BankID / Freja eID - b26e5f3c-dfba-4d90-ad92-cef85dede576 - SE  
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

ANNA ULRIKA THELL MIJDEMA  
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed:   Försäkringskassan  
ab4c496b-9976-45fc-aca5-cf6a04e3c717 - 2025-03-31 11:00:16 UTC +03:00  
BankID / Freja eID - e200aa8e-e01e-467d-800e-c317c0d8bad9 - SE  
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

|                   |                      |                    |                         |                              |
|-------------------|----------------------|--------------------|-------------------------|------------------------------|
| authority to sign | asemavaltuutus       | ställningsfullmakt | autoritet til å signere | myndighed til at underskrive |
| representative    | nimenkirjoitusoikeus | firmittekningsrätt | representant            | repræsentant                 |
| custodial         | huoltaja/edunvalvoja | förvaltare         | foresatte/verge         | frihedsberøvende             |

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This documents contains 9 pages before this page  
Dokumentet inneholder 9 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 9 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 9 sider før denne side

Detta dokument innehåller 9 sidor före denna sida

Martin Olof Franklin

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: hässleholms kommun

6b666d17-dc88-4941-9558-cf4683af140f - 2025-04-02 11:54:50 UTC +03:00

BankID / Freja eID - 38ba862f-f94c-424f-8278-2948cef8c731 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuutus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende